

EUROPEAN
CURRICULUM VITAE
FORMAT



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

ALINE PENNISI

Codice fiscale

aline.pennisi@mef.gov.it

E-mail

Cittadinanza

Italiana

Data di nascita

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date

Da aprile 2021

Lavoro o posizione ricoperti

da aprile 2021 a giugno 2023: Funzione dirigenziale di livello generale di consulenza, studio e ricerca (CSR)

Principali attività e responsabilità

da giugno 2023: Direttore generale

Coordinamento (aprile 2021-giugno 2023), Direzione (da giugno 2023) dell'Unità di missione NG EU

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ragioneria Generale dello Stato / Ministero dell'Economia e delle Finanze

Tipo di attività o settore

L'Unità di missione NG EU, istituita all'articolo 1, comma 1050 della legge di bilancio 2021, ha assunto successivi compiti con il decreto legge 77 del 2021.

In coerenza con il modello di governance individuato dal Governo, svolge attività collegate alla attuazione del Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (PNRR)

Analisi e valutazione delle misure del PNRR *in itinere*, anche a supporto delle richieste di pagamento da trasmettere alla Commissione europea, e promozione di analisi e valutazione dell'impatto del PNRR *ex-post*

Attività pre-legislativa collegata al PNRR e supporto alla definizione degli atti normativi anche secondari

Supporto alle amministrazioni titolari degli interventi per una adeguata formulazione delle procedure di attivazione degli investimenti, la misurazione dei target e l'applicazione del principio trasversale del "non arrecare danni significativi all'ambiente"

Monitoraggio dell'attuazione degli interventi, in base ai target intermedi e finali e tramite la definizione di ulteriori indicatori utili; individuazione di eventuali criticità, nonché formulazione di proposte per il loro superamento in collaborazione con altri soggetti istituzionali

Attività volte al miglioramento della qualità dell'informazione disponibile sui sistemi di monitoraggio

Confronto con analoghe esperienze in corso in altri Paesi dell'Unione europea e partecipazione a iniziative di trasparenza sull'uso e l'avanzamento del PNRR indirizzate alle istituzioni e ai cittadini.

Date

da settembre 2012- 2 aprile 2021

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente di II fascia

Principali attività e responsabilità

Indirizzo, coordinamento e supporto alle attività di analisi e valutazione della spesa e

Nome e indirizzo del datore di lavoro	delle politiche di bilancio delle amministrazioni centrali dello Stato.
Tipo di attività o settore	<p>Ispettorato generale del bilancio, Ragioneria Generale dello Stato / Ministero dell'Economia e delle Finanze (Ufficio XIII, poi Ufficio XIV)</p> <p>Ricerca economica, analisi delle politiche di bilancio, dei correlati provvedimenti attuativi e di nuove proposte di legge. Attuazione delle norme di completamento della riforma del Bilancio dello Stato.</p> <p>Analisi e valutazione della spesa e procedura della <i>spending review</i> ai sensi dell'art. 22 art. 22 bis legge 196/2009, dall'individuazione degli obiettivi di spesa dei Ministeri al monitoraggio. Supporto alle amministrazioni nell'individuazione di indicatori di risultato e di contesto per i programmi del bilancio dello Stato.</p> <p>Coordinamento e redazione del Bilancio di genere dello Stato.</p> <p>Attività di supporto alla predisposizione del bilancio dello Stato, quali allegato Aiuto pubblico allo sviluppo, stabilizzazione delle riassegnazioni di entrate, analisi e ricostruzione in serie storica di dati di bilancio. Iniziative di pubblicazione dei dati sul bilancio dello Stato in formato "open data".</p> <p>Coordinatore dei seguenti Nuclei di analisi e valutazione della spesa (ex – articolo 39 della legge 196/2009): Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca; Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero della salute. Partecipazione ai gruppi di lavoro IFEL-SOSE per l'individuazione dei fabbisogni standard relativi alle funzioni fondamentali di province e comuni.</p> <p>Rapporti con i soggetti istituzionali nazionali e internazionali (e.g., IMF; UE, OECD, etc.) relativamente ai temi <i>budgeting, spending review, performance budgeting</i>.</p> <p>Attività di gemellaggio con paesi terzi e project leader per il progetto "Capacity Building Concerning Presentation and Usage of the General Government Financial Statistics" con il Ministero delle finanze Turchia (2016-2018).</p> <p>Peer reviewer per il OECD Thailand Budget Review and Gender Budget Action Plan (2019).</p>
Date	luglio 2008 – settembre 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente di II fascia
Principali attività e responsabilità	Analisi della spesa nel settore delle politiche per l'istruzione e delle politiche sociali.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Servizio Studi Dipartimentale, Ragioneria Generale dello Stato / Ministero dell'Economia e delle Finanze (Ufficio XVII)
Tipo di attività o settore	<p>Analisi della spesa nel settore delle politiche per l'istruzione e delle politiche sociali. Valutazione dell'efficacia nell'allocazione delle risorse e dell'efficienza dell'azione amministrativa, anche ai fini del consolidamento del processo di ristrutturazione del bilancio dello Stato per missioni e programmi.</p> <p>A partire dal 2011: Coordinatore dei seguenti Nuclei di analisi e valutazione della spesa (ex – articolo 39 della legge 196/2009): Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca; Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero della salute.</p>
Date	gennaio 2004 – giugno 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Componente dell'Unità di Valutazione degli Investimenti Pubblici
Principali attività e responsabilità	Analisi quantitativa, impatto macroeconomico delle politiche di sviluppo nel Mezzogiorno, indicatori, istruzione/capitale umano
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipartimento per le Politiche di Sviluppo
Tipo di attività o settore	<p>Valutazione dell'impatto macroeconomico delle politiche di sviluppo nel Mezzogiorno tramite l'ausilio di un modello econometrico; simulazione dell'impatto differenziale di diversi profili di spesa pubblica in conto capitale; analisi della spesa e delle sue componenti.</p> <p>Definizione di indicatori e di metodi per la ripartizione ex-ante delle risorse per le politiche regionali 2007-2013 (risorse comunitarie e del Fondo Aree Sottoutilizzate): a) tra Regioni e, b) per il Mezzogiorno, tra priorità strategiche del QSN 2007-2013. Co-ordinamento del Gruppo di lavoro "Indicatori per il Quadro Strategico Nazionale 2007-2013 e definizione di indicatori per la programmazione e il monitoraggio delle politiche regionali di sviluppo e coordinamento delle attività di produzione dei dati tramite progetti cofinanziati DPS-Istat.</p> <p>Valutazione delle politiche nel settore dell'istruzione (nazionali, e relative agli interventi per lo sviluppo del QCS 2000-2006 e del QSN 2007-2013).</p>

Partecipazione ad attività di gemellaggio con paesi terzi (Turchia e Polonia in particolare).

Date	marzo 1998 - settembre 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Program Manager (1998-2000), Area Officer per il Mediterraneo (2000-2003)
Principali attività e responsabilità	Progetti di progetti volti al rafforzamento della capacità istituzionali e statistiche di amministrazioni pubbliche in paesi terzi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CESD-Roma, Centro Europeo per la cooperazione statistica internazionale Luigi Bodio
Tipo di attività o settore	Area Officer per il Mediterraneo: responsabile del coordinamento dei progetti nei paesi del Nord Africa e Medio Oriente, dell'elaborazione di strategie e della promozione delle attività con partner esterni, paesi beneficiari e istituzioni finanziarie. Project Manager per diversi progetti di assistenza tecnica, formazione e <i>capacity building</i> delle amministrazioni pubbliche responsabili di produzione e diffusione di statistiche ufficiali (in particolare, nel settore dei trasporti). Esperienza diretta di assistenza tecnica in campo statistico in: Giordania, Israele, Palestina, Egitto, Libano, Siria, Algeria, Marocco, Tunisia, Estonia, Ungheria.
Date	1997 – 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Attività di consulenza
Principali attività e responsabilità	Analisi economica e statistica, sviluppo di modelli di simulazione nell'ambito di progetti di sviluppo regionali, nazionali e internazionali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Vari
Tipo di attività o settore	Per conto di ACT srl, Ambiente. Città e Territorio (Roma) partecipazione ai seguenti progetti: <ul style="list-style-type: none">• "Il piano economico e finanziario del Nuovo Mercato agro-alimentare di Napoli", 1998• "Study on Combined Transport and Interports in the Slovak Republic", PHARE project, 1997 (per conto di TECNIC Consulting)• "Il trasporto merci nella regione Umbria. Analisi dei bacini di produzione e della logistica dei trasporti", 1997• "Il piano economico e finanziario del Centro Mercati di Orte", 1997• "Traffic Forecast and Investment Programmes for the Development of the Transportation System in Bulgaria in 2000 and 2010. Economic, Statistic and Financial Aspects", PHARE project, 1996• "Metodologia per la pianificazione a livello locale, regionale e nazionale", CNR, 1995 Per conto della Commissione europea / Eurostat : <ul style="list-style-type: none">• Mid-term Review of the EU/SADC Regional Statistical Training Project (2003) Per conto di ICON Institute (Koln) <ul style="list-style-type: none">• EU-CAN ANDESTAD Statistical Programme Technical Assistance to the Secretariat General of the Andean Community – Maritime Statistics Expert (2005)
Date	settembre 1994 – marzo 1995
Lavoro o posizione ricoperti	Esperto Junior
Principali attività e responsabilità	Settore Energia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EUROSTAT, Statistical Office of the European Commission (on behalf of PLANISTAT, Paris)
Tipo di attività o settore	Sviluppo di modelli Input/Output per l'energia e modellistica per mettere a analizzare le relazioni tra statistiche dell'energia e quelle dell'ambiente

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	maggio 1995 – maggio 1998
Titolo della qualifica rilasciata	Dottorato in Ricerca Operativa Tesi dal titolo "Equità, Proporzionalità e Algoritmi di livellamento"

Principali tematiche/competenze professionali possedute
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
 Date
 Titolo della qualifica rilasciata

Modelli e algoritmi di ottimizzazione lineare e non-lineare, ricerca operativa, teoria dei grafi

Università di Roma "La Sapienza"

settembre 1989 – giugno 1994

Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche (110/110 cum laude)

Tesi dal titolo: "Proprietà di Ottimalità di Sistemi Elettorali"

Statistica, economia, econometria, probabilità,

Università di Roma "La Sapienza"

Principali tematiche/competenze professionali possedute
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Madrelingua

Francese e italiano

ALTRA(E) LINGUA(E)

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
English	C2	C2	C2	C2	C1
Spanish	B1	B2	B1	B1	A2
(*) Common European Framework of Reference for Languages					

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE.

ESPERIENZA DI COORDINAMENTO DI GRUPPI DI LAVORO
 PARTECIPAZIONE ALL'ORGANIZZAZIONE DI CONFERENZE SCIENTIFICHE INTERNAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE.

MICROSOFT OFFICE APPLICATIONS (WORD, EXCEL, ACCESS, POWERPOINT, ETC...)
 PACHETTI STATISTICI: STATA

PATENTE.

B

Ulteriori informazioni

INCARICHI PERSONALI

MEMBRO MEF DEL COMITATO DEGLI INVESTIMENTI FONDO DEI FONDI BEI- (ex-articolo 8, comma 4 del decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152 convertito, con modificazioni, dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233) – dal 25 marzo 2022. Il Fondo di Fondi è stato costituito per l'attuazione delle linee progettuali Piani urbani integrati - M5C2, intervento 2.2 b) e lo Sviluppo e resilienza delle imprese del settore turistico - M1C3 intervento 4.2.3 nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

PRESIDENTE DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE dal 2 luglio 2021

CHAIR DEL OECD SENIOR BUDGET OFFICIALS PERFORMANCE & RESULTS NETWORK (settembre 2019 – settembre 2020)

MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE (dal 2017), scuola superiore universitaria a ordinamento speciale con sede all'Aquila. Il GSSI è stato istituito in seguito al terremoto dell'Aquila del 2009, sulla spinta di iniziative del Ministero dell'economia e delle finanze e dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE) per il rilancio economico dell'area. La lingua ufficiale dell'istituto è l'inglese e opera nelle seguenti aree di ricerca: Fisica, Matematica, Informatica, Scienze sociali.

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE PER IL CONCORSO PUBBLICO per l'assunzione a tempo indeterminato di cinque (5) unità nel profilo di Ricercatore (III Livello) a Tempo Indeterminato. Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - 4ª Serie Speciale - Concorsi n. 60 del 3-8-2012

COMPONENTE DEL COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO del progetto OPENCOESIONE

www.opencesione.gov.it (dal 2012)

Realizzazione del progetto e attività di indirizzo delle iniziative relative al portale sull'attuazione degli investimenti programmati nel ciclo 2007-2013 da Regioni e amministrazioni centrali dello Stato con le risorse per la coesione, accompagnato da pubblicazione di "open data". Iniziativa di comunicazione ai cittadini, ai media, alle amministrazioni italiane ed europee, agli analisti delle politiche, affinché possano conoscere e seguire i progetti e l'impiego delle risorse e contribuire – attraverso le forme organizzative più varie e i corpi intermedi dell'organizzazione sociale – al corretto orientamento dei processi di programmazione e attuazione.

DOCENZE PER SCUOLE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SSEF, SSPA) E ALTRI ENTI (dal 2008)

su temi vari quali: aspetti istituzionali e tecnici di *spending review* nelle esperienze internazionali e italiane; analisi e valutazione della spesa, bilancio dello Stato e finanza pubblica più in generale, open data e trasparenza, bilancio di genere

COMPONENTE DEL GRUPPO INTER-MINISTERIALE MEF-MIUR PER LA STESURA DEL "QUADERNO BIANCO SULLA SCUOLA" (2007) e partecipazione al tavolo "Istruzione" della Spending Review della Commissione Tecnica per la finanza pubblica (2007-2008).

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE
(REFERRED)

Finanza pubblica, schemi incentivanti e indicatori di performance

S. Nicol, P. Guven, A. Pennisi (2021), Thailand: Gender Budgeting Action Plan, *OECD Journal on Budgeting*, OECD Publishing, vol. 20(3).

D. Monacelli, A. Pennisi (2015), Spending review: una, nessuna, centomila, *Economia Pubblica-Italian Journal of Public Economics*, numero 1/2015

A. Pennisi, A. Sacchi (2014), Fiscal effects of putting initiatives on the ballot: evidence from the last 20 years in the United States, *Review of Economics and Institutions / Economia, Società e Istituzioni*, Vol 5, No 1, 2014, <http://www.rei.unipg.it/rei/article/view/112>

G. Di Giacomo, A. Pennisi, A. Sacchi (2014), Standard needs of Italian primary schools, *Int. J. Education Economics and Development*, Vol. 4, No. 4, 2013

G. Di Giacomo, A. Pennisi, F. Silvi (2013), L'efficienza delle strutture periferiche del Ministero del Lavoro, *Rivista di Economia e Statistica del Territorio*, n. 3, 2013 ("Analyzing the efficiency of the territorial offices of the Ministry of Labour and Social Policy")

A. Belmonte, A. Pennisi (2013) Impatto territoriale a medio-lungo termine delle riforme nel settore dell'istruzione sul fabbisogno di insegnanti, *Scienze Regionali - Italian Journal of Regional Science*, Vol.12/2013 – 1, 2013, pp.87-109 ("Medium-to-long-term impact of the reforms in the education sector on the need for teachers")

D. Monacelli, A. Pennisi (2011), New challenges for public expenditure control. The Italian experience, *Rivista di diritto finanziario e scienza delle finanze*

D. Monacelli, A. Pennisi (2011), L'esperienza della spending review in Italia: problemi aperti e sfide per il futuro, *Politica Economica*, Anno XXVII, n. 2., Agosto 2011, p. 255-288. ("The spending review in Italy: unsolved problems and future challenges")

S. Lamartina, F. Mocavini, A. Pennisi (2009), Introducing indicators in the Italian State budget process, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

P. Casavola, A. Pennisi, F. Utili (2009), Indicators and targets in a multilevel government setting with increasing budget responsibilities: lessons from targeting essential services in the South of Italy, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

G. Cappello, P. Cipollone, A. Pennisi (2009) "Il controllo della spesa in istruzione: una questione di metodo" in *La finanza pubblica italiana – Rapporto 2009*, a cura di Maria Cecilia Guerra e Alberto Zanardi, Il Mulino, Studi e Ricerche, 2009 (ISBN 978-8815131478) ("Controlling public expenditure for education: a question of method")

P. Casavola, A. Pennisi, F. Utili (2009), Indicators and targets in a multilevel government setting with increasing budget responsibilities: lessons from targeting essential services in the South of Italy, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

A. Pennisi, F. Utili (2008), Migliorare la qualità della scuola nel Mezzogiorno con gli "obiettivi di servizio" 2007-2013, *Scienza dell'amministrazione scolastica* n. 4/2008 ("Improving the quality of education in the Italian Mezzogiorno with "service performance objectives" for 2007-2013")

R. Cervigni, S. Lucatelli, A. Pennisi (2008), Aree protette e sviluppo locale nella politica regionale 2000-2006, QA Rivista dell'Associazione Rossi-Doria, Numero 3-4, pp. 201-224 ("Natural protected area and local development in 2000-2006 regional")
http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF

A. Pennisi (2007), Indicatori territoriali per le politiche di sviluppo, *Rivista di Economia e Statistica del Territorio*, n.2/2007, pp. 135-142 ("Territorial indicators for development policies")

R. Cervigni, C. Costantino, F. Falcitelli, A. Femia, A. Pennisi, A. Tudini (2006), Investimenti pubblici e sostenibilità: decidere meglio con la contabilità ambientale, *Rivista di Statistica Ufficiale*, n. 3/2006 ("Public investment and environmental sustainability: how to make better decisions with environmental accounts data")

Istruzione

A. Pennisi, G. Abbiati, G. Argentin, A. Caputo (2015), Valutare la formazione degli insegnanti per fare una "buona" scuola: l'esperienza di M@t.abel, *Ricercazione*, vol.7, n. 2

G. Di Giacomo, A. Pennisi (2014), Assessing primary and lower secondary school efficiency with Northern, Central and Southern Italy, forthcoming in *Rivista Italiana degli Economisti*, DOI: 10.1007/s40797-014-0002-3

G. Abbiati, G. Argentin, A. Caputo, A. Pennisi, B. Romano e D. Vidoni (2014), Ricomincio da tre. Lezioni da tre esperienze italiane di analisi controfattuale in ambito educativo, *Rivista Italiana di Valutazione* 55, pp.21-46 ("Starting from three: lessons learnt from three counterfactual evaluations in the education sector")

G. Abbiati, G. Argentin, A. Caputo, A. Pennisi e D. Vidoni (2014), Trying to raise (low) math achievement and to promote (rigorous) policy evaluation in Italy. Evidence from a large scale randomized trial, *Evaluation Review*, 1-34

G. Abbiati, G. Argentin, A. Pennisi (2013), Learning from implementation. The case of the evaluation of a professional development program for math teachers in Italy, *In Evaluation as a Tool for Research, Learning, and Making Things Better*, Edited by Satu Kalliola, Professor of Social Policy, University of Tampere, Finland, Cambridge Scholars Publishing Limited (<http://www.cambridgescholars.com/evaluation-as-a-tool-for-research-learning-and-making-things-better>)

Belmonte A., Pennisi A. (2011), L'evoluzione della domanda scolastica a livello provinciale, *Scienza dell'amministrazione scolastica* n. 3 / 2011 ("Evolution of the demand for education at the province level")

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2010), School Grading and Institutional Contexts, *Education Economics*, 1469-5782, 2010

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2009), The Simpson Paradox of School Grading in Italy, *Research in Economics* 63, June 2009

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2009) Grading Across Schools, *The B.E. Journal of Economic Analysis & Policy*: Vol. 9 : Iss. 1 (Topics), Article 16. DOI: 10.2202/1935-1682.2065. Available at:
<http://www.degruyter.com/view/j/bejeap.2009.9.1/bejeap.2009.9.1.2065/bejeap.2009.9.1.2065.xml>

Altro

A. Pennisi, F. Ricca, P. Serafini, B. Simeone (2008). Ottimizzazione Combinatoria per la Progettazione di Sistemi Elettorali, in "*Scienza delle decisioni in Italia: applicazioni della Ricerca Operativa ai problemi aziendali*", G. Felici & A. Sciomachen (eds.), ECIG, Genova, 2008, pp.75-87. ("Combinatorial optimization for the design of electoral systems")

R. Cervigni, S. Lucatelli, A. Pennisi (2008), Aree protette e sviluppo locale nella politica regionale 2000-2006, QA Rivista dell'Associazione Rossi-Doria, Numero 3-4, pp. 201-224 ("Natural protected area and local development in 2000-2006 regional")
http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF

A. Pennisi (2006), The Italian Bug: A flawed procedure for bi-proportional seat allocation, in B. Simeone, F. Pukelsheim (ed.) *Mathematics and Democracy: Recent advances in voting systems and collective choice*, Springer 2006, pp. 151-166 (ISBN 978-3540356035)

A. Pennisi, F. Ricca, B. Simeone (2006), "Bachi e buchi della legge elettorale italiano nell'allocazione bi-proporzionale dei seggi", *Sociologia e ricerca sociale* n.79, pp. 55-76

P. Grilli di Cortona, C. Manzi, A. Pennisi, F. Ricca and B. Simeone (1999), *Evaluation and Optimization of Electoral Systems*, SIAM Monographs on Discrete Mathematics and Applications, Philadelphia 1999 (ISBN-13: 978-0898714227)

A. Pennisi (1999), Disproportionality Indexes and Robust Proportional Allocation Methods, *Electoral Studies*, vol.17 n.1, pp.3-19 (ISSN: 0261-3794)

**Autorizzazio al trattamento
dei dati personali ai sensi
del D.Lgs. 196/2003 e del
Regolamento(UE)
2016/679**

Firma

La sottoscritta ALINE PENNISI a conoscenza delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modificazioni, dichiara ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR n. 445/2000, di essere in possesso delle qualifiche e dei titoli posseduti ed indicati nel presente curriculum vitae.

Roma, 20 novembre 2024