

Curriculum vitae	
Informazioni personali	Constitution of the control of the c
Nome / Cognome	Concetta Ferruzzi
Istruzione e formazione ¹	2005
Date	2005
Titolo della qualifica rilasciata	Dottore di ricerca in Programmazione e Controllo, XVII ciclo - Università degli studi di
	Firenze, Facoltà di Economia
Date	1994
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in economia e commercio - Università degli studi di Napoli Federico II, Facoltà
	di Economia
Esperienza professionale	
Nome e indirizzo del datore di	Istituto nazionale di statistica, Via C. Balbo 16, 00184 ROMA
lavoro	
Inquadramento	Dirigente Tecnologo
Date	1 dicembre 2019 – in corso
Posizione ricoperta	Dirigente del Servizio Trasformazione digitale e analisi del rischio (TDA) [delibera 1272
	del 2 dicembre 2019 e 117 del 31 gennaio 2023]
Date	settembre 2018 – novembre 2019
Posizione ricoperta	Direzione Generale, Ufficio del Coordinamento del Direttore Generale (CDG) [OdS 169
·	del 18 settembre 2019].
	Esperta dell'area tematica "Piena digitalizzazione dei dati e dei processi gestionali
	amministrativi" [Ordine di servizio 90/2017] nell'ambito del programma strategico
	"Piena digitalizzazione dei dati e dei processi" (PG6)
Date	Aprile 2016 – settembre 2018
Posizione ricoperta	Direzione Generale, Servizio Programmazione, bilancio e contabilità (PBC) [delibera
r osizione neoperta	65/DGEN/2016].
	Responsabile del progetto innovativo strutturale per lo sviluppo e la messa in esercizio
	del sistema di gestione documentale digitale [Ods 50/2019, 8/2018, ods 115/2016,
	5/2017, OdS 6/2016]
Date	Marzo 2015 – Aprile 2016
Posizione ricoperta	Direzione Generale, Servizio Programmazione e controllo
r osizione neopertu	Responsabile della struttura "Analisi, strumenti e sistemi a supporto dei processi
	decisionali" (PEC/B) [delibera 30/DGEN/2015].
Date	Agosto 2014 – Febbraio 2015
Posizione ricoperta	Direzione Generale, staff tecnico del Direttore Generale
i osizione neoperta	Supporto al Direttore Generale per le attività di coordinamento organizzativo delle
	funzioni della ex Scuola superiore di statistica e di analisi sociali ed economiche, attività
	di carattere straordinario e trasversale
Date	Dicembre 2011 – Luglio 2014
	Scuola superiore di statistica e analisi sociali e economiche (SAES), staff tecnico del
Posizione ricoperta	Direttore
Data	Coordinatrice degli aspetti organizzativi del portfolio di attività gestite dalla SAES
Date Dasiniana via parte	Luglio 2009 – Novembre 2011
Posizione ricoperta	Direzione Generale, Servizio Pianificazione e controllo
	Responsabile dell'Ufficio Organizzazione e processi documentali [DCBC/PEC/A]
Data	[DGEN/DCBC 179/2009]
Date Dasiniana via parte	Aprile 2010 – ottobre 2010
Posizione ricoperta	Direzione Generale, Servizio Pianificazione e controllo, Responsabile ufficio Progetti a
	finanziamento esterno [DCBC/PEC/D] – ad interim. [Ordine di Servizio DGEN/DCBC
	69/2010].
Date	Dicembre 2007 – Luglio 2009
Posizione ricoperta	Direzione centrale bilancio e contabilità, Responsabile dell'ufficio Tesoreria ed entrate
	della diffusione [DCBC/C] [Delibera Dgen - Dcbc 132 del 85 dicembre 2007].
Date	Dicembre 2004 – dicembre 2007

-

¹ Laurea, specializzazione, abilitazione professionale

Inquadramento											
	Dirigente amministrativo di II fascia presso altra amministrazione ex art. 19 comma 5 bis d. lgs. 165/01										
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo del Servizio Affari Generali - determinazione del Segretario Generale UNIRE n. 2561 del 2/12/2004]										
Date	Aprile – Dicembr		.,								
	Direzione Generale, Servizio Strumenti manageriali di gestione [SMG]										
Posizione ricoperta	Responsabile ufficio Strumenti per l'analisi economica della gestione [DGEN/SMG/B], [deliberazione 23/04/DGEN]										
Date	Luglio 2003 – ma	rzo 2004									
Posizione ricoperta	Direzione centrale bilancio e contabilità										
r osizione neoperta	Responsabile uff 7/03/DGEN]	ficio Contabilità ar	nalitica	per centro	di costo	[DCBC/F]	[delib	erazione			
Date	Aprile – Luglio 20	003									
Posizione ricoperta	Ufficio del Direttore del Dipartimento del personale e l'amministrazione [DIPA].										
Principali attività associate	efficienza dei pro	Analisi e progettazione di uno strumento per la verifica dei livelli di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi									
Date	Dicembre 2000 -	•									
Posizione ricoperta	The state of the s	l'Ufficio di Valutaz	ione e C	Controllo St	rategico	[VCS]					
Date	Maggio 1998 – d										
Posizione ricoperta	_	ale, Servizio Innova	zione o	rganizzativa	a (INO) su	ıccessivam	ente U	Ifficio			
	del Direttore (DGEN/U). Responsabile del progetto per lo "Sviluppo del sistema di contabilità analitica" [nota										
	893 del 24/09/19		viiuppo	dei sistem	a di cont	abilita anai	itica" [nota			
Date	Marzo 1997 – ap	_									
	•	amministrazione									
Inquadramento		one Organizzativa	ווארטן								
Posizione coperta		One Organizzativa	[IIVO]								
Date	Anni precedenti										
Inquadramento	Collaboratore										
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio associato in strategie aziendali, commerciali e tributari - Napoli										
Madrelingua(e)	Italiana										
Madrelingua(e) Altra(e) lingua(e)	Italiana					Comprensione Parlato C					
Madrelingua(e) Altra(e) lingua(e) Autovalutazione		ensione		Pa	rlato			C			
Altra(e) lingua(e)		ensione Lettura	Intera	Pa azione orale	I	zione orale	- :	Scritto			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione	Compr		Intera		I	tione orale	B1				
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo	Compre	Lettura		azione orale	Produz	1					
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese	Compre	Lettura	B1	azione orale	Produz	1					
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C.	Lettura C1 Avanzato	B1 Mor	Intermedio nografie	Produz B1	intermedio	B1	Intermedi			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni l	Lettura	Mor	Intermedio nografie controllo in	Produz B1 terno. Ar	intermedio	B1 spettiv	Intermedi			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori:	Ascolto B2 Intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d	Mor emi di ottorat	nografie controllo in	Produz B1 terno. Ar o, Unive	intermedio	B1 spettiv	Intermedia			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d	Mor emi di ottorat	Intermedio nografie controllo in	Produz B1 terno. Ar o, Unive	intermedio	B1 spettiv	Intermedi			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferro	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C.	Mon eemi di oottorat licazion	nografie controllo in o – XVII cicl	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros	B1 spettiv	e per le			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for i	Mor eemi di cottorat licazion	nografie controllo in o – XVII cicl	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros rsità di Fire	B1 Spettivnze	ntermedi re per le			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ascolto B2 Intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in Tanana i	rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc	More semi di cottorati licazior manage ini, R.	nografie controllo in o – XVII cicl in internazio ement contro	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organizo	spettiv nze	e per le unities for			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in The Platforms and	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for n T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO,	Mornemi di cottorati licazior manage ini, R. Spring	nografie controllo in o – XVII cicl ni internazio ement controllo, En ger-Verlag,	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organizo	spettiv nze	e per le unities for			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione: Autori: Titolo:	Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in The Platforms and	rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc	Mornemi di cottorati licazior manage ini, R. Spring	nografie controllo in o – XVII cicl ni internazio ement controllo, En ger-Verlag,	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organizo	spettiv nze	e per le unities for			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in Table Platforms and ISBN:978-3-319-3 2016	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO, 23784-8, indicizzat	Monotemi di cottorati di cazioni manage ini, R. Springo Scopu	nografie controllo in o – XVII cicl ni internazio ement controllo, En ger-Verlag,	Produz B1 terno. Ar o, Univer	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organizo	spettiv nze	e per le unities for			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione: Autori: Titolo:	Ascolto B2 intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in The Platforms and ISBN:978-3-319-2016 Ferruzzi C., Mane	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO, 23784-8, indicizzat cini D., De Angelis	More mi di cottorati licazior manage ini, R. Spring o Scopu	nografie controllo in o – XVII cicl ni internazio ement contri Spinelli, En ger-Verlag, us.	terno. Ar o, Univer onali rol proces npowerin 2016,	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organizo ISBN: 978	spettiv nze opport ations:	e per le unities for Enablin			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione: Autori: Titolo:	Ascolto B2 Intermedio Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni I 2005 Mancini D., Ferru Using collaborati integration, in The Platforms and ISBN:978-3-319-2016 Ferruzzi C., Mana The mandatory	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO, 23784-8, indicizzat	More semi di cottorati di cazior manage ini, R. Spring o Scopu	nografie controllo in o – XVII cicl initernazio ement controllo, En ger-Verlag, us.	terno. Ar o, University of process powering 2016,	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organiza ISBN: 978	spettiv nze opport ations:	unities for Enablin			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione: Autori: Titolo:	Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni l' 2005 Mancini D., Ferru Using collaborat integration, in The Platforms and ISBN:978-3-319-2016 Ferruzzi C., Mana The mandatory research institut	Lettura C1 Avanzato rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for r T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO, 23784-8, indicizzat cini D., De Angelis change of AIS: a	More emi di cottorat licazior manage ini, R. Spring o Scopu M. theore M. Fer	nografie controllo in o – XVII cicl internazio ement controllo, En ger-Verlag, us. etical framerara, J. F. (terno. Ar o, University onali rol proces on proces on powering 2016,	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organiza ISBN: 978	spettiv nze opport ations: -3-319	unities for Enablino of Italia formatio			
Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo Inglese Pubblicazioni principali Autori: Titolo: Data pubblicazione: Autori: Titolo:	Ferruzzi C. L'integrazione or Amminstrazioni l' 2005 Mancini D., Ferru Using collaborat integration, in The Platforms and ISBN:978-3-319-2016 Ferruzzi C., Mana The mandatory research institut	rganizzativa dei sist Pubbliche, tesi di d Pubb uzzi C. ion platforms for n T. Torre, A. Bracc Artifacts, LNISO, 23784-8, indicizzat cini D., De Angelis change of AIS: a ions, in A. D'Atri, Innovation Trene	More emi di cottorat licazior manage ini, R. Spring o Scopu M. theore M. Fer	nografie controllo in o – XVII cicl internazio ement controllo, En ger-Verlag, us. etical framerara, J. F. (terno. Ar o, University onali rol proces on proces on powering 2016,	nalisi e pros rsità di Fire sses: new o g Organiza ISBN: 978	spettiv nze opport ations: -3-319	unities for Enabling of Italia formatio			

Autori: Titolo:	Ferruzzi Concetta Organizational support for Statistical Production in the National Statistical Institute						
	(NSIs), in Atti del 45th Scientific Meeting of the Italian Statistical Society, Padova, $16-18$ giugno 2010, ISBN 978 88 6129 566 7						
Data pubblicazione:	2010						
Autori	Pubblicazioni nazionali						
Autori: Titolo:	Ferruzzi C.						
Titolo.	La flessibilità come bussola per la trasformazione, FPA Digital 360, settembre 2021						
Data pubblicazione:	https://www.forumpa.it/riforma-pa/smart-working/la-flessibilita-come-bussola-per-la-						
	trasformazione/						
	2021						
Autori:	Ferruzzi C.						
Titolo:	Una nuova era per la gestione dei processi e degli strumenti di business intelligence						
Data pubblicazione:	rivista Controllo di Gestione, IPSOA, 01/2015 ISSN 1828-4205						
Data pubblicazione.	2021						
Autori:	Di Fonzo T., Ferruzzi C.						
Titolo:	Da controller a data business analyst, rivista Controllo di Gestione, IPSOA, 01/2015 ISSI						
	1828-4205						
Data pubblicazione:	2015						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	Progetti di ricerca europei: il sistema di controllo, rivista Controllo di Gestione, Ipsoc						
Data pubblicazione:	numero 02/2011 ISSN 1828-4205 2011						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	La Pubblica amministrazione. Dematerializzazione del sistema documentario. Pubblicat						
Titolo.	nella rivista Controllo di Gestione, Ipsoa, Milano, numero 02/2010 ISSN 1828-4205						
Data pubblicazione:	2010						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	La dematerializzazione documentale come best practice: l'Istat volta pagina. Pubblicat						
	nella rivista Controllo di Gestione, Ipsoa, Milano, numero 01/2009 ISSN 1828-4205						
Data pubblicazione:	2009						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	L'internal auditing nella pubblica amministrazione, in D. Mancini, S. Garzella, L. Moscher						
	Sistemi di controllo interno e soluzioni organizzative- ISBN:978-88-348-9654-9654-9654-9654-9654-9654-9654-9654						
Data pubblicazione:	2009						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	Il supporto dell'ITC alla funzionalità della governance interna in Allegrini M., Bianci						
-	Martini S., La Corporate Governance in Italia, Regno Unito e Stati Uniti. Modelli e pratich						
	a confronto, Franco Angeli, ISBN: 8846476875						
Data pubblicazione:	2006						
Autori:	Ferruzzi Concetta						
Titolo:	L'evoluzione della pubblica amministrazione attraverso il bilancio dello Stato i						
	Mulazzani M., I bilanci pubblici, Quaderno n. 10, Università degli studi di Firenze, Facoli						
Data mulah Basaisana	di economia						
Data pubblicazione:	2004						
Autori: Titolo:	Ferruzzi Concetta Etica e integrazione delle conoscenze in Marchi L. (a cura di) Integrazione informativa						
ntolo.	ruolo dell'ICT, Università degli studi di Pisa, Facoltà di Economia						
Data pubblicazione:	2004						
Principali partecipazioni a	Digital4finance, serie "succes story", intervista dal titolo "Istat, flussi documentali digita						
convegni e seminari scientifici	e sempre più automatizzati. Le tappe del percorso di innovazione"						
_	https://www.digital4.biz/finance/istat-flussi-documentali-digitali-e-sempre-piu-						
	automatizzati/ , febbraio 2022						
	Istat, webinar "Protezione dei dati personali. Attività in Istat e prospettive", intervent						
	dal titolo "La trasfomazione del processo di gestione delle attività di trattamento dal						
	verso la costruzione di un sistema risk based", Roma 23 giugno 2021						

Dipartimento Funzione Pubblica, Ufficio valutazione della performance, Incontro plenario con le amministrazioni e gli OIV. L'evoluzione dei sistemi di valutazione, relazione "L'esperienza ISTAT nella gestione dei rischi organizzativi", 28 settembre 2020 https://performance.gov.it/incontro-pa-e-gli-oiv-evoluzione-sistemi-valutazione

Fondazione SIAV Academy, Verso la trasformazione digitale della PA. Soluzioni innovative per il cambiamento, Relatrice nella Tavola rotonda "le esperienze e i requisiti delle PA in materia di sistemi di gestione documentale", Accademia dei Lincei, Roma, 11 giugno 2019 http://fondazione.siav.com/it/evento-lincei-giugno-2019/

FORUM PA 2019, l'Istat ed i prodotti per la PA, Seminario "La trasformazione digitale dell'Istat - Il sistema di gestione documentale", Roma, 15 maggio 2019 https://forumpa2019.eventifpa.it/it/event-details/?id=8809

Commissione Europea, New Techniques and Technologies for Statistics 2019 – NTTS, Brussels, 11-15 March 2019, Poster Session: New Methods & Techniques, presentazione del lavoro dal titolo "First step towards a digital National Statistical Institute" Ferruzzi C., Del Santo M.A., Carbone D. https://ec.europa.eu/eurostat/cros/NTTS2019 en

Università Parthenope di Napoli, convegno "Il CFO e la trasformazione digitale, tra incombenze informative e supporto della professione", partecipazione alla tavola rotonda "Il ruolo del CFO nelle strategie digitali dell'azienda" Napoli, 14 novembre 2018

Università Parthenope di Napoli, Seminario "L'utilizzo delle piattaforme collaborative per l'integrazione dei sistemi di controllo interno", 24 novembre 2014

Università degli studi di Napoli "Parthenope", Dipartimento di Studi Aziendali, seminario La dematerializzazione dei flussi informativi dei processi amministrativi, 28 gennaio 2011

Forum PA 2011, Officine PA, L'Innovazione nella statistica ufficiale, relazione dal titolo "Il sistema di risk management applicato ai censimenti generali", Roma 9/12 maggio 2011

Convegno Andaf - AMAC "L'ICT a supporto della funzione amministrazione, finanza e controllo: opportunità e rischi della dematerializzazione", intervento dal titolo "I progetti di dematerializzazione e la gestione dei rischi di business", Roma 13 ottobre 2011

FORUM PA 2009, OFFICINE PA, Istat - L'innovazione nella statistica ufficiale, relazione dal titolo "La dematerializzazione degli atti di pagamento. L'Istat volt pagina in L'innovazione nella statistica ufficiale"

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76, del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, le dichiarazioni di cui al presente curriculun sono da considerare come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

Dichiara, altresì, di essere informata che, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Roma, 2 febbraio 2023

Firma