

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome / Cognome Massimo Fedeli

Indirizzo

Telefono

Cellulare:

Fax

E-mail [massimo.fedeli@istat.it](mailto:massimo.fedeli@istat.it)

Cittadinanza Italiana

Data di nascita

Sesso M

Date Da Giugno 2017

Lavoro o posizione ricoperti Direttore centrale per le tecnologie informatiche

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat - Via Cesare Balbo 16 - 00184 Roma

Principali attività e responsabilità **Profilo professionale**

Dirige e coordina le attività di supporto corrente e di sviluppo dei sistemi informatici nelle fasi di acquisizione, elaborazione, analisi comunicazione e diffusione dei processi di produzione statistica al fine di garantire il pieno funzionamento del sistema dei registri, delle indagini congiunturali e strutturali e dei censimenti permanenti su individui, famiglie, imprese istituzioni pubbliche e private. Nell'ambito dei progetti sviluppati particolare attenzione è stata posta alla standardizzazione dei processi e all'integrazione con altri sistemi informatici così come previsto dalle linee guida definite a livello nazionale ed internazionale. L'obiettivo perseguito in collaborazione con le altre strutture dell'Istituto è il consolidamento di un ecosistema di servizi integrati. Nello sviluppo delle soluzioni informatiche, l'attenzione alle tematiche di sicurezza e privacy dei dati, dell'infrastruttura tecnologica e delle applicazioni è stata massima e coerente con la normativa, le linee guida nonché degli

standard adottati. La priorità data allo sviluppo di soluzioni che garantiscono l'uso in mobilità dei servizi informatici sia all'interno che all'esterno dell'Istituto ha consentito di realizzare in assoluta sicurezza ed elevata tempestività lo spostamento del 90% delle attività svolte dall'Istituto in modalità smart working a seguito dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid.

Responsabile del progetto PNRR relativo al Catalogo Nazionale Dati: nell'ambito della strategia Nazionale Dati, Istat svolge il ruolo di ente attuatore del progetto che sta sviluppando il Catalogo nazionale dati strettamente correlato alla Piattaforma Nazionale Digitale Dati (PDND). Il progetto ha un finanziamento PNRR pari a Euro 9.800.000, è in una fase molto delicata di sviluppo che richiede grandi capacità di relazione e coordinamento a livello Istituzionale con la presidenza del Consiglio dei Ministri in particolare il Dipartimento della Trasformazione Digitale, il Ministero dell'Interno, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, l'Agenzia delle Entrate, INPS, INAIL, Ministero della Salute Ministero dei Trasporti. Questo progetto particolarmente strategico per il Paese offre l'opportunità ad Istat di ribadire la sua centralità nell'ambito del governo dei dati, la loro classificazione, le metodologie di trattamento e la valorizzazione delle informazioni. L'Istituto ha deciso di aderire alla richiesta valutando come l'iniziativa fondamentale per la salvaguardia anche del ruolo istituzionale che Istat svolge come produttore della statistica ufficiale.

Relativamente alla costituzione della Società 3i attraverso l'art. 28 del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 convertito, con modificazioni, dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, e successivamente modificato dall'articolo 31, comma 1, lettera a) del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115, ha autorizzato la costituzione della Società 3-I S.p.A., a capitale interamente pubblico (di seguito anche solo la "Società"), per il conseguimento degli obiettivi indicati nella Missione 1, Riforma 1.2, Componente 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e per lo svolgimento delle attività di sviluppo, manutenzione e gestione di soluzioni software e di servizi informatici, Si è coordinato il tavolo strategico con la Presidenza del consiglio, INAIL e INPS che ha portato alla definizione dello statuto della società 3i, e la definizione di tutti i passi normativi che hanno portato alla formalizzazione della creazione della società con atto notarile del 12/12/2022. In questo contesto sono stato Istat ha indicato il sottoscritto come rappresentante dell'Istituto nell'ambito del consiglio di amministrazione della società. Nell'ambito di quest'ultimo ruolo si sta organizzando la fase di avvio con definizione del piano industriale della società l'organizzazione della stessa le tematiche legate al personale.

### **Principali risultati conseguiti**

**Supporto continuativo alla produzione statistica**, l'attività di supporto continuativo dei sistemi informatici, anche tramite l'adozione di soluzioni innovative, ha garantito il regolare funzionamento del core business dell'Istituto, consentendo il rispetto dei regolamenti statistici comunitari,

del Calendario Istat dei comunicati stampa e di altri eventi e scadenze ufficiali dell'Istat in un contesto di elevata obsolescenza e forte frammentazione degli applicativi.

**Progettazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini**, sono stati interamente digitalizzati il primo Censimento permanente della Popolazione, il censimento sulle Imprese, e quello dell'Agricoltura attualmente in fase di sviluppo.

**Messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica e di altre funzioni essenziali dell'Istituto**, si è progettata la soluzione di Disaster Recovery che garantirà all'Istituto il funzionamento dei servizi essenziali anche in caso di particolari accadimenti catastrofici. Si è inoltre realizzato il servizio di SOC (Security Operation Center) in grado di garantire una gestione più efficace e strutturata gli eventi afferenti alla sicurezza informatica. E' stato definito un insieme di procedure per la gestione degli aspetti legati alla normativa sulla privacy secondo l'approccio **privacy by design**, così come auspicato da Garante per la Privacy e come condiviso con tutte le strutture Istat preposte. Quanto sopra descritto ha permesso anche il raggiungimento della prestigiosa certificazione ISO 27001, che a livello Eurostat e non solo, è considerata un punto di eccellenza per le organizzazioni IT.

**Nuove modalità di acquisizione di beni (hardware e software) e servizi IT**, in linea con quanto raccomandato da AgID si è fatto ricorso a convenzioni e accordi quadro stipulati da Consip, si è definito un processo di valutazione dei fabbisogni per ottimizzare la programmazione degli acquisti. Questa strategia ha notevolmente ridotto il carico di lavoro per lo svolgimento di procedure di gara e ha ridotto in modo significativo i rischi per l'Istituto.

**Pianificazione strategica e investimenti programmati per la funzione IT a medio lungo termine**, per la prima volta l'Istituto ha predisposto il piano triennale dell'informatica. Tale piano definisce in modo strutturato le iniziative IT che introducono innovazione e supportano in modo strutturato e proattivo il raggiungimento degli obiettivi istituzionali di Istat. Si sottolinea che l'aggiornamento del documento si svolge periodicamente e in stretta correlazione con il piano triennale strategico dell'Istituto al fine di garantire un allineamento costante tra obiettivi IT e obiettivi strategici dell'Istituto.

**Nell'ambito della valorizzazione del personale**, in stretta collaborazione con la Direzione Risorse Umane (DCRU), si è dato grande impulso agli interventi formativi sia in ambito prettamente tecnico che gestionale/progettuale con il conseguimento anche di certificazioni riconosciute a livello internazionale.

**Ammodernamento delle infrastrutture IT**, è stato condotto negli ultimi tre anni un imponente intervento di ammodernamento, della componente serve, storage, backup, monitoraggio, questo ha consentito la realizzazione di una infrastruttura cloud interna in grado di realizzare in tempi strettissimi soluzioni informatiche per l'Istat.

**Piattaforma Mobile**, la soluzione realizzata consente di gestire 14000 tablet del censimento della popolazione, l'indagine AVQ e il futuro censimento dell'Agricoltura. In modo centralizzato è possibile distribuire

applicazioni che vengono utilizzate dai rilevatori avendo un controllo costante e sicuro dei dispositivi distribuiti da Istat. Tale piattaforma consente anche l'erogazione delle VDI utilizzate dai dipendenti che svolgono lavoro agile, le aule corsi e il laboratorio LAB INN.

**Attività di valorizzazione del patrimonio informativo dell'Istat**  
Progettazione ed implementazione sperimentale di strumenti di analisi e di soluzioni tecnologiche innovative (uso intelligenza artificiale) finalizzate alla valorizzazione informativa del sistema informativo dei registri (SIR) mediante lo sviluppo del RAF (Register Based Analytics Framework).

Quanto sopra descritto ha inoltre consentito all'Istat di confermare il suo ruolo di riferimento in ambito PA, accreditandosi come **Polo Strategico Nazionale** nell'ambito del censimento che AgID ha svolto su tutte le PA centrali e locali. Il censimento ha individuato i casi di eccellenza nella PA che garantiranno, nell'ambito di una strategia Nazionale, di sviluppare in modo strutturato i servizi informatici per tutto il Sistema Paese.

Progettazione e realizzazione del nuovo sistema di diffusione dati denominato IstatData. La nuova piattaforma è stata progettata per consolidare una serie di strumenti di diffusione ormai obsoleti con problemi di sicurezza e con complessità di utilizzo. Sono stati già consolidati su di essa il 90% dei dati disponibili su i.stat, il sito Coeweb, i dati relativi al censimento della popolazione, agricoltura e via via ospiterà la maggior parte dei sistemi di diffusione oggi disponibili. Questo progetto diminuisce quindi le piattaforme da gestire e quindi riduce notevolmente i rischi di sicurezza legati alla manutenzione del software. Inoltre crea una user experience comune facilitando la navigazione dei dati da parte dei nostri stakeholder.

Realizzazione del nuovo sistema di diffusione dei microdati denominato "laboratorio adele". Questo sistema già attivo nella collaborazione con la Banca d'Italia, è utilizzato per svolgere analisi sui microdati Istat in un ambiente sicuro e monitorato.

Progettazione e avvio della realizzazione del nuovo sistema ARMIDA. Anche in questo caso, grazie alla certificazione ISO 27001 (sicurezza software) conseguita nel corso del 2021 e quindi alla grande attenzione alle tematiche di sicurezza, sarà possibile fruire dei microdati Istat in un ambito protetto.

Realizzazione del SOC (Security Operations Center), attraverso la definizione di complessi processi di monitoraggio delle infrastrutture e delle applicazioni, la progettazione e realizzazione di strumenti all'avanguardia da gennaio 2022 è stato realizzato il SOC Istat che controlla H24 365 giorni l'anno le attività in ambito cyber security che potrebbero mettere a rischio l'intero sistema informativo Istat, garantendo anche tempi di intervento rapidissimi.

In data 2021 è stato stipulato un accordo di collaborazione con il servizio CNAIPIC della polizia postale nell'ambito del quale Istat riceve H24, 365

giorni l'anno segnalazioni utili a garantire la sicurezza del nostro sistema informativo.

Realizzazione della piattaforma BIGDATA Cloudera attraverso la quale è stato possibile realizzare le indagini sui prezzi al consumo e le indagini smart statistics basate sui dati Twitter.

### **Incarichi a livello nazionale ed internazionale**

- Responsabile del progetto PNNR relativo alla realizzazione Catalogo Nazionale Dati da aprile 2022.
- Il 7 settembre, tramite Decreto, su indicazione di Istat, il Ministro per la Pubblica Amministrazione mi ha nominato componente del Consiglio di Amministrazione della società 3-I. Tale carica ha la durata di 3 anni a partire dal 12/12/2022 e fino all'approvazione del bilancio.
- Delegato nazionale al Board di coordinamento europeo dei Direttori IT e delle Metodologie – “DIME/ITDG EUROSTAT”
- Incarico di docenza Universitaria “Web reputation e sentiment analysis” presso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese anno accademico del 2020.
- Docenza nell'ambito del corso Calcolatori Elettronici presso Università di Trento nell'ambito del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell'Informazione. (aa2018-2019;aa2019-2020;aa2020-2021)
- Docenza presso LUISS Business School – Master Big Data for Executive: Valorizzare i Big Data dal 2020.
- Docenza presso LUISS Business School – EMIT governance and management IT dal 2018.
- Docenza corsi formazione post diploma presso ENGIM Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo - corsi della durata di 8 mesi tenuti ogni anno dal 1991 al 2013.
- Membro comitato scientifico e di indirizzo della fondazione per la sostenibilità digitale dal 2021.
- Membro commissione di concorso AGID - Concorso Pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale, da assumere, nel ruolo dell'Agenzia per l'Italia Digitale, con contratto a tempo pieno e indeterminato, nel profilo professionale di dirigente informatico di II^ fascia, per le esigenze dell'Area Trasformazione Digitale.
- Membro commissione di concorso Istat: procedura selettiva interna, per titoli e colloquio, a complessivi n.26 posti di primo tecnologo di II livello professionale dell'Istituto nazionale di statistica (Codice identificativo ART15-1TECN-2021), DOP- 687-2021 del 23/9/2021
- Membro commissione di gara senato: Nomina Commissione di gara gestione dei sistemi informatici - assistenza tecnica specialistica help desk. (cod.06) – autorizzazione prot 2267141/20 del 10/11/2020
- Membro del “comitato di programma“ conferenza Finaki (2017-2018-2019-2020)
- Componente Giuria Digital 360 Awards “facciamo emergere

- l'innovazione" (2017-2018-2019-2022)
- Componente Advisory board del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell'Informazione (DISI) Università di Trento UNITN (2019-2020-2021)
  - Componente del Comitato di indirizzo della Facoltà di Economia dell'Università Internazionale UNINT (Roma) (2019-2020-2021)
  - Componente advisor board Master in IT governance and Management presso LUISS.(2019)(2020)(2021)
  - Componente, in rappresentanza di Istat, del Gruppo di ascolto da costituire presso il Dipartimento per la trasformazione digitale del Ministero per l'innovazione tecnologica e la trasformazione digitale - Prot. 1669566/21 del 28/4/2021

Incarichi Istat:

- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – AGCOM prot generale 2344191/21 del 6/8/2021
- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – ANAC protocollo
- Membro del Tavolo Tecnico di coordinamento del CODIGER-Conferenza generale dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani – Incarico 2021
- Membro dello “Steering Committee per le Trusted Smart Statistics e il Centro per le Trusted Smart Statistics (Centro) – Istat DOP/10/36/2020 14/12/2020.
- Gruppo di coordinamento del “Comitato tecnico scientifico per lo studio e l'analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP/1088/2020 30/12/2020, DOP/268/2021 del 22/03/2021 e 95/2022 del 02/02/2022
- Coordinatore task force tecnica per la progettazione e realizzazione del sistema informatico relativo allo studio e l'analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP 815/2021 del 02/11/2021
- Componente cabina di regia avente il compito di coordinare il disegno delle singole fasi del processo sanzionatorio DOP/301/2021 7/4/2021
- Componente Comitato per la gestione del sistema integrato dei registri (CGR): DOP 775/21 del 19/10/2021
- Membro Comitato di programmazione operativa (CPO): DOP 171/2021 del 23/02/2021
- Membro “Organismo paritetico per l'innovazione” previsto dall'art. 9 del CCNL del 19.04.2018 DOP 1050/2020 17/12/2020
- Coordinatore del “Comitato di indirizzo che ha il mandato di governare le attività di definizione, avvio e monitoraggio della progettazione e progressiva implementazione della nuova infrastruttura statistica e tecnologica per l'acquisizione, l'organizzazione e l'integrazione dei dati in linea con le prescrizioni del Garante per la protezione dei dati personali”: DOP 1063/2020 del 22/12/2020
- Membro comitato d'indirizzo censimento permanente forze lavoro ISTAT DOP/363/2020 31/03/2020
- Membro Comitato consuntivo per la realizzazione a livello comunale del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni ISTAT REGISTRI DOP/315/2020 17/3/2020

- Vice coordinatore comitato per la digitalizzazione dei dati e dei processi amministrativi ISTAT. ISTAT REGISTRI DOP/244(2020 del 04/03/2020
- Membro Comitato di indirizzo del progetto RAF (Register Based Framework) ISTAT REGISTRI DOP/942/2019 09/09/2019
- Coordinatore gruppo di lavoro interdipartimentale per lo sviluppo del Sistema di Gestione delle Indagini (SGI) ISTAT REGISTRI DOP/650/2019 10/06/2019
- Componente comitato di indirizzo delle attività inerenti al progetto per la realizzazione di un Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese (SINTESI) ISTAT REGISTRI DOP/515/2019 30/04/2019
- Nomina a responsabile dell'accessibilità digitale in ottemperanza all'art. 9 del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, convertito con modificazioni con Legge 17 dicembre 2012, n. 221. ISTAT Registri DOP/299/2019 05/03/2019
- Membro comitato del gruppo di lavoro per la progettazione e lo sviluppo del Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese (SINTESI) Registri DOP/544/2018 22/05/2018
- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di coesione 2014-2020” Registro DOP 1022/2018 del 28/9/2018
- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del Progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di coesione 2014-2020” DOP/3/2019 07/01/2019
- Comitato consultivo per la preparazione a livello comunale del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni D08 26/PRES del 13/12/2017, DOP/375/2020 del 2 aprile 2020 e DOP 456/2021 del 1 giugno 2021.
- Comitato per la Ricerca con funzioni di indirizzo, controllo di coerenza e di uniformità negli approcci delle diverse iniziative di ricerca dell'Istat DOP 625/2020 del 26/06/2020
- Membro della commissione tecnica sull'uso dei BIG DATA – Istat (2017-2019) ISTAT Registri DOP /333/2018 14/03/2018
- Membro del comitato scientifico della XIII conferenza nazionale di statistica (periodo marzo 2018-luglio 2018) – Istat ISTAT Registri DOP /662/2021 13/09/2021
- Membro del comitato scientifico della XIV conferenza nazionale di statistica (periodo settembre 20121-dicembre 2021) – Istat ISTAT REGISTRI DOP 374/2018 27/3/2018
- RESPONSABILE ISTAT della convenzione per i servizi di accesso alla rete GARR protocollo n U-2017-0001763 del 06/10/2017

Date	Da febbraio 2016 – maggio 2017
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile funzione “strumenti a supporto del processo produttivo”

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	<p>Ho diretto e coordinato le attività legate allo sviluppo delle soluzioni Informatiche del MEF, Dipartimento del Tesoro (DT), Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), Dipartimento Affari Generali (DAG) e Corte dei Conti (CdC). Ho curato la definizione, nell'ambito della convenzione tra MEF e SOGEI, degli obiettivi strategici su base triennale, Inoltre, per il raggiungimento degli obiettivi strategici, la struttura gestisce le piattaforme necessaria a garantire lo sviluppo delle applicazioni legate agli obiettivi Istituzionali del MEF. In questo ambito ho avuto la responsabilità di garantire il governo strutturato della domanda di servizi, pari a circa Euro 450.000.000,00, attraverso la creazione di meccanismi di indirizzo e analisi delle diverse esigenze informative e la creazione di un piano triennale delle attività delle varie strutture che concorrono al raggiungimento degli obiettivi. Inoltre, supportare in modo proattivo i Dipartimenti del MEF (Tesoro, Ragioneria Generale dello Stato, Affari Generali e Finanze) e la Corte dei Conti (CdC), armonizzare le richieste di servizi attraverso la razionalizzazione degli approcci progettuali. Supportare, a partire dalla pianificazione condivisa, la <b>razionalizzazione delle piattaforme e dei sistemi</b> a supporto dei servizi erogati, aumentandone le sinergie tra le varie strutture coinvolte per garantire il <b>massimo riuso dei dati e dei sistemi</b>, una <b>digitalizzazione sostenibile</b> e la <b>riduzione dei costi dei processi istituzionali</b>. Analizzare in maniera integrata i processi delle singole direzioni/Dipartimenti del MEF da un punto di vista metodologico e informatico al fine individuarne eventuali <b>interventi migliorativi e di ottimizzazione</b>. <b>Governare il cambiamento e le evoluzioni del contesto</b> attraverso la razionalizzazione e la standardizzazione delle piattaforme a supporto servizi Istituzionali, garantendo l'interoperabilità tra le componenti <b>per aumentare la qualità dei servizi erogati e razionalizzare i costi</b>. <b>Aumentare la «customer orientation»</b> per promuovere e facilitare l'accesso dei cittadini ai servizi del MEF e della CdC.</p>

### Ulteriori incarichi conseguiti

Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI  
Responsabile del competent center mobile SOGEI  
Docenza presso LUISS Business School – Master Data governance  
Membro SOGEI per la definizione della nuova convenzione MEF-SOGEI  
Responsabile Unico del Procedimento contratto Microsoft Premier  
Responsabile Unico del Procedimento contratto monitoraggio applicativo APM Dynatrace  
Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura backup datacenter del MEF  
DEC – ex Assistente Responsabile Esecuzione – contratto Rep Fornitura materiale EDP per SOGEI e MEF-7/9/2015 NRXM140383 – Importo circa 800.000,00 Euro

	RUP – ex Responsabile di contratto Ephesoft Enterprise per Il MEF – Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130247 – Importo circa 200.000,00 Euro
	RUP – ex Responsabile di contratto per Acquisto certificati Web per il MEF Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130262 – Importo circa 300.000,00 Euro
	RUP – ex Responsabile di contratto per Affidamento servizi di sviluppo , manutenzione, gestione e supporto al ridisegno dei processi relativi ai sistemi informativi del MEF – Dipartimento del Tesoro 11/9/2013 G-873-2011 – Importo circa 3.000.000,00 Euro
Date	Da luglio 2013 – gennaio 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile struttura organizzativa “Sistema informativo del Dipartimento del Tesoro - MEF”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	Nell’ambito dell’incarico ho diretto e coordinato la definizione dei piani IT relativi alle infrastrutture del Dipartimento del Tesoro. Nell’ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro legati ad esempio, alla Gestione del Debito Pubblico, all’antiriciclaggio, l’antiusura, e la gestione del Patrimonio Immobiliare. Realizzazione delle piattaforme per lo svolgimento delle aste dei titoli di stato, per la gestione delle partecipazioni di stato, gestione antiriciclaggio di banconote e carte di credito. Inoltre ho diretto e coordinato la definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del DT.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

	Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI
	Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del MEF
	Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati
	Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura ETL DWH del MEF
Date	Da luglio 2007 – A giugno 2013
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Erogazione servizi IT del DT e della RGS”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

**Principali attività e responsabilità**

Nell'ambito di tale incarico ho diretto e coordinato la riorganizzazione e la conseguente erogazione dei servizi IT del Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato, con particolare riferimento ai servizi di help desk, gestione banche dati, video conference, laboratorio di certificazione software, service desk, gestione e sviluppo infrastrutturale dei CED. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro.  
Responsabile del programma di sviluppo delle infrastrutture IT realizzate dal Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato.  
Responsabile della definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del Dipartimento del Tesoro e della ragioneria Generale dello Stato.

**Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato di indirizzo ENGIM (Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo) per la progettazione di corsi di formazione post diploma sovvenzionati dalla Comunità Europea  
Docenza nei corsi di formazione post diploma presso ENGIM  
Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del DT  
Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati del DT  
Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura Oracle del MEF

Date	Da giugno 1999 – A giugno 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Supporto sistemistico presso il Centro Comunicativo dal DAG Direzione Affari Generali”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

**Istruzione e formazione**

<b>Date</b>	Novembre 1990
	Laurea in matematica, Università di Roma “TOR VERGATA” Votazione: 110 /110 Titolo della tesi: “PROBLEMI DI RICONOSCIMENTO ED APPRENDIMENTO SU RETI MLP E MAPPE DI KOHONEN nelle RETI NEURALI” svolto presso l’Area Ricerca e Sviluppo Telecom Italia e in collaborazione con il centro di ricerca internazionale CSELT con sede a Torino. Ambito della tesi, l’utilizzo di algoritmi di intelligenza artificiale per il riconoscimento del linguaggio naturale.

Date	Dal 13 marzo 2010 al 26 novembre 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Master-EMIT (<i>Executive Programme Digital Innovation &amp; Governance organizzativa</i>) presso LUISS</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Governance di strutture organizzative complesse. Il master della durata di 18 mesi si articola in 7 moduli, tra i principali argomenti trattati: -modelli organizzativi complessi, -governo di progetti complessi e molto articolati Project Management (PM) -Information Risk Management, -modelli organizzativi aziendali (personale interno, personale esterni, ibridi, a servizio, in cloud). -definizione di strategie IT in linea con gli obiettivi strategici dell'organizzazione, -definizione della Enterprise Architecture EA (governare i servizi aziendali e sviluppare servizi IT che li abilitino),
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Luiss Business School</b> , Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", <b>Roma</b>
Date	Giugno 2014
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ABPMP (<i>Association of BPM Professionals</i>) Certificazione BPM (<i>Business Process Management</i>) dell' <i>Università di Melbourne</i></b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Metodologie e tecniche, nell'ambito dell' <i>Operations Management</i> , per studiare, misurare modificare ed ottimizzare i processi core delle organizzazioni. Durante il corso sono state analizzate le tecniche e strumenti per la modellazione dei processi e dei modelli organizzativi.
Date	Gennaio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione PMP (<i>Projects Management Professional</i>)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione approfondisce la metodologia di <i>Project Management</i> volta alla gestione ed al controllo di progetti complessi: Si basa sull'individuazione chiara di ruoli e responsabilità, sull'utilizzo del meccanismo delle deleghe e di uno standard documentale. Attualmente risulta essere uno dei metodi più utilizzati al mondo, la certificazione PMP è un titolo rilasciato dal Project Management Institute (PMI), l'associazione di categoria più autorevole nel campo del Project Management, con base negli USA ma operativa in tutto il mondo.

Date	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ITIL v 6 (Information Technology Infrastructure Library)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione attesta la piena padronanza delle tematiche di Service Management IT secondo le best practice internazionale ITIL. Si tratta di metodi e strumenti per la progettazione e la governance dei processi operativi e strategici per le organizzazioni. Ideato dalla Pubblica Amministrazione Inglese si è presto diffuso in tutte le organizzazioni strutturate sia pubbliche che private.
Date	Aprile 2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Control Objectives for Information and related Technology COBIT v 5 - Metodologie e tecniche di organizzazione ed erogazione di servizi IT</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il Control Objectives for Information and related Technology (COBIT) è un modello per la gestione della Information and Communication Technology (ICT) creato nel 1992 dall'associazione americana degli auditor dei sistemi informativi (Information Systems Audit and Control Association - ISACA), e dal IT Governance Institute (ITGI).</p> <p>COBIT fornisce ai manager, agli auditor e agli utenti dei sistemi IT una griglia di riferimento costituita da:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• una struttura dei processi della funzione IT, rispetto alla quale si è venuto formando il consenso degli esperti del settore;</li><li>• una serie di strumenti teorici e pratici collegati ai processi.</li></ul> <p>con l'obiettivo di valutare se è in atto un efficace governo della funzione IT (IT governance) o di fornire una guida per instaurarlo.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	HSPI/APMG
Date	Febbraio 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione COBIT 5 v3 Assessor</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione COBIT 5 Assessor illustra il Process Model Assessment (PAM), modello attraverso cui è possibile misurare e valutare la capacità dei processi aziendali di raggiungere i risultati attesi (process capability), consentendo di individuare le azioni di miglioramento volte a colmare i gap organizzativi e di processo.

I punti di forza del modello proposto sono la forte strutturazione e la replicabilità, elementi che garantiscono l'affidabilità degli strumenti proposti e la concreta applicabilità a contesti eterogenei e diversificati. Tale certificazione abilita alla possibilità di svolgere audit nelle singole organizzazioni per verificare il grado di maturità organizzativo delle strutture, ossia la capacità di raggiungere gli obiettivi Istituzionali o di business fissati dall'organizzazione.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	HSPI/APMG
Date	Ottobre 2011
Titolo della qualifica Rilasciata	<b>Certificazione ISO 20000-2011</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Lo standard <b>ISO 20000</b> promuove l'utilizzo di un <b>modello integrato a processi strutturati</b>.</p> <p>Nell'ambiente aziendale attuale, caratterizzato da forte dinamicità, la modalità di erogazione dei servizi è in continua evoluzione e presenta nuove opportunità e sfide per il business. Risulta importante assicurare che l'Organizzazione fornisca servizi efficienti rispetto agli obiettivi di business.</p> <p>Le imprese di qualsiasi settore e dimensione possono contare su un'efficace gestione dei servizi grazie allo standard internazionale ISO/IEC 20000.</p> <p>Lo standard ISO/IEC 20000 costituisce lo strumento che a livello internazionale è il più accreditato sia per la gestione dei servizi erogati all'esterno, sia per la gestione dei servizi informatici interni che necessitano di un livello di strutturazione consistente. Questa certificazione abilita anche allo esecuzione di audit nelle organizzazioni per verificare il grado di maturità dei processi/procedure adottate dalle strutture preposte.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	LuiSS Business School, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", Roma

Date	Novembre 2010
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione CISM (Certified Information Security Manager)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il CISM (Certified Inf Control Objectives for Information and related Technology ormation Security Manager) è uno standard sviluppato da ISACA per la certificazione delle competenze di sicurezza dei Manager di strutture organizzative complesse.</p> <p>ISACA è una organizzazione senza fini di lucro che raggruppa i professionisti della governance IT, dell'IT Auditing e dell'Information Security. Il CISM rappresenta la principale e più diffusa certificazione in ambito sicurezza di ISACA.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore
Date	2004
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Alta Formazione FORCE Project Management
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il corso ha trattato i seguenti temi relativi alla professione del Project Managemnt: impostazione, definizione e controllo progetti, change management, lavoro di gruppo e coordinamento gruppi di lavoro, stima dei progetti, risk management, tecniche di rappresentazione progetti, tecniche di comunicazione e reporting, chiusura dei progetti. I concetti di cui sopra sono riferiti alle aree di conoscenza dello standard PMI.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore
	<p>Corso Database Administrator Oracle – Presso Oracle -1992 Corso Database Administrator Informix – Presso Informix – 1993 Corso System Administrator Unix – Presso HP Italia – 1993 Corso System Administrator AIX IBM – Presso IBM -1994 Corso Linguaggio C – Presso HP Italia - 1994 Corso System Administrator Windows Server – Presso Microsoft – 1995 Corso ITIL v 1 con relative certificazione – BMC – 2001 Corso Magament del conflitto – IBM -2002 Corso counseling responsabili di strutture organizzative - - 2014</p>

**Madrelingua(e)    Precisare madrelingua(e)**

Lingua madre    Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo

*Lingua*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B1	B1	B1
B1	B1	B1	B1	B1

**Pubblicazioni**

Autori: Livia De Giovanni, Massimo Fedeli, Stefano Montesi

Titolo: Artificial Neural Network 1991 - “SHIFT-TOLERANT” LVQ2-BASED DIGITS RECOGNITION ISBN 978-0-444-89178-5

Data pubblicazioni: 1991

Autori: Fedeli Massimo, Ceccarelli Claudio, Menghinello Stefano.

Titolo: A knowledge-based approach to the statistical production process  
Paper presentato al Q2018, European Conference on Quality in Official Statistics atti di convegno – sessione 20 - <https://www.q2018.pl/papers-presentations/>

Data pubblicazioni: 2018

Autori: Fedeli Massimo

Titolo: IL RUOLO E L’EVOLUZIONE DELL’IT NELLA STATISTICA UFFICIALE: L’ESPERIENZA DELL’ISTAT - ISBN 978-88-458-2067-0

Data di pubblicazione 2021

Autori: Forum PA - Fedeli Massimo – Stefano Tomasini

Titolo: Annual report Forum PA – Digital 360 – ISBN 978-88-971-6969-

Data di pubblicazione 2021

Autori: Commissione Parlamentare di vigilanza sull’anagrafe tributaria- Massimo Fedeli e altri soggetti pubblici

Titolo: Digitalizzazione e interoperabilità delle banche dati fiscali XVII-bis n.5

Data di pubblicazione 2022

**Conoscenze professionali** Padronanza della normativa nazionale e comunitaria finalizzata alla stesura e alla valutazione di documentazione tecnica in Gare Pubbliche.  
Conoscenza approfondita della normativa nazionale nel settore ICT, linee guida e direttive della DigitPA (ora AgID).  
Comprovata capacità nel governo di progetti di grande complessità.  
People Management.  
Stesura di Studi di fattibilità, re-ingegnerizzazione dei processi e analisi costi-benefici.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Roma, 15 maggio 2022

Massimo Fedeli