



Istituto Nazionale di Statistica

Direzione Generale Direzione Centrale Amministrazione e Patrimonio (DCAP) Servizio Approvvigionamenti (AST)

Visto il D.lgs., n. 322 del 6 settembre 1989, recante “Norme sul Sistema statistico nazionale e sulla riorganizzazione dell’Istituto nazionale di statistica”;

Visto il D.P.R. n. 166 del 7 settembre 2010, “Regolamento recante il riordino dell’Istituto nazionale di Statistica”;

Visto lo Statuto dell’Istituto nazionale di statistica approvato dal Consiglio dell’Istituto con deliberazione n. CDXLIV del 7 dicembre 2017 e modificato con deliberazione n. CDXCV del 13 dicembre 2019;

Visto il Regolamento di organizzazione dell’Istituto approvato dal Consiglio dell’Istituto con deliberazione n. CDLXXV del 29 aprile 2019, come modificato con le deliberazioni n. CDXCVI del 13 dicembre 2019 e n. 14/2024 del 11/06/2024;

Viste le “Linee fondamentali di organizzazione dell’Istituto nazionale di statistica”, approvate dal Consiglio dell’Istituto con deliberazione n. 22/2024 del 12 novembre 2024 e adottate ai sensi dell’art. 8, commi 6 e 7, dello Statuto e dell’art. 14, comma 2, del Regolamento di organizzazione a decorrere dal 1° gennaio 2025;

Viste le “Strutture dirigenziali dell’Istituto nazionale di statistica”, approvate dal Consiglio dell’Istituto con deliberazione n. 22/2024 del 12 novembre 2024 e adottate ai sensi dell’art. 8, commi 6 e 7, dello Statuto e dell’art. 14, comma 2, del Regolamento di organizzazione a decorrere dal 1° gennaio 2025;

Visto il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell’Istituto approvato dal Consiglio con deliberazione n. CDXCVII del 13/12/2019 e pubblicato sulla GU Serie Generale n. 16 del 21/01/2020;

Visto il Manuale di amministrazione, finanza e contabilità, approvato dal Consiglio nella seduta del 17 dicembre 2020 e aggiornato nella seduta del 20 dicembre 2023;

Visto il Budget economico annuale 2026 e il budget triennale 2026-2028, adottato dal Consiglio dell’Istituto con deliberazione n. 19/2025 in data 27 ottobre e approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con DPCM del 26 gennaio 2026;

Visto il D.lgs. n. 36/2023 del 31 marzo 2023, Codice dei contratti pubblici e ss.mm.ii.;

Viste le Deliberazioni di nomina:

- DOP/576/2025 del 22/04/2025 con la quale è stato conferito al dott. Michele Camisasca l’incarico di Direttore generale dell’Istituto, per un triennio a decorrere dal 1° maggio 2025;
- DOP/455/2025 del 27/02/2025 con la quale è stato conferito alla dott.ssa Roberta Piagneri, dirigente di II fascia di ruolo dell’Istituto, l’incarico dirigenziale di prima fascia di Direttore della Direzione centrale amministrazione e patrimonio (DCAP) per un triennio a decorrere dal 1° marzo 2025;
- DOP/990/2023 del 26/09/2023 con la quale è stato conferito al dott. Andrea Malafronte, primo tecnologo di I livello professionale di ruolo dell’Istat, l’incarico dirigenziale di seconda fascia di dirigente del Servizio Programmazione, bilancio e contabilità (PBC), per un triennio a decorrere dal 1° ottobre 2023;
- DOP/369/2026 del 28/05/2026 con la quale è stato conferito alla dott.ssa Patrizia Borlizzi l’incarico dirigenziale di livello non generale di dirigente del Servizio Approvvigionamenti (AST), nell’ambito della Direzione centrale amministrazione e patrimonio (DCAP) dell’Istat, per un triennio a decorrere dal 16 giugno 2026;



Istituto Nazionale di Statistica

Direzione Generale Direzione Centrale Amministrazione e Patrimonio (DCAP) Servizio Approvvigionamenti (AST)

Vista la Deliberazione n. DOP/411/2026 del 24/06/2026, come rettificata con DOP/414/2026 del 25/06/2026, di nomina del RUP, nella persona della dott.ssa Chiara Limiti e di nomina delle seguenti figure di supporto:

- Stefania Brandetti, in qualità di collaboratore tecnico amministrativo per le procedure sul sistema SAP;
- Marina Casasole, in qualità di collaboratore amministrativo al RUP;

Vista la nota prot. n. 2071509/26 del 16/06/2026 con la quale la Direzione centrale per le risorse umane:

- ha rappresentato l'esigenza di ampliare e diversificare le opportunità di sviluppo delle competenze del personale dell'Istituto mediante strumenti innovativi e flessibili di apprendimento quali le piattaforme di digital learning in grado di garantire elevati standard qualitativi, ampiezza dell'offerta formativa, flessibilità di utilizzo e capacità di rispondere alle esigenze emergenti connesse alla trasformazione digitale e all'evoluzione delle competenze professionali favorendo la crescita professionale del personale e il mantenimento di elevati livelli di competenza tecnica, manageriale e relazionale;
- ha richiesto, a tal fine, l'avvio della procedura finalizzata all'affidamento diretto del servizio di implementazione di un progetto strutturato di formazione basato sui MOOC (Massive Open Online Courses: corsi online aperti di massa) all'operatore economico Black Swan S.r.l., avente sede in Monza, Via Guerrazzi n. 8, C.F. e P. IVA 09991210965, società specializzata nell'erogazione di servizi e contenuti per la formazione digitale, che propone un ampio catalogo di attività formative e percorsi di apprendimento finalizzati allo sviluppo di competenze tecniche, digitali, manageriali e trasversali coerenti con le attuali esigenze organizzative dell'Istituto e che è, altresì, il canale di distribuzione in Italia di Coursera, piattaforma internazionale leader nel settore della formazione online e tra i principali provider globali di contenuti digitali per l'apprendimento;
- all'esito di apposita indagine preliminare di mercato, ha quantificato l'importo dell'affidamento in € 65.000,00, IVA esente, inclusi costi della manodopera nella misura di € 9.000,00;

Preso atto che:

- Black Swan S.r.l. risulta regolarmente iscritta al Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), nell'ambito del "Bando Servizi" – categoria "Servizi di formazione", alla quale è associato, tra gli altri, il codice CPV 80420000-4 – Servizi di e-learning;
- alla data odierna, il servizio di cui trattasi non risulta presente tra le convenzioni attive stipulate da Consip S.p.A. né tra gli strumenti di acquisto e negoziazione messi a disposizione dalla medesima centrale di committenza, ai sensi dell'art. 1, comma 449, della L. 296/2006 e ss.mm.ii. e dell'art. 26 della L. 488/1999;

Dato atto che, per il presente appalto, si ritiene non sussistere un interesse transfrontaliero certo a norma dell'art. 48, comma 2, del D. Lgs. 36/2023, stante la designazione di Black Swan S.r.l. da parte di Coursera INK, società proprietario della piattaforma di digital learning, quale proprio referente contrattuale in Italia;

Dato atto che, ai sensi dell'art. 11 del D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, la Stazione Appaltante ha individuato quale contratto collettivo nazionale di lavoro applicabile al presente affidamento il CCNL Commercio - Contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario: distribuzione e servizi – Codice contratto: H011, in



Istituto Nazionale di Statistica

Direzione Generale
Direzione Centrale Amministrazione e Patrimonio (DCAP)
Servizio Approvvigionamenti (AST)

quanto coerente con l'oggetto dell'appalto e stipulato dalle associazioni dei datori e dei prestatori di lavoro comparativamente più rappresentative sul piano nazionale;

Preso atto che l'operatore economico affidatario ha dichiarato di applicare ai propri dipendenti il medesimo CCNL individuato dalla Stazione Appaltante, risultando pertanto soddisfatto quanto previsto dall'art. 11 del D. Lgs. n. 36/2023, senza che si renda necessario procedere alla verifica dell'equivalenza delle tutele.

Vista la Nota di Avvio Procedimento, prot. n. 0005739/26 del 19/06/2026 (prenotazione di Budget n. 1100002433/2026) con la quale è stata assunta la necessaria prenotazione di budget per un importo di € 65.000,00, IVA esente, sulla posizione finanziaria C2.1.2.01.04.999.0001 (Formazione interna - servizi esterni), fondo SG.03442-1;

Vista la RDA prot. n. 2127637 del 23/06/2026 con la quale si richiede il servizio indicato nella nota di avvio procedimento prot. n. 0005739/26 del 19/06/2026;

Dato atto che si è provveduto ad effettuare sul MEPA la trattativa diretta RDO n. 6421238 con il suddetto operatore, per un importo di € 65.000,00, IVA esente, finalizzata all'affidamento del servizio di implementazione di un progetto strutturato di formazione basato sui MOOC (Massive Open Online Courses), comprensivo dell'accesso annuale alla piattaforma Coursera per n. 500 utenti dell'Istituto per la durata di un anno;

Considerato che sono stati disposti i controlli sul possesso dei requisiti di ordine generale di cui all'art. 52 del D. lgs n. 36/2023 relativamente alla suddetta società tramite il servizio del F.V.O.E. 2.0 del portale dell'ANAC. Nel dettaglio sono stati verificati i seguenti documenti:

- 1) i certificati del casellario giudiziale, dal quale non risultano, nei confronti dei soggetti muniti di poteri di rappresentanza, iscrizioni relative a provvedimenti definitivi (certificato n. 4030272/2026/R del 30/06/2026 e certificato n. 4580807/2026/R del 27/07/2026);
- 2) il certificato dell'Anagrafe delle sanzioni amministrative dipendenti da reato, dal quale risulta che non sono state applicate sanzioni nei confronti della società (certificato n. 4030415/2026/R del 30/06/2026);
- 3) l'esito informativo relativo alla condizione di regolarità fiscale rilasciato dall'Agenzia delle Entrate che attesta che non risultano violazioni non definitivamente accertate;
- 4) l'esito informativo relativo alla condizione di regolarità fiscale che attesta che non risultano violazioni definitivamente accertate;
- 5) l'elenco per estratto delle annotazioni iscritte sul Casellario delle imprese rilasciato dall'ANAC, dal quale si evince che non sono presenti annotazioni per l'operatore economico;

Visto il Durc che certifica la regolarità contributiva dell'operatore economico con validità fino al 14/11/2026;

Vista la visura camerale della Società Black Swan S.r.l.;

Vista la documentazione, debitamente compilata e sottoscritta digitalmente, che la società ha prodotto attraverso il portale MePA, tra cui il DGUE, la dichiarazione integrativa al DGUE, la dichiarazione sostitutiva atto di notorietà per la tracciabilità pagamenti, il modello Pantouflage, il Patto d'integrità, la dichiarazione economica relativa al CCNL utilizzato dall'operatore economico e la dichiarazione economica relativa ai costi della manodopera e sicurezza;



Istituto Nazionale di Statistica

Direzione Generale Direzione Centrale Amministrazione e Patrimonio (DCAP) Servizio Approvvigionamenti (AST)

Vista la comunicazione via e-mail del 31/07/2026 con la quale il RUP propone di esonerare la società Società Black Swan S.r.l. dalla presentazione della garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto, ai sensi dell'articolo 53, comma 4, del D.lgs. 36/2023, trattandosi di acquisto di una piattaforma di e-learning, consistente nella fornitura di un servizio digitale standardizzato, caratterizzato da modalità di erogazione consolidate e da un limitato rischio di inadempimento nell'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

Ritenuto che la natura della fornitura e il limitato rischio connesso alla corretta esecuzione della stessa rendano non necessaria la costituzione della garanzia definitiva;

Ritenuto, pertanto, di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 53, comma 4, del D.lgs. n. 36/2023, disponendo l'esonero dell'affidatario dalla costituzione della garanzia definitiva, nel rispetto dei principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato di cui agli articoli 1, 2 e 3 del medesimo decreto.

Preso atto che, dalla relazione finale del RUP trasmessa via email in data 31/07/2026, risulta che l'offerta economica di € 65.000,00, IVA esente, relativa alla disponibilità di n. 500 utenze MOOC nell'arco di dodici mesi, mediante l'utilizzo programmato di 250 licenze nel primo semestre e di ulteriori 250 licenze nel secondo semestre, è da ritenersi ritenuta congrua e conveniente sotto il profilo economico e tecnico, in quanto:

- presenta un costo medio unitario annuo di circa € 260,00 per utenza, significativamente inferiore ai valori desunti dalle analoghe acquisizioni effettuate da altre amministrazioni;
- consente l'accesso ad una piattaforma internazionale di elevato livello qualitativo, caratterizzata da un'offerta formativa costantemente aggiornata e da funzionalità avanzate di gestione e monitoraggio dei percorsi di apprendimento;
- permette di massimizzare l'efficacia dell'investimento attraverso una gestione programmata delle licenze e un'ampia diffusione delle opportunità formative tra il personale dell'Istituto;
- risponde pienamente agli obiettivi di rafforzamento delle competenze digitali, specialistiche e trasversali individuati dall'Amministrazione;

Ritenuto, pertanto, sulla base delle risultanze dell'istruttoria svolta dal RUP e della documentazione acquisita agli atti, che l'offerta presentata da Black Swan S.r.l. risulti economicamente congrua, tecnicamente adeguata e pienamente rispondente all'interesse pubblico perseguito dall'Amministrazione;

Ritenuto, per tutto quanto sopra premesso, di dare corso alla richiesta di acquisto avanzata dalla Direzione centrale per le risorse umane con nota prot. n. 2071509/26 del 16/06/2026;

D E T E R M I N A

- A) di disporre l'affido diretto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D.lgs. n. 31 marzo 2023, n. 36, in favore della società Black Swan S.r.l., avente sede in Monza, Via Guerrazzi n. 8, Monza – C.F. e P. IVA 09991210965, tramite la RDO/Trattativa Diretta MEPA n. 6421238 (CIG BC31D9FCDA), del servizio di implementazione di un progetto strutturato di formazione basato sui MOOC (Massive Open Online Courses), comprensivo dell'accesso alla piattaforma Coursera per n. 500 utenti dell'Istituto nell'arco di 12 mesi (250 dipendenti durante il primo semestre, altri 250 nel secondo semestre), per un importo di € 65.000,00, IVA esente (Euro sessantacinquemila/00) con decorrenza dalla data di effettivo avvio della fruizione della piattaforma da parte degli utenti Istat;
- B) di dare atto che l'importo di € 65.000,00 (euro sessantacinquemila/00), è stato prenotato sull'annualità 2027



Istituto Nazionale di Statistica

Direzione Generale
Direzione Centrale Amministrazione e Patrimonio (DCAP)
Servizio Approvvigionamenti (AST)

del budget economico triennale 2026-2028 (Prenotazione budget n. 1100002433/2026) - Pos. Finanziaria C2.1.2.01.04.999.0001 (Formazione interna - servizi esterni), fondo SG.03442-1;

- C) di dare atto che il presente provvedimento deve essere pubblicato tempestivamente nell'area Amministrazione trasparente del sito internet dell'Istituto in "Bandi di gara e contratti" nella apposita sezione.

IL DIRETTORE CENTRALE DCAP
(dott.ssa Roberta Piagneri)

%firma%-1

per approvazione
IL CENTRO DI RESPONSABILITA'
IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Michele Camisasca)

%firma%-2

FIRMA DI REGOLARITA' CONTABILE
IL DIRIGENTE PBC
(dott. Andrea Malafronte)

%firma%-3