

Roma - 25 giugno 2025

V Giornata della trasparenza

Compliance ed etica: nuove sfide per le amministrazioni pubbliche

Lo standard per la certificazione di un sistema integrato anticorruzione

KATIA AMBROSINO

Istat | Direzione centrale risorse umane

Indice della presentazione

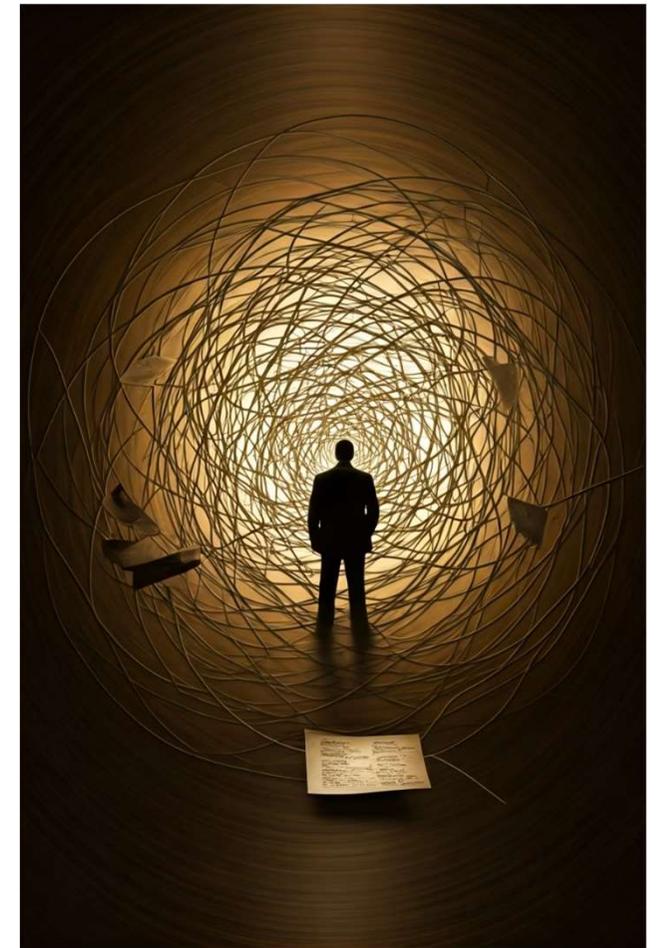
La Corruzione: un fenomeno Sistemico

La Prevenzione della corruzione in Italia

La ISO 37001 come modello per l'integrazione

Strategie operative per l'integrazione

La sfida dell'IA nella prevenzione della corruzione



La corruzione: un fenomeno sistemico



Fenomeno trasversale, natura pervasiva

Conseguenze economiche e sociali

Necessità di una risposta integrata e multilivello

OCSE

UNCAC Convenzione ONU
contro la Corruzione

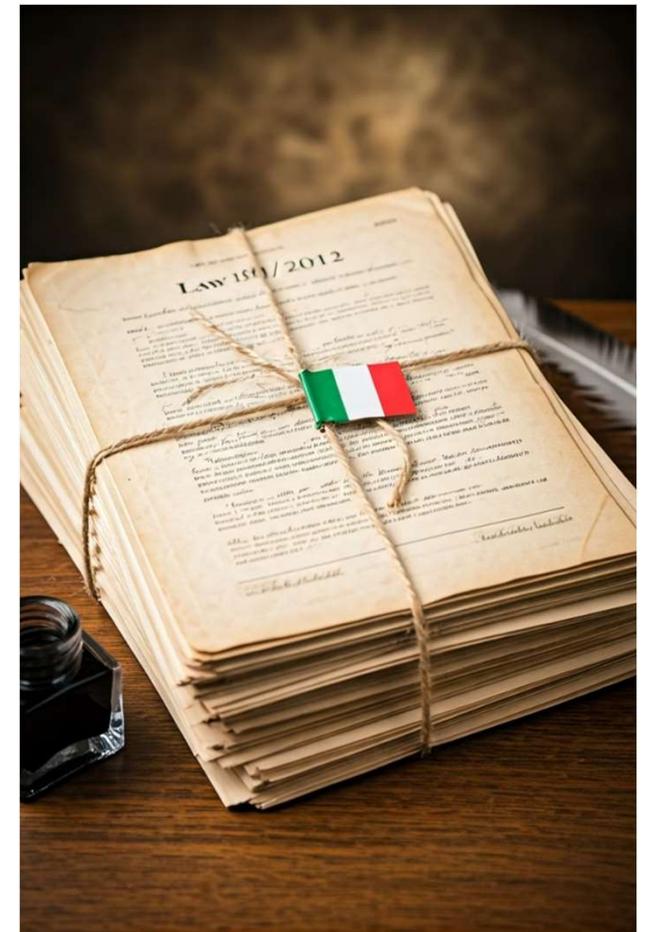
Transparency International

La prevenzione della corruzione in Italia

Legge 190/2012: prevenzione oltre la repressione

ANAC, RPCT, whistleblowing, ecc.

PIAO integrazione strategia, personale, rischio, ecc.



UNI ISO 37001:2016 e normativa anticorruzione in Italia

PNA 2013

- Richiama UNI ISO 31000 come best practice

Relazione AIR 2016

- Riconosce UNI ISO 37001 come utile strumento

ANAC 1134/2017

- Conferma validità della norma (non vincolante)

PNA 2019

- Approccio allineato ai principi ISO 37001



Nessun obbligo legale ma forte valore operativo e tecnico

La norma ISO 37001



ISO 37001
“Anti-bribery management systems — Requirements with guidance for use” (Edition 2, 2025)

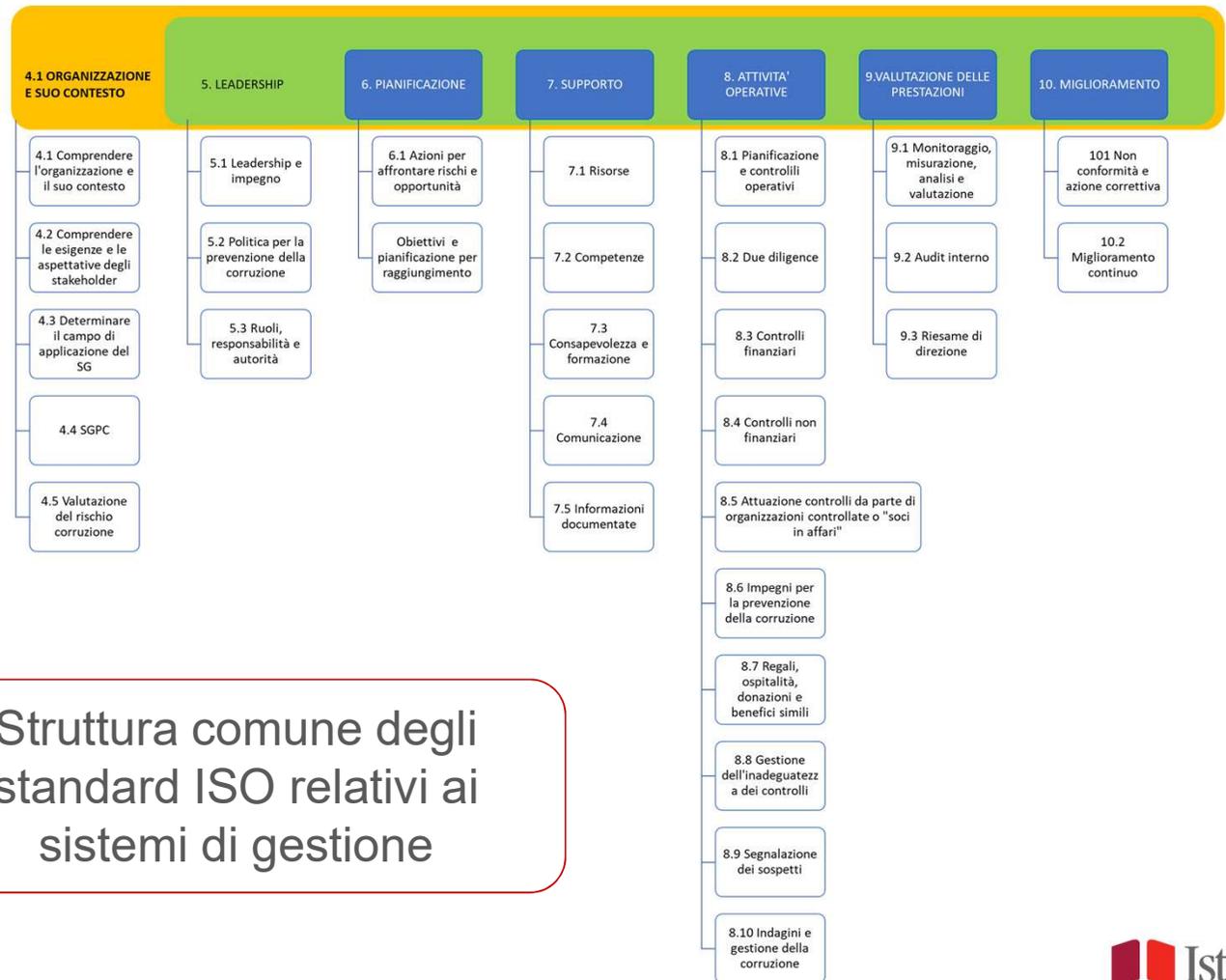
“Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione - Requisiti e guida all'utilizzo”



L'Istat ha ottenuto la
Certificazione nel 2021

High Level Structure

1. Scopo e campo di applicazione
2. Riferimenti normativi
3. Termini e definizioni
4. Contesto dell'organizzazione
5. Leadership
6. Pianificazione
7. Supporto
8. Attività operative
9. Valutazione delle prestazioni
10. Miglioramento



Struttura comune degli standard ISO relativi ai sistemi di gestione

Ciclo di Deming



Novità principali della ISO 37001:2025

Armonizzazione
con altri
standard ISO

Maggiore
chiarezza sulla
funzione
anticorruzione

Gestione
strutturata dei
conflitti di
Interesse

Potenziamento
del ruolo
dell'audit
interno

Intensificazione
della
formazione
mirata

Rafforzamento
della cultura
della
prevenzione

Semplificazione
e valorizzazione
del Riesame
della Direzione

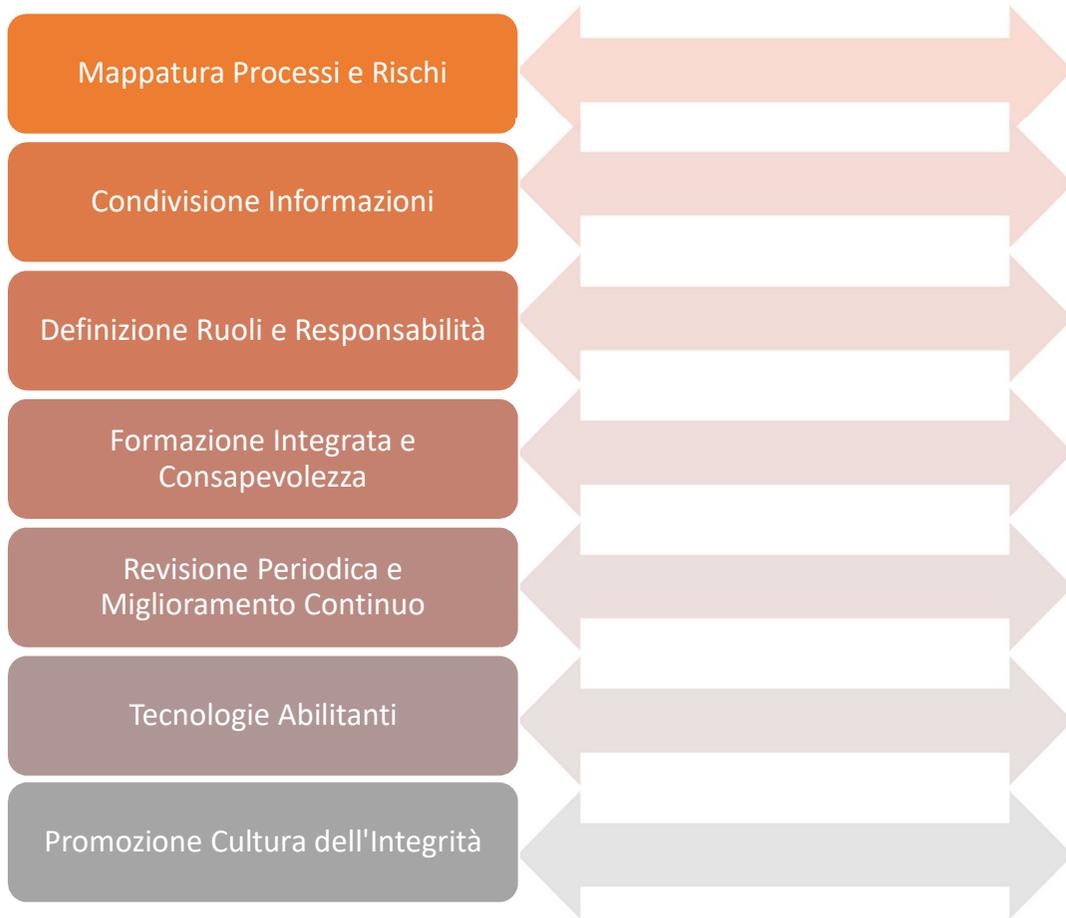
Rafforzamento
Due Diligence

Pianificazione
proattiva dei
cambiamenti
organizzativi e
gestionali

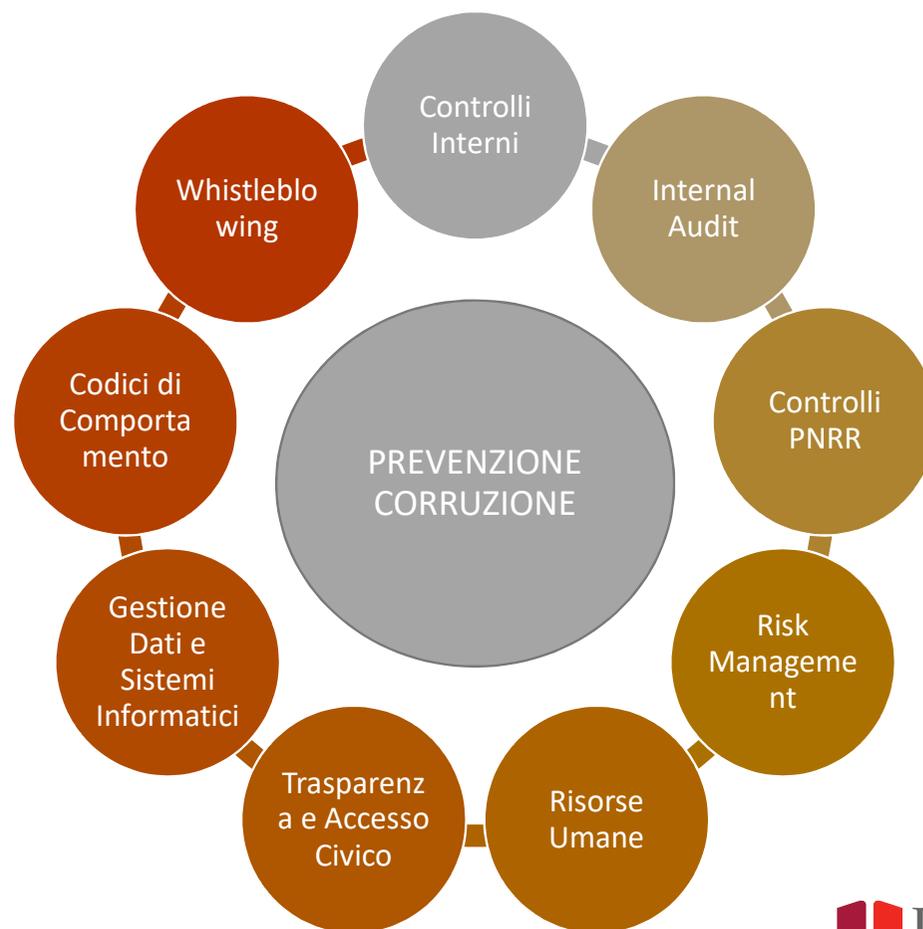
Gestione delle
nuove minacce
digitali e
ambientali

Strategie operative per l'integrazione

MODALITÀ



AMBITI



Vantaggi di un approccio integrato alla prevenzione della corruzione

Efficacia Rafforzata

- Minore probabilità di lacune e sovrapposizioni, maggiore copertura dei rischi corruttivi

Efficienza Operativa

- Ottimizzazione delle risorse e riduzione dei costi dovuti a interventi frammentati e ridondanti

Maggiore Consapevolezza e Responsabilità

- Tutti i livelli dell'organizzazione sono coinvolti e consapevoli dei loro ruoli

Miglioramento della Reputazione

- Aumento della fiducia da parte dei cittadini, degli stakeholder e di potenziali partner

Resilienza Organizzativa

- Maggiore capacità di affrontare e superare le sfide etiche e i tentativi di corruzione

Supporto alle Decisioni

- Fornisce dati e informazioni più completi e affidabili per operare scelte corrette anche in contesti di incertezza

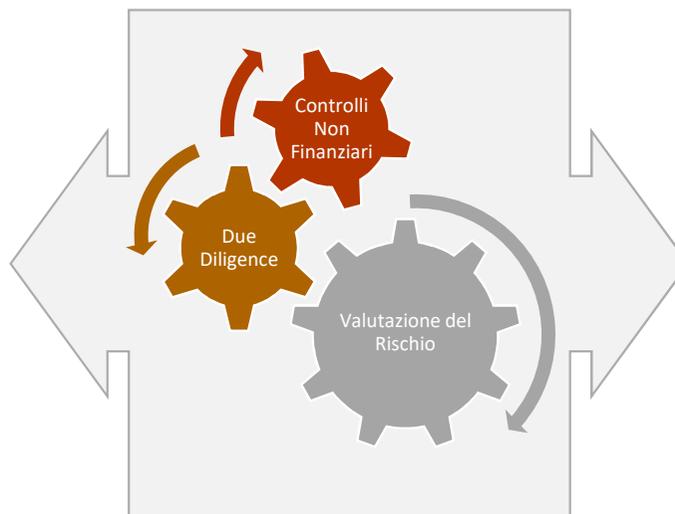


La sfida dell'IA nella prevenzione della corruzione

POSSIBILI RISCHI



ISO 37001



OPPORTUNITÀ

Rilevazione di Anomalie e Frodi

Auditing Automatizzato

Monitoraggio e Controllo Incrociato

Semplificazione e Ottimizzazione

L'integrità non è una destinazione, ma il modo in cui viaggiamo.

Grazie!

KATIA AMBROSINO | katia.ambrosino@istat.it

Immagini

- *tratte da Pixabay.com, utilizzate secondo la Pixabay License*
- *generate con Intelligenza Artificiale a cura della relatrice*