



## Curriculum Europass

## Vitae

Inserire una fotografia (facoltativo, v. istruzioni)

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

**Francesca Abate**

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Cellulare:

Fax

xxxxxxx

E-mail

abate@istat.it

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

### Istruzione e formazione

Luglio 1987

Laurea in scienze statistiche ed economiche (110/110 e lode)

Facoltà di Economia – Università degli studi di Palermo

#### Si segnalano solo le principali iniziative formative ricevute dal 2001 ad oggi

- I procedimenti disciplinari, 2 giornate (2018) - Roma
- Introduzione alla gestione delle iniziative sulla piattaforma PPMO (VI edizione), 2 giornate (2017) ISTAT - Roma
- Corso di formazione manageriale per capi servizio: gestire i progetti nel cambiamento I edizione), 2 giornate (2016) ISTAT - Roma
- Corso specialistico per dirigenti Istat su metodi e sistemi di prevenzione della corruzione, 2 giornate (2015) ISTAT - Roma
- Censimento Permanente, 3 giornate (2015) ISTAT - Roma
- Formazione sicurezza nei luoghi di lavoro, 1 giornata (2014) ISTAT - Roma
- Project management (Progetti complessi e uso del tempo), 2 giornate (2012) ISTAT - Roma
- Costruire, comunicare e misurare gli obiettivi nelle organizzazioni, 2 giornate 2012 ISTAT - Roma
- Tutela della libertà e dignità della persona Codice Condotta Istat di prevenzione/lotta contro mobbing e molestie sessuali – Modulo breve, 1 giornata (2010) ISTAT - Roma
- L'Amministrazione digitale – modulo introduttivo breve, 1 giornata (2010) ISTAT - Roma
- Sicurezza sul lavoro. Corso di formazione per datori di lavoro, 1 giornata (2010) ISTAT - Roma
- Strumenti GIS per l'analisi dei dati statistici, 2 giornate (2005) ISTAT - Palermo
- Sistemi Informativi Territoriali su ArcView 9, 4 giornate (2005) GeoMultiservice- Palermo
- Analisi statistiche territoriali, 3 giornate (2003) ISTAT - Riccione
- Comunicazione in pubblico, 2 giornate (2001) ISTAT - Fiuggi
- Gestione dei gruppi di lavoro, 2 giornate (2001) ISTAT- Roma

## Esperienza professionale

Date

Lavoro e posizione ricoperti

Principali attività, risultati e responsabilità

- 12-2008 ad oggi
- Dirigente ISTAT nel profilo di dirigente tecnologo I l.p.

### ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

- Con l'incarico di responsabile dell'Ufficio territoriale per la Sicilia e per la Sardegna, dal 1° aprile 2018 (dal dicembre 2018 responsabile dell'Ufficio territoriale per la Sicilia e da marzo 2017 ad interim anche per quello della Sardegna), coordina le attività inserite annualmente negli strumenti di programmazione (oggi PPMO) relative alle funzioni assegnate dall'Istituto alla rete territoriale, quali: sostegno alla produzione statistica dell'Istituto, dalla progettazione alla conduzione delle rilevazioni, alla definizione dei contenuti; produzione e diffusione dell'informazione statistica e promozione della cultura statistica; rappresentanza dell'Istituto nei confronti dei soggetti locali del Sistema statistico nazionale, dei principali centri di ricerca, le Università e di altri enti e associazioni privati, grazie anche alla stipula di apposite Convenzioni; formazione e assistenza tecnico-metodologica per gli uffici del Sistan e/o per specifici target di utenza, presenti sul territorio. Sotto il profilo organizzativo, le due sedi attualmente sono articolate, rispettivamente, in **nove iniziative complessive** di cui sette continuative e due progettuali: del primo gruppo, **quattro verso il portfolio di Raccolta Dati**, orientate al controllo e miglioramento della qualità di alcuni processi produttivi (sia indagini dirette o indirette o aggiornamenti di registri statistici tematici e in particolare a sostegno dei censimenti permanenti), rispettivamente due per ciascuna sede, su temi demo-sociali e su quelli economico-ambientali-geografici; le altre **tre verso il portfolio Sistan e Territorio**, per le analisi dei fenomeni territoriali, la realizzazione di attività di valorizzazione dell'informazione statistica in chiave territoriale e di promozione della cultura statistica, soprattutto verso i docenti e i giovani e infine una per la gestione delle risorse umane e tecnico-contabile. Quelle di tipo progettuale sono su la definizione delle **Microzone e uso di strumenti GIS** e su **Hub delle statistiche territoriali**. In passato ha promosso l'inserimento nel PPMO di alcune iniziative innovative e progettuali e, facendo riferimento al periodo successivo all'avvio del progetto di modernizzazione fino ad oggi, si segnalano: 1) Sperimentazione per nuove modalità di raccolta dati ambientali delle città; 2) Riprogettazione/ottimizzazione dei flussi per la raccolta dati sul settore agricoltura; 3) Applicazioni WebGis per l'integrazione di informazioni statistiche e geospaziali; 4) Tourism Hub; 5) Sperimentazione, integrazione e raccolta di nuove basi dati per colmare i gap conoscitivi sul fenomeno della violenza di genere
- In coerenza al programma di modernizzazione e in base alle risorse disponibili e agli obiettivi assegnati alle due sedi, ha attivato una **serie di collaborazioni su iniziative condotte da altre strutture**. Attualmente, all'Ufficio Territoriale per la Sicilia e la Sardegna sono assegnate, rispettivamente, trenta e quindici risorse umane e un budget di struttura che è gestito per l'acquisizione di servizi e prodotti necessari al funzionamento delle sedi stesse e per la copertura delle spese delle missioni. La gestione delle persone è senza dubbio un'attività molto delicata e ancor di più in una sede territoriale, dove i margini d'intervento rispetto a istituti come il trasferimento, comando o distacco sono strade poco percorribili. Consapevole di ciò, ha improntato la gestione dei colleghi al dialogo e confronto continuo, delineando – di volta in volta – con chiarezza gli obiettivi da perseguire e valorizzando le competenze disponibili in progetti innovativi e strategici per l'Istituto. Molto frequente è il colloquio con i Project Manager (e in precedenza con i responsabili delle Unità Operative) con i quali concorda i piani operativi e rimodula, se necessario, le risorse rispetto alle attività. Una volta individuati gli obiettivi da raggiungere, avvia la fase di monitoraggio per verificare non solo il rispetto delle tempistiche ma soprattutto la qualità delle azioni svolte. Molte attività sono realizzate in team di lavoro: nella loro gestione ha sempre ritenuto importante riconoscere i meriti individuali così come quelli del gruppo nel complesso, consapevole che la contaminazione virtuosa possa agevolare la crescita professionale dei colleghi e quindi la *performance* complessiva del Servizio. Ha orientato la propria politica delle risorse alla formazione di alcuni colleghi, delegando loro la gestione – in modo autonomo - delle attività correnti e di progetti complessi, così da potere dedicare attenzione a questioni di primaria importanza come la ricerca di strategie volte alla crescita e valorizzazione del personale, tentando di delineare possibili percorsi formativi (mappatura delle competenze attuali e potenziali), all'ascolto di nuovi bisogni, alla motivazione e al senso di appartenenza all'ente.

- Il ruolo principale dell'Ufficio Territoriale è quello di sostenere - sotto il profilo gestionale, tecnico e organizzativo e anche progettuale - i principali processi produttivi dell'Istituto, assicurando il progressivo miglioramento della qualità dei dati, sia in itinere che in sede di analisi (con elaborazioni anche sui microdati). Con il processo di modernizzazione si è avviato un profondo cambiamento sia nelle modalità di produzione che sul fronte organizzativo.

#### PERIODO EMERGENZA SANITARIA

- In questi ultimi sedici mesi (in coincidenza con l'emergenza sanitaria del Paese) ha accompagnato il processo di rimodulazione di alcuni importanti rilevazioni come il censimento della popolazione e dell'agricoltura partecipando, per conto della DCRT (ex Direzione della rete territoriale), agli incontri con il top management dell'Istituto per confronti sugli impatti del covid rispetto ai censimenti e sulle scelte metodologiche e di conduzione da adottare per garantire adeguate risposte al Paese e ad Eurostat.
- Nello stesso periodo ha assicurato la funzionalità della sede anche nella fase in cui si è dovuto lavorare a distanza, verificando la disponibilità di adeguati strumenti informatici e attivando continui momenti di incontro anche di carattere formativi sull'uso delle nuove piattaforme per la gestione degli incontri on line o dei contatti con i soggetti coinvolti nelle attività correnti, in primis comuni e la Regione.
- Come noto si è trattato di un periodo assolutamente straordinario e inatteso nelle dimensioni e per gli impatti. E tuttavia, seguendo i nuovi orientamenti dell'Istituto, si sono attuati una serie di interventi per dare un contributo come rete UUTT. Tra questi si segnala la progettazione dei paragrafi dedicati al tema della Salute e sanità e co-coordinamento generale dei Report su **"Dati statistici per il Territorio"** che hanno arricchito l'offerta del patrimonio informativo nella sezione #IstatperilPaese. Si tratta della raccolta di schede regionali contenenti i dati più richiesti, durante la prima fase della pandemia, su società, economia, uso degli strumenti tecnologici, sistema sanitario e assistenziale. I domini di riferimento dei dati regione, provincia e ove disponibili anche il dettaglio comunale.
- Dal 25 maggio al 15 luglio 2020 si è svolta **l'indagine sulla sieroprevalenza dell'infezione da virus SARS-COV2**, realizzata dal Ministero della Salute e Istat, in collaborazione con la Croce Rossa Italiana. Obiettivo della rilevazione è stato comprendere quante persone hanno sviluppato gli anticorpi al Coronavirus, anche in assenza di sintomi. All'Istat il compito di definire il disegno del campione che prevedeva l'osservazione di 150.000 soggetti sull'intero territorio nazionale e alcuni indicatori desunti dal sistema di monitoraggio ministeriale. Con riferimento a questo ultimo aspetto ha contribuito a definire alcuni indicatori di sintesi e utili alla misurazione di alcuni aspetti della rilevazione in itinere, contatti con i soggetti coinvolti, modalità di appuntamento presso i laboratori selezionati, comportamenti della rete di rilevatori ecc..La stessa ha svolto, insieme ad altri due colleghi dirigenti, ruolo **d'interfaccia tra la Direzione centrale competente e la rete degli UUTT**. I risultati sono stati presentati il 3 agosto 2020.
- Dal lato delle statistiche correnti, in considerazione dello slittamento del censimento della popolazione, per mantenere attivi i rapporti con la rete comunale e investire nel miglioramento dei dati delle statistiche demografiche ha promosso la realizzazione di un progetto formativo dal titolo **CIVIL\_DEM** in tema di statistiche di stato civile. Il progetto è stato realizzato in modo integrato tra le due sedi di Palermo e Cagliari e ha rappresentato l'occasione non solo per la messa a punto di materiali e percorsi didattici che potranno essere riutilizzati in analoghe iniziative a livello nazionale, ma anche per testare l'uso delle nuove modalità di conduzione e organizzazione della formazione in aule virtuali. Il report finale è in fase di revisione.
- Altro ambito a quale si è data attenzione, soprattutto nel periodo iniziale della pandemia, è quello del progetto sulla **definizione delle microzone**, svolgendo alcune giornate di formazione estese a colleghi di altre sedi coinvolte e completando la definizione delle microzone delle regioni assegnate, predisponendo all'uso un sistema di monitoraggio che consentisse di documentare il lavoro e di rilevare eventuali criticità. Altro aspetto interessante la stesura di linee guida che, una volta perfezionate, potranno rappresentare le istruzioni per le attività a regime e di aggiornamento continuo. Le attività sono state svolte in stretta collaborazione con la Direzione DCAT.

## ASSET SUPPORTO ALLA PRODUZIONE, RACCOLTA DATI E MIGLIORAMENTO QUALITA' PROCESSI

- Nelle sedi territoriali, ha coordinato e garantito risultati apprezzabili su importanti rilevazioni impostate in un'ottica di aggiornamento continuo dei registri statistici, su cui si dovrà fondare la produzione di statistiche per il Paese e per gli interlocutori internazionali. Ha assicurato adeguato supporto metodologico e organizzativo al Servizio statistica della Regione in occasione dell'aggiornamento del Farm Register, operazione fondamentale per il **censimento dell'agricoltura** che è in corso di svolgimento e per il quale ha assunto il ruolo di interfaccia tra gli UUTT, la Direzione tematica competente (DCAT) e la Direzione della raccolta dati (DCRD). Il contributo si concretizza nella gestione della fase di formazione della rete di rilevazione (operazione questa molto complessa e ancor di più perché per la prima volta in modo massivo si sono realizzate giornate di formazione in aula virtuale), nella partecipazione agli incontri con il CISIS e con i CAA nazionali, nel garantire continui aggiornamenti alla rete dei dirigenti UUTT, nella proposta di un sistema per i controlli micro in capo agli Uffici territoriali le cui corrispondenti Regioni hanno scelto il modello a bassa partecipazione al censimento agricoltura, nell'organizzazione di incontri bilaterali con i CAA che dal monitoraggio registrano criticità nella rilevazione sul campo.
- Altro tema quello del **censimento delle istituzioni pubbliche** (2016 e 2018 e dell'edizione in corso 2021) fondamentale per il consolidamento del relativo registro che in Sardegna ma soprattutto in Sicilia assume un peso rilevante e una specifica complessità per la consistenza delle unità locali presenti. E ancora ha curato la gestione del team interno incaricato delle attività per la sperimentazione del modello metodologico e organizzativo del censimento permanente della popolazione che, come noto, offrirà - in pari tempo - un minor onere nella fornitura dei dati per rispondenti e un patrimonio informativo più aggiornato e utile per orientare le scelte dei policy makers. Ha gestito un'altra importante rilevazione funzionale all'aggiornamento del relativo registro, ossia il censimento delle Istituzioni non Profit. Si è trattato di una prima esperienza utile soprattutto per testare non solo il modello di acquisizione dei dati ma soprattutto lo stato dell'anagrafica delle liste di base.
- Sia per le rilevazioni sperimentali sul censimento della popolazione del 2017 che per la rilevazione sulle istituzioni non profit ha promosso la predisposizione di un contributo, sintesi dei suggerimenti dell'intera rete degli UUTT, circa le principali criticità riscontrate corredate da ipotesi risolutive.
- Anche per il **censimento permanente della popolazione e delle abitazioni** che oggi è al suo terzo anno di rilevazione, ha promosso importanti **contributi di revisione del progetto di formazione delle reti di rilevazione** proposto da Raccolta Dati e suggerimenti volti a rendere più fluide alcune fasi della rilevazione. Ha attivato relazioni collaborative con gli interlocutori locali, e in particolare con i responsabili degli uffici di statistica dei Grandi comuni, sollecitando anche suggerimenti di miglioramento al processo di conduzione del censimento. A livello territoriale ha garantito il coordinamento di quasi 300 comuni coinvolti annualmente in Sicilia e Sardegna e oltre 2.200 operatori della rete censuaria.
- Con il progetto di modernizzazione è stata introdotta anche la possibilità che ad un singolo UT venga affidata **la conduzione di uno specifico processo produttivo**. Sulla base delle risorse assegnate e quindi della sostenibilità rispetto al nuovo impegno, da metà del 2017 sta collaborando sia in Sicilia che in Sardegna alla rilevazione sui trasporti marittimi (affidata all'UT della Campania), un processo molto complesso per la molteplicità dei soggetti coinvolti e che presenta molte criticità nell'anagrafica oltre che nell'acquisizione dei dati (tempestività e qualità). Ha attivato un team di lavoro integrato da risorse dell'UT della Sicilia e di quello della Sardegna e ha promosso la realizzazione di due DB in Access, costruiti su disegni concettuali e qualità). Ha attivato un team di lavoro integrato da risorse dell'UT della Sicilia e di quello della Sardegna e ha promosso la realizzazione di due DB in Access, costruiti su disegni concettuali differenti, alimentando un confronto continuo tra colleghi delle due sedi territoriali di cui è attualmente responsabile. Lo scopo è quello di offrire, in questo modello di lavoro nuovo rispetto al passato, uno strumento concreto che agevoli le operazioni di gestione dell'anagrafica dei soggetti rispondenti all'indagine sui trasporti marittimi, quelle di monitoraggio e sollecito per le mancate risposte e riscontro delle azioni intraprese

- Nel periodo precedente all'avvio del progetto di modernizzazione, sempre nell'ambito del sostegno alla produzione dell'Istituto, particolare rilievo hanno avuto le azioni di coordinamento e vigilanza relative ai censimenti 2010-2011, assumendo l'incarico aggiuntivo di Responsabile dell'Ufficio Regionale di censimento. Per i censimenti generali, in particolare, ha coordinato gruppi di lavoro incaricati di innovare il processo di formazione verso le reti di rilevazione, introducendo strumenti e nuovi contenuti e servizi didattici, erogati in modalità e-learning. A livello prototipale, analoghe iniziative sono state realizzate per le statistiche sugli indicatori ambientali urbani. Quanto ai processi produttivi, conclusa la stagione censuaria del 2010, in considerazione delle dimensioni demografiche della regione, particolare attenzione è stata rivolta alle attività di revisione delle anagrafi, mediante SIREA, lo strumento che ha consentito agli ufficiali di anagrafe di raccogliere la documentazione istruttoria delle verifiche post censuarie e all'Istat di monitorare e controllare l'intero processo. Coordina le attività di controllo della qualità, formazione e assistenza tecnica agli organi di rilevazione per l'acquisizione dei dati di alcune tra le più importanti indagini dell'Istituto, basilari per l'alimentazione e aggiornamento dei relativi registri statistici: le statistiche demografiche, la cui qualità è fondamentale per l'impianto dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente; IULGI che rappresenta, come noto, la modalità di aggiornamento continuo di ASIA e la rilevazione sul Farm Register per la quale la Regione assume il ruolo di organo intermedio. A queste esperienze, si aggiungono quelle relative alla costruzione degli indicatori urbani delle città (URBES) e alcune indagini in ambito socio-economico, svolte con la collaborazione degli uffici di statistica dei comuni e della Regione o rivolte alle imprese.

RAPPRESENTANZA SUL TERRITORIO, RELAZIONI ISTITUZIONALI, ACCORDI DI COLLABORAZIONE PER FORMAZIONE, DIFFUSIONE DI SISTEMI DISTRIBUITI E INTEGRATI

- Altra sfera strategica è quella di garantire la rappresentanza dell'Istituto sul territorio di competenza nei confronti delle altre istituzioni, di enti pubblici e privati, dei centri di ricerca e dell'intera collettività. Il forte coordinamento dei soggetti Sistan (le Prefetture, la Regione, le Province, i Comuni, le Camere di commercio) e il consolidato rapporto con questi oltre che con le Università, i Centri studi, le Fondazioni, le agenzie tecniche e altri enti non Sistan, hanno consentito di realizzare iniziative coerenti con le linee di indirizzo generali dell'Istituto, nell'ambito della promozione della cultura statistica e della diffusione delle informazioni statistiche a livello locale. Gli output statistici prodotti su scala geografica regionale oltre a valorizzare il patrimonio informativo Istat, offrono alla collettività di riferimento informazioni utili alla conoscenza dei fenomeni specifici del territorio. In considerazione della consolidata esperienza nella realizzazione di prodotti statistici d'interesse per l'Istituto, nel febbraio del 2014, con apposito atto, da parte del Direttore competente ha ricevuto l'incarico di contribuire alle attività del Gruppo di lettura e revisione delle pubblicazioni curate dagli Uffici Territoriali e inserite nel Piano delle diffusioni 2014 e 2015.
- Con riferimento al periodo più recente, nel corso del 2020 è stato ratificato l'accordo Istat-Cisis\_UPI\_Anci e Usci finalizzato al rafforzamento delle relazioni con i soggetti Sistan territoriali e alla definizione di alcune aree d'intervento per la declinazione di misure di accompagnamento per la crescita della funzione statistica sul territorio. Al riguardo ha attivato la costituzione del **tavolo territoriale per la Sicilia** composto dal responsabile del servizio statistica della Regione Siciliana, del libero consorzio di Ragusa, della città di Palermo oltre che da due colleghi Istat. Si è insediato il 21 gennaio 2021 e sono stati svolti quattro incontri che hanno registrato un importante confronto con partner portatori di esigenze di informazione statistica sul territorio. L'attività che si è deciso di sviluppare riguarda la valorizzazione dei dati censuari ai fini delle attività gestionali e di programmazione delle amministrazioni locali, con un orientamento d'integrazione verso il tema del turismo. Certamente la componente geografica avrà un ruolo chiave per lo sviluppo del progetto, anche in forma prototipale per una successiva generalizzazione in chiave nazionale.
- In questa area di lavoro, nel periodo 2014-2016, ha curato il coordinamento di uno dei progetti strategici dell'Istituto e del Dipartimento di appartenenza, a quella data: il **Sistan Hub** (oggi denominato Hub per la statistica pubblica e **Hub per le statistiche territoriali**, iniziativa di cui ha la responsabilità), un sistema per la condivisione, l'integrazione e la diffusione dei dati, e dei relativi metadati, prodotti dagli enti del Sistema Statistico Nazionale. Le principali azioni, con l'incarico di coordinatore del Comitato tecnico, hanno riguardato: la predisposizione del piano complessivo del progetto e delle modalità di governo a regime, sia sotto il profilo contenutistico che per quello tecnico-infrastrutturale, la tempistica dell'intero progetto e il coordinamento dei 5 team tecnici in cui è stato articolato il Gruppo di lavoro. Le attività sono tuttora in corso e, una volta a regime, il sistema consentirà la progressiva armonizzazione dei dati e il rafforzamento della cooperazione istituzionale tra i diversi enti produttori delle statistiche ufficiali del Paese. Le informazioni statistiche infatti saranno diffuse secondo standard comuni, così da renderle immediatamente fruibili, riducendo i costi di selezione, aggiornamento ed elaborazione. L'architettura informatica individuata per il funzionamento del sistema è basata sull'uso dello standard SDMX-RI. Il progetto ha previsto una fase di sperimentazione con **le Regioni Lombardia e Sicilia, UNIONCAMERE Lombardia e il comune di Vicenza**, con i quali è stata stipulata una Convenzione che ha regolamentato le diverse attività. Il prototipo del sistema Sistan Hub, è stato presentato alla Conferenza nazionale di statistica del 2016, mentre una versione avanzata è stata realizzata per un evento ad hoc. Ha altresì curato il contributo per la predisposizione degli Atti per la redazione della Relazione annuale al Parlamento (2014-2015).
- Ha promosso la definizione di un accordo biennale con il Dipartimento degli Interventi Strutturali per l'Agricoltura dell'Assessorato delle risorse agricole e alimentari della Regione Siciliana a finanziamento esterno (importo massimo 585.000,00 euro) e ha coordinato le attività sottese alla realizzazione di studi e analisi del sistema agricolo, agroalimentare e agroindustriale siciliano a supporto dell'Amministrazione Regionale, nell'ambito dell'Assistenza Tecnica del PSR Sicilia 2007/2013 nonché delle linee strategiche della programmazione futura. Il progetto si è concluso con l'acquisizione di un finanziamento di circa €. 230.000,00.

- I risultati del progetto sono stati declinati nella stesura di report statistici ottenuti, processando le informazioni (dati e metadati) rilevate nell'ambito di alcune indagini eseguite dall'ISTAT nel settore agricolo o in settori ad esso connessi sul territorio siciliano, allo scopo di delineare un quadro informativo statistico del sistema agricolo, agroalimentare e agroindustriale siciliano utile per gli orientamenti strategici del Programma di Sviluppo Rurale Sicilia 2007-2013 e per la messa a punto della nuova programmazione 2014-2020. Lavorare al progetto, ha consentito di irrobustire le capacità di gestire gruppi di lavoro complessi e, parimenti, le procedure di rendicontazione del budget, basate sull'uso dell'applicativo previsto per i progetti a finanziamento esterno, ovvero il time-sheet.
- Con **il Servizio Statistica della Regione Siciliana** prosegue la collaborazione, consolidata da molti anni, per una serie di iniziative congiunte tra cui: corsi di formazione, anche in modalità *e-learning*, destinati al personale degli uffici di statistica del Sistema Statistico Nazionale — con particolare riferimento ai Comuni —allo scopo di promuovere la cultura quantitativa ai fini di programmazione e valutazione e la creazione di un'area di scambio di idee; progetti innovativi e *best practies* per migliorare la qualità delle statistiche ufficiali, in linea con quanto promosso dall'emanazione del codice italiano della statistica ufficiale; eventi, convegni e seminari di diffusione della cultura statistica a livello regionale; analisi e ricerche su fenomeni d'interesse regionale per la *governance* del territorio, valorizzando il patrimonio di microdati offerto dall'Istituto. Nell'ambito di questa collaborazione, ha promosso la sottoscrizione di una **Convenzione Esecutiva per la realizzazione e diffusione di strumenti di analisi dei dati e per il potenziamento della funzione statistica pubblica su scala regionale, di cui è responsabile del relativo centro di costo (finanziamento massimo nel triennio pari a euro 150.00,00)**. Obiettivi generali dell'iniziativa sono lo sviluppo di sistemi informativi per la statistica ufficiale, la costruzione di indicatori utili all'amministrazione regionale e lo sviluppo della conoscenza statistica nel territorio regionale. Per il raggiungimento degli obiettivi si svolgeranno, in stretta condivisione con il Servizio statistico regionale e altre strutture dell'amministrazione, diverse attività. In particolare è già stata avviata la rimodulazione dell'Annuario Statistico Regionale, in coerenza con i contenuti del progetto Hub per la statistica pubblica, e dello stesso sarà realizzata una pubblicazione rinnovata. Il programma delle attività definito dal Comitato tecnico scientifico con la funzione di coordinamento prevede: la progettazione e realizzazione di contributi monografici su tematiche di interesse regionale e alcuni numeri del periodico bimestrale "Statistiche on line"; il supporto metodologico e organizzativo alle attività riguardanti la funzione statistica regionale, con particolare riferimento alla sperimentazione e implementazione di un sistema informativo sulle Professioni; iniziative di formazione, anche in modalità *e-learning*, per il personale degli uffici di statistica degli enti del territorio e ad altri specifici segmenti di utenza; l'organizzazione di eventi, convegni e seminari per lo sviluppo della cultura statistica a livello regionale. Nel 2019 E' stata attivata, in staff alla DCRT, un'apposita iniziativa *Hub della statistica pubblica*, di cui la sottoscritta è responsabile, alla quale concorrono i colleghi UUTT e della DCIT, successivamente nel 2020, la stessa è stata orientata alla valorizzazione delle statistiche territoriali di fonte Istat e Sistan, trasformandosi in iniziativa su **Hub delle statistiche territoriali, in vigore nel PPMO**. Il progetto porterà ad output auspicabilmente replicabili su altri territori. Al riguardo il 25 febbraio 2020. È stato presentato alla stampa la *versione HUB dell'Annuario Statistico Regionale* che, al primo popolamento, contiene 112 tavole distribuite su diversi temi, di fonte Istat, di Enti Sistan nazionali e regionale. Gli sviluppi del progetto saranno, nel breve periodo, il completamento del popolamento dell'Annuario, in continuità con le versioni precedenti. Nel medio periodo si valuteranno integrazioni di dati su fonti già esplorate ma anche su nuove fonti. Allo studio la possibilità di utilizzare il lavoro finora realizzato in chiave di "**sistema di annuari regionali**".
- Ha sostenuto la definizione di **una lettera d'intenti tra il Servizio Statistica della Regione Siciliana e l'Osservatorio turistico del competente Assessorato regionale**, finalizzata alla costruzione di un sistema informativo trasversale sul turismo, armonizzato con l'architettura informatica (SDMX R-I) proposta per il sistema Sistan Hub, nonché alla realizzazione di studi e ricerche su un settore strategico per le politiche di sviluppo locale.

## USO DI STRUMENTI GIS, LETTURA DEI FENOMENI PER AREE FUNZIONALI

- Un'area di specifico interesse è ed è stata quella relativa all'uso di strumenti GIS per la visualizzazione e il supporto alla lettura dei fenomeni per i quali il territorio (che è il dominio di riferimento della sede Istat di cui sono responsabile) assume il significato di fattore esplicativo del significato di alcuni dati strutturali o evolutivi di un tema. Già a partire dagli inizi degli anni 2000, grazie ad una convenzione a finanziamento esterno con l'Assessorato regionale territorio e ambiente, ha promosso l'acquisizione del software ArcView (versione 9.0) e la formazione per l'uso ai fini di analisi spaziali. Grazie a questo investimento nella sede sono state sviluppate competenze che hanno consentito la realizzazione di alcuni prodotti che, se pensati nel periodo di produzione, hanno assunto carattere fortemente innovativo. Tra questi: l'Atlante socio-economico della Sicilia (realizzato nell'ambito di una Convenzione a finanziamento esterno con il Servizio Statistico della Regione Siciliana), l'Atlante dell'agricoltura siciliana, prodotti nei quali sono state mixate professionalità tecniche e competenze statistiche.
- Tra le iniziative più recenti, realizzate in condivisione con la DCAT, ha promosso e supervisionato: il progetto **Grant Agreement "A reusable WebGIS application and a geospatial database schema for EU country comparisons"**, con un finanziamento di circa 84.000, euro che ha avuto come output il prodotto, **UE Coast Med** (e quello successivo **UE Coast**), diffuso sul sito Istat tra le applicazioni webGIS. Con riferimento alle aree tematiche l'attenzione è stata rivolta al tema popolazione, individuato nel database Census Hub e ai dati riguardanti altri settori offerti dal database di Eurostat DB Regio; l'**E-book Analisi integrata per la sostenibilità delle aree costiere e insulari (in collaborazione con il servizio ATA) – in corso di pubblicazione – che riporta l'analisi delle aree costiere delle regioni italiane attraverso le diverse fonti SISTAN**. L'aspetto originale del lavoro riguarda la possibilità di sperimentare alcuni indicatori di sintesi dei tematismi e si propone in prospettiva di rappresentare attraverso un innovativo dashboard, i quadri tematici dinamici che prevedono un aggiornamento tematico temporale; il progetto **Microzone e uso di strumenti WebGIS** che è anche un'iniziativa dell'ufficio territoriale per la Sicilia e la Sardegna, sul quale sono coinvolte tre Direzioni DCAT, DCIT e ex DCRT/UUTT e attualmente i servizi ATA, RTI – Sicilia e Sardegna, RTF-Puglia, Marche e Abruzzo e RTG – Lazio, Molise e Calabria. Obiettivo generale, la definizione delle microzone volta al miglioramento della qualità dei dati territoriali, attraverso una rete di "Referenti Gis" e lo sviluppo di strumenti webgis nell'ambito degli UUTT. Obiettivi di medio periodo: 1) supportare la produzione finalizzata all'analisi e validazione dei dati geografici; 2) sviluppare la formazione "on the job" delle risorse degli UUTT in materie (quali l'analisi spaziale) di grande interesse per supportare i decisori locali.
- Sono in corso di realizzazione altri due prodotti editoriali orientati alla valorizzazione della chiave geografia per la lettura dei fenomeni: **«Analisi di alcuni indicatori territoriali per la sostenibilità delle aree costiere e insulari»**. (definizione prevista 30 giugno) e **«Le aree interne: criticità e potenzialità del territorio in un'ottica di sviluppo locale»**. (definizione prevista 6 settembre)
- D'intesa con i colleghi coordinatori delle iniziative UE Censimento permanente delle istituzioni non profit e UG Indicatori territoriali per le politiche, si è proposta e inserita nel PSN 2020-2022 aggiornamento 2022 lo **studio progettuale finalizzato alla ricognizione delle istituzioni pubbliche e non profit che gestiscono beni confiscati alla criminalità organizzata**, così da costruire una nuova fonte di dati sui soggetti gestori di beni confiscati, da integrare nei registri statistici delle istituzioni pubbliche e non profit. Il progetto avrà come ente partecipante l'ANBSC- Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata
- Nella sede di Cagliari, per la pregressa e importante realizzazione del sistema di diffusione dei dati censuari 8000Census, ha coordinato il team di colleghi impegnati nel contributo alla Diffusione dei dati del Censimento Permanente della Popolazione avvenuta il 15 dicembre 2020. In particolare le azioni hanno riguardato: **Ricostruzione dei dati censuari con riferimento ai confini comunali al 31.12.2019 della: popolazione comunale - serie storica 1951-2018 e popolazione comunale per età, sesso e cittadinanza – anni 2001 - 2011**

## PROMOZIONE DELLA CULTURA STATISTICA E COMUNICAZIONE

- Con i centri di ricerca e in particolare con gli Atenei siciliani, promuove e realizza iniziative finalizzate al rafforzamento dei rapporti con i giovani studenti e i dottorandi, per arricchire le conoscenze offerte dalla formazione universitaria e sviluppare in loro le capacità del saper usare dati e informazioni utili per formulare scelte individuali e al contempo controllare i comportamenti dei policy makers, chiamati ad assumere scelte per la collettività.
- Già a partire dalla metà degli anni '90, ha attivato molti progetti di promozione della cultura statistica rivolti verso i giovani e i docenti, in coerenza alle linee di intervento delineate – nei programmi strategici che si sono susseguiti nel tempo - dalla competente direzione. Alcuni di questi progetti hanno rappresentato una sorta di prototipo, offrendo anche a titolo personale, contributi originali: in alcuni casi ha curato lezioni frontali, finalizzate a fornire gli elementi di base per un'analisi critica di fenomeni reali e per approfondire alcuni aspetti metodologici propri della scienza statistica. Alcune di queste iniziative, rivolte al target degli studenti degli istituti di scuola media, sono state realizzando in collaborazione con l'ufficio di statistica del comune di Palermo. Duplice obiettivo: rafforzare le relazioni sia con il mondo della scuola che con i soggetti sistari e promuovere presso i giovani studenti l'uso dei dati censuari, con riferimento alla circoscrizione di appartenenza della scuola. In proposito si sono organizzati eventi di presentazione dei risultati, con la partecipazione delle massime cariche dell'Istituto, delle autorità locali e di pregevoli rappresentanti del mondo accademico e associativo per la statistica (come ad esempio la SIS).
- In altre occasioni, ha attivato laboratori a di ricerca, analisi e lettura di dati (anche a distanza) o partecipato a progetti di respiro nazionale, allo scopo di far sperimentare agli studenti un percorso in cui si analizza un fenomeno sociale attraverso l'uso dei dati statistici. Oggi, anche grazie all'uso di nuove tecnologie e del web, l'attività in corso prevede il coinvolgimento congiunto di tutor Istat, collegati a distanza con le classi e i docenti che garantiscono l'attività in presenza con i propri studenti. In altri casi le iniziative di promozione hanno comportato la simulazione di un percorso di ricerca, attraverso la realizzazione di un'indagine statistica.
- Un importante appuntamento è quello nell'ambito del progetto **“A scuola di Open Coesione ASOC”**. **Le attività più recenti hanno riguardato:** a) Partecipazione agli incontri di programmazione delle attività promossi dal Team di OpenCoesione nazionale e dai partner locali b) Sottoscrizione accordo di collaborazione con (varie) alcune scuole (Quartu, Alghero); c) Partecipazione ai webinar di preparazione al progetto; d) Avvio collaborazione con Edic Sardegna, Edic Trapani ed Edic Palermo; e) Supporto in classe e a distanza agli Istituti di Iglesias, Decimomannu, Quartu e Alghero, Sciacca, Marsala, Salemi, Castellamare del Golfo, Acireale, Palermo (Einaudi-Pareto) con particolare riferimento alle attività di ricerca di informazioni quantitative, di analisi, di presentazione dei risultati finalizzato alla redazione dell'articolo di data journalism; f) Attività di promozione e indirizzo nella consultazione di banche dati, utilizzo e costruzione di indici e indicatori, supporto per la realizzazione di grafici e tabelle; g) Partecipazione agli eventi di promozione in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale (per la Sardegna) e Edic Trapani e Palermo (per la Sicilia)
- Ha promosso la realizzazione un **Report sull'esperienza ACOC in Sardegna** (in fase di avvio) per documentare le caratteristiche del progetto e le ragioni del successo che ha registrato. L'iniziativa sarà condotta con Edil Sardegna, con il Team centrale di Asoc, con i colleghi della DCCI e una rappresentanza di docenti e studenti
- Tra le attività svolte in chiave nazionale, ha condiviso il coinvolgimento nella revisione e aggiornamento dei pacchetti didattici destinati alle scuole, finalizzata all'aggiornamento dei pacchetti già disponibili sul sito Istat (3 pacchetti, da aprile ad agosto 2020, con la proposta di indicatori, tabelle e indicatori a corredo del materiale descrittivo assegnato alla sede
- All'interno del progetto promosso dall'Istituto: **Tennistat**, tra novembre e dicembre del 2020 ha assicurato la partecipazione alla redazione di quesiti e apposite soluzioni per *l'area Salute*

- Nel 2018 è stato realizzato un Accordo tra l'Istat e la RAI. La collaborazione ha previsto l'intervento della sottoscritta nell'ambito dell'edizione di "Buongiorno Regione", in occasione del lancio di campagne informative per un pubblico generalista e con riferimento a tematiche da concordare. In questa ipotesi di lavoro, ha spontaneamente proposto al Direttore del DIRM alcuni prototipi e ipotesi di interviste e report per i mass media (soprattutto locali) che sono state oggetto di approfondimento, su scala territoriale, da parte della competente Direzione. Rappresenta per la stampa locale, nel rispetto delle procedure interne Istat, un importante riferimento per la fornitura di dati ufficiali e/o la guida alla consultazione delle banche dati Istat, dando eventuali chiarimenti sotto il profilo metodologico.
- In qualità di relatrice e promotrice, ha concorso all'organizzazione, ha partecipato a eventi promossi dall'Istituto a livello centrale e territoriale e, in rappresentanza dello stesso, ad alcune manifestazioni organizzate da altri enti, ha promosso ed organizzato importanti eventi, anche di respiro nazionale, a livello locale. Tra queste si segnalano quelle più recenti: Webinar Istat, Sistan Hub: un sistema a rete condiviso per la diffusione di dati statistici, novembre 2014; Convegno Istat, Indicatori ambientali urbani: orientamento alla smartness e alla gestione eco sostenibile, febbraio 2015; Convegno FORUMPA 2015, Strumenti per l'utilizzo e il monitoraggio dei dati per gli amministratori pubblici: il progetto Sistan Hub, maggio 2015; Convegno nazionale USCI: StatCities; Il progetto Sistan Hub per la diffusione delle statistiche ufficiali al servizio dei processi decisionali sul territorio, settembre 2015; Conferenza nazionale di Statistica 2016. Officina Modernizzazione - Sinergie, opportunità e criticità per lo sviluppo del Programma di Modernizzazione dell'Istat. Il territorio nel Programma di modernizzazione dell'Istituto; L'Hub nazionale della statistica pubblica per diffondere dati e metadati armonizzati: Introduzione al progetto Sistan Hub e stato dell'arte (insieme al collega Francesco Rizzo) giugno 2016; Workshop Istat-Cisis Le prospettive di applicazione dell'accordo quadro Istat-Regioni: conti pubblici territoriali, agricoltura, turismo e temi emergenti, Accordi e protocolli locali: orientamenti futuri (insieme al dott. Nobile della regione Siciliana), ottobre 2017; La modernizzazione dei processi di diffusione in Istat e nel Sistema statistico nazionale, Roma 19, novembre 2019. Evento web su "Situazione e prospettive delle imprese a livello regionale. Analisi dei principali risultati del Censimento permanente delle imprese e delle indagini speciali Covid", 12 maggio 2021; Evento web "Leggere il Paese. Analisi dei principali risultati regionali del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni (2018 e 2019).
- In occasione di alcuni eventi ha promosso e realizzato *Poster scientifici* su temi rilevanti per l'Istituto come l'uso di piattaforme per la formazione in modalità e-learning, sperimentazioni della Formazione a Distanza nell'ambito di alcuni progetti regionali e in processi d'indagine, come le statistiche ambientali, sul progetto Sistan Hub, sul progetto ConfiscatiBene. Al riguardo ha proposto l'inserimento nel piano editoriale di un e book, a cura dei responsabili del progetto di ricerca dal titolo **Beni confiscati alla criminalità organizzata: fonti per la valutazione delle politiche territoriali** in fase di pubblicazione.
- Con riferimento alla stagione dei censimenti generali 2010-2011, grande evidenza hanno assunto le attività progettuali realizzate per il piano di formazione degli operatori censuari, introducendo in Istituto modalità innovative rispetto alla formazione tradizionale che valorizzano l'uso del web. Con l'incarico di co-responsabile di un Gruppo di lavoro interno alla DCSR ha ricevuto il mandato di realizzare i materiali didattici, i moduli formativi, test e altri servizi da **implementare in un'apposita piattaforma per progetti di e-learning**, da offrire agli operatori del 15° censimento generale della popolazione e delle abitazioni, per garantire omogeneità e armonizzazione delle istruzioni da impartire su tutto il territorio nazionale. Analogamente all'esperienza del censimento agricolo, ho curato interventi di promozione dell'iniziativa in alcuni incontri pubblici realizzati a livello nazionale (presso la sede dell'Istituto, la Scuola Superiore del Ministero dell'Interno, la sede ANUSCA, ecc.).
- In un'ottica del riutilizzo di prodotti e di valorizzazione delle professionalità che hanno sviluppato specifiche competenze in questo settore, la stessa piattaforma di e-learning è stata utilizzata anche per il censimento dell'industria, istituzioni e no profit. Ha rappresentato la direzione nell'ambito di una task force appositamente costituita, con funzioni di co-coordinamento con una collega della SAES. Alla task force è stato assegnato il compito di progettare e organizzare il piano di formazione agli organi di censimento del 9° Censimento generale dell'industria e dei servizi e Censimento delle istituzioni non profit. In particolare sulla base delle "Linee strategiche del piano di formazione", approvate dal Comitato di indirizzo del 9° Censimento generale dell'industria e dei servizi, si è occupata di concorrere alla predisposizione di un dettagliato piano di formazione e alla definizione dei contenuti della formazione e degli strumenti didattici e supporti per la sua esecuzione, anche in modalità e-learning. La task force ha concluso il suo mandato nei termini assegnati.

- Nel corso del 2012, d'intesa con la SAES e la DCIT, ha promosso la realizzazione di un corso di formazione sul software R. La principale innovazione, sperimentata per la prima volta in Istituto, ha riguardato la modalità di fruizione della formazione, che si è realizzata collegando attraverso la LIM, e il relativo software di connessione, l'aula dove si è svolto "fisicamente" il corso a Palermo, con la sede della SAES dalla quale hanno partecipato alcuni colleghi della sede.

#### ATTIVITA' IN QUALITA' DI DATORE DI LAVORO

- **Ha l'incarico di datore di lavoro** dell'Ufficio Territoriale per la Sicilia e – da fine marzo 2017 – anche di quello per la Sardegna, e in linea a quanto previsto dalla vigente normativa in materia e in base alle indicazioni del medico competente, pone in essere iniziative volte a migliorare il benessere organizzativo della sede.
- Il periodo legato all'emergenza sanitaria ha determinato cambiamenti veloci nelle modalità di lavoro, nell'uso di alcuni strumenti, nella gestione delle relazioni umane dei team di lavoro, nel ripensamento di alcuni processi e nelle relative misure di accompagnamento metodologico e di conduzione. In pari tempo, è cambiato il nostro modo di considerare l'ambiente di lavoro: si è innalzata l'attenzione sul tema della sicurezza e prevenzione, cooperando con le figure dei medici competenti, RSPP e RLS oltre che all'interno dei comitati territoriali e si sono attuati una serie di interventi per rendere i luoghi di lavoro sicuri rispetto al rischio di contagio da covid 19.
- Si è trattato di una fase di lavoro molto delicata e impegnativa che è stata gestita anche assumendo **il ruolo di interfaccia tra la DCRT e la DCAP e Direzione generale**. Per conto della Direzione, infatti, ha avviato una serie di ricognizioni finalizzate alla definizione dei fabbisogni degli UUTT in tema di dispositivi di sicurezza, interventi di sanificazione sedi e impianti, adeguamenti logistici, dispositivi informatici e all'utilizzo efficiente dei fondi assegnati nel budget di sede. In pari tempo ha partecipato ad una serie di incontri per la definizione dei protocolli di sicurezza che sono state adottati dall'Istituto e, incontrando numerose volte il proprio personale, ha introdotto misure e protocolli per garantire adeguati livelli di sicurezza e salute nelle sedi assegnate, in vista della riapertura (post lockdown) avvenuta il 22 settembre 2020. Il tema è, come noto, oggetto di monitoraggio e confronto nell'ambito dei comitati territoriali che si sono riuniti collegialmente per sei volte.
- La sede di Cagliari, nel corso del 2020/2021 è stata coinvolta nel processo di audit per la **certificazione UNI ISO 45001**, in tema di sistemi di gestione per la salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. E' stato un processo di piena condivisione della sottoscritta e del collega RSPP con i colleghi della Direzione Generale e della DCAP. Si è costruito un repository della documentazione must relativa al tema della sicurezza e salute dei luoghi di lavoro, dettata dalla normativa vigente. La sede di Cagliari ha ottenuto la certificazione UNI ISO 45001. E' in corso il processo di audit relativo alla sede di Palermo.
- Altro processo di audit ha riguardato la sede di Palermo in merito al riconoscimento della **certificazione UNI ISO 37001** relativa alla definizione delle misure e i controlli per prevenire atti corruttivi e favorire il diffondersi di una cultura aziendale basata sull'etica, la trasparenza e le buone pratiche commerciali e contabili. Si è già svolto il primo incontro con l'ente certificatore, mentre un secondo appuntamento è fissato per il 30 giugno p.v..
- Con riferimento alla sede di Cagliari, nel periodo aprile-maggio 2017 ha gestito, d'intesa con le competenti strutture amministrative, le operazioni e gli adempimenti per il trasferimento in nuovi locali del Demanio. Le procedure sono state complesse e articolate su più fronti, da quello amministrativo in senso stretto a quelli logistico-tecnico e di natura informatica. Grazie alle spiccate capacità relazionali e al saper lavorare in team nonché alla forte cooperazione ricevuta da parte dei colleghi sardi e della sede centrale, nonostante le distanze, è riuscita a gestire una procedura complessa, superando le criticità che si sono presentate nel corso delle operazioni ed ha ristabilito appieno il benessere organizzativo della sede. Assunto l'incarico anche per la Sardegna, ha intrapreso contatti diretti con il nuovo medico competente assegnato alla sede di Cagliari e ha svoto gli adempimenti relativi alla stesura del nuovo Documento di valutazione dei Rischi.

- In qualità di datore di lavoro per la Sicilia, essendo nel corso del 2016 intervenute variazioni significative nel processo produttivo e nell'organizzazione del lavoro, ha convenuto - d'intesa con il medico competente e le figure di RLS e RSPP - di aggiornare la valutazione del rischio da stress lavoro correlato la cui realizzazione ha visto il coinvolgimento del personale della sede territoriale, attraverso un questionario somministrato dal Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza. Anche se la valutazione nel suo complesso ha dato esito negativo, ha individuato azioni specifiche per far fronte ad alcuni fattori di rischio i cui valori si collocano ai livelli iniziali del rischio medio, ciò allo scopo di mantenere adeguati livelli di benessere organizzativo e favorire il clima di cooperazione ed interscambio tra colleghi. Nel corso del 2016 si sono regolarmente svolte tutte le attività di verifica e controllo degli impianti e delle attrezzature dell'ufficio. In particolare sono stati effettuati alcuni interventi di aggiornamento e manutenzione straordinaria dell'impianto elettrico con la collaborazione della proprietà dell'immobile. Al termine dei lavori la competente struttura della ASP ha certificato la rispondenza dell'impianto alla normativa vigente. Gli impianti elettrici, i dispositivi antincendio e i condizionatori d'aria sia della sede di Palermo che di quella di Cagliari sono stati sottoposti alla manutenzione ordinaria semestrale.
- Gestisce, su delega, il budget assegnato all'ufficio di Palermo e- da fine marzo 2017 – della sede di Cagliari per l'acquisto di beni e servizi a livello locale per il funzionamento della sede, per garantire adeguati livelli di sicurezza e per le attività da svolgere in missione. Cura annualmente la rendicontazione sia delle spese per acquisti di beni e servizi che, separatamente, per le missioni. Parimenti definisce le stime di previsione per entrambi i budget (di struttura e per le missioni). Predisporre (in precedenza) il PST e il PTA e dal 2016 il PPMO e concorre all'individuazione degli indicatori relativi a specifiche linee di attività. E' capace di utilizzare, nelle fasi di pianificazione e programmazione, i sistemi gestionali (Libra e oggi, anche il PPMO) sia nella fase di presentazione delle proposte sia in quella di popolazione e, in itinere di attività, di lettura della reportistica utile per il monitoraggio e gli eventuali aggiustamenti. Gestisce i flussi documentali mediante il nuovo sistema Archiflow. Nel mese di ottobre u.s è stata abilitata alla firma digitale e ha già attivato la procedura sia per atti interni che destinati all'esterno dell'Istituto. Ha anche utilizzato il software per apporre la firma digitale nei casi in cui non si è presente in ufficio (Dike).
- Da parte del Direttore della ex DCCR , ha assunto l'incarico di gestire per conto della Direzione le procedure relative alla stipula dei tirocini formativi, dei protocolli d'intesa e di convenzioni attive e non, nonché di assistere le altre sedi regionali per le richieste di forniture nell'ambito del Market Place CONSIP.

<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>Da 07-2001 a 12-2008</p> <p>Dirigente ISTAT nel profilo di primo ricercatore II l.p.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabile Unità Operativa UPA/B Analisi Statistiche e Relazioni istituzionali</li> <li>• Promuove e coordina attività di ricerca sull'economia e la società a livello regionale e iniziative di comunicazione e diffusione di indicatori sui risultati delle indagini, mediante pubblicazioni a stampa e on line.</li> <li>• Componente di Gruppi di lavoro costituiti secondo il D.l.vo 322/89 presso gli Uffici Territoriali di Governo e altre Istituzioni SISTAN locali. In questo ambito, promuove azioni di formazione per il personale degli uffici di statistica, adottando metodologie innovative quali l'e-learning.</li> <li>• Nell'ambito del Convenzioni con gli Enti locali quali Regione, CCIAA, Province, Comuni, Università, Centri di ricerca, ecc., realizza Corsi di formazione, Seminari e Convegni, attività di consulenza tecnico-scientifica e di promozione della cultura statistica.</li> <li>• <b>Responsabile del progetto a finanziamento esterno "Modelli di sviluppo della cultura statistica a livello locale: nuovi orientamenti"</b></li> <li>• Responsabile dei progetti finalizzati al rafforzamento della cooperazione in materia di formazione e valorizzazione delle informazioni territoriali, ottenendo la stipula di altre Convenzioni siglate con il Servizio Statistica della Regione.</li> <li>• <b>Responsabile del progetto a finanziamento esterno "Formazione per la realizzazione di un Repertorio Statistico Comunale"</b> che prevede l'attivazione di corsi di formazione in modalità blended learning.</li> </ul>
<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>Da 06 1986 a 07 2001</p> <p>Dirigente ISTAT nel profilo di tecnologo (ex consigliere)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha coordinato numerosi Gruppi di lavoro ISTAT, incaricati dell'istruzione, formazione e ispezioni famiglie, per i Censimenti demografico ed economico degli anni '90-'91 e 2000-2001.</li> <li>• Referente regionale nell'ambito del Gruppi di lavoro costituiti per il Rapporto Annuale di coordinamento dei contributi di ricerca. In tale quadro, ha realizzato due indagini rapide sui Pat</li> <li>• <b>Nell'ambito del progetto "Statistica a scuola" promuove iniziative scolastiche della cultura statistica presso le istituzioni scolastiche e universitarie.</b></li> <li>• Ha curato ricerche pubblicate nella collana "Informazioni Statistiche Territoriali" edita dalla descrizione delle caratteristiche più significative della realtà economica e sociale dell'Isola.</li> <li>• Componente di Gruppi di lavoro costituiti secondo il D.l.vo 322/89 presso gli Uffici Territoriali di In questo ambito, promuove altresì azioni di formazione per il personale degli uffici di statistiche territoriali.</li> </ul>
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>Michele Camisasca, via Cesare Balbo 16, 00100 Roma Produzione, diffusione e analisi dell'informazione statistica ufficiale. Relazioni istituzionali.</p>

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e)  
Altra(e) lingua(e)  
Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

**Inglese**  
**Lingua**

**Precisare madrelingua(e)** italiano

Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo

Capacità e competenze sociali

Ha spiccata predisposizione a lavorare in gruppo e autonomamente, con ottima capacità di coordinamento gestionale e di facilitatore nei rapporti tra le persone. In grado di sviluppare studi di fattibilità e progetti complessi, con buone doti di coordinamento e di coinvolgimento e motivazione delle risorse assegnate.

Capacità e competenze organizzative

Nel corso degli anni in Istat, ha sviluppato le seguenti capacità: di comunicazione in contesti individuali e di gruppo; di teamwork; decisionali e negoziali; di gestione delle emergenze; di gestione di criticità tra le persone e risoluzione di conflitti; di lavorare per obiettivi e progetti; di gestione dei tempi.

Capacità e competenze tecniche

E' in grado di utilizzare metodi statistici applicati a dati territoriali. Ha buone conoscenze di tecniche di pianificazione, programmazione e controllo delle risorse e delle attività assegnate, e di monitoraggio e verifica dei risultati, attivando in itinere eventuali correttivi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi assegnati sia alla sottoscritta sia alla struttura, nel complesso. Nel corso della propria esperienza professionale, ha acquisito un' apprezzabile capacità relazionale e d'interlocuzione con i soggetti pubblici e privati presenti nel contesto sia regionale che nazionale. Ha uno spiccato orientamento all'innovazione sia nei processi che nei metodi di lavoro. Spesso attiva proposte di condivisione di tematiche con il competente Direttore, con la rete dei responsabili degli Uffici Territoriali e con le altre Direzioni con cui si intersecano prevalentemente le linee di attività. Il ruolo svolto "sul campo" per conto dell'Istituto ha consentito di acquisire capacità di sensore e interprete di esigenze che, a vario livello, esprimono coloro che hanno contatti con l'ISTAT, sia sul fronte della produzione sia su quello dell'utilizzazione dell'informazione statistica, nonché di contribuire al progressivo processo di miglioramento delle statistiche prodotte dall'Istituto e, in particolare, di lettura e analisi dei dati su scala geografica fine.

Capacità e competenze informatiche

Livello: utente avanzato  
Sistemi operativi :Dos, Windows, Windows NT, Unix: Microsoft Edge  
Pacchetti applicativi: Word, Excel, Access, Internet Explorer, Power Point, ArcView9, dokeos 8.0; Adobe Connect, Zoom, Teams, Lifesize, Bitrix, Archiflow, Dike.

## Ulteriori informazioni

*Principali Gruppi di lavoro, Commissioni e Comitati costituiti negli ultimi anni, di cui è componente (anche con l'incarico di coordinatore) in rappresentanza dell'Istituto*

- Coordinatore del Comitato tecnico scientifico di cui alla Convenzione esecutiva Istat-Regione Siciliana – 2018
- Coordinatore WPO Comitato di coordinamento tecnico del progetto “Hub per la statistica pubblica”
- Componente del Gruppo di contatto per i Censimenti permanenti
- Componente di alcuni Circoli di qualità tra i quali Territorio e ambiente, Agricoltura, Popolazione ecc.
- Coordinatore del comitato tecnico istituito nell'ambito del Gruppo di lavoro interdipartimentale denominato: Progetto per lo sviluppo e la realizzazione del sistema Sistan Hub, con funzioni tecnico-organizzative e di analisi e discussione delle proposte progettuali di conduzione operativa delle attività dei Team tecnici
- Componente del Comitato tecnico scientifico di cui alla Convenzione Sistan Hub, sottoscritta con le Regioni Lombardia e Sicilia, con l'Unioncamere Lombardia e con il comune di Vicenza
- Responsabile del Progetto e del GDL Convenzione Rep. 42 58/DIQR / 27-11-2013
- Componente del gruppo di lavoro DCSR incaricato delle attività di lettura e revisione delle pubblicazioni curate dagli Uffici Territoriali, di cui al piano delle diffusioni 2014 e 2015
- Responsabile *Task force* per la progettazione e organizzazione del piano di formazione per gli organi di censimento del 9° Censimento generale dell'industria e dei servizi e Censimento delle istituzioni non profit, Roma
- *Task force* avente il compito di progettare gli strumenti tecnici e avviare il monitoraggio dello stato di attuazione del Codice Italiano delle statistiche Ufficiali nell'ambito del Sistan, Roma
- Coordinatore Commissione tecnica regionale della Regione Sicilia avente il compito di monitorare l'andamento delle operazioni di rilevazioni del 15° censimento generale della popolazione e delle abitazioni
- Co-Coordinatore GDL con il compito di progettare e realizzare, conformemente al piano di formazione del 15° Censimento Popolazione, un sistema di prodotti e strumenti fruibili online tramite piattaforma dokeos destinato agli UCC, ai coordinatori comunali e ai rilevatori del 15° Censimento Popolazione
- Comitato di coordinamento per la preparazione dei Censimenti generali sul territorio (DCCG e DCCR), Roma
- Componente GDL per la progettazione e la realizzazione del piano di formazione agli organi di censimento del 6° Censimento generale dell'Agricoltura
- Componente Commissione esaminatrice per titoli a complessivi 5 posti di dirigente tecnologo di primo l.p. e a complessivi 11 posti di primo tecnologo di secondo l.p.
- Comitato tecnico scientifico di cui alla Convenzione la Fondazione RES per la realizzazione di un progetto di ricerca su “Le imprese innovative in Sicilia”
- Comitato tecnico scientifico di cui alla Convenzione con il Servizio Statistico della Regione Siciliana “Annuario Statistico Regionale e elaborazione di nuovi indicatori a scala locale”
- Gruppo di lavoro - ISTAT, Ministero della pubblica istruzione, Società Italiana di Statistica e Unione Matematica Italiana - finalizzato alla realizzazione del “Censimento a scuola”
- Comitato di indirizzo dell'Ateneo di Palermo e del Comitato di indirizzo del Corso di Laurea in pianificazione territoriale e ambientale della Facoltà di architettura di Palermo
- Gruppo paritetico di cui all'art. 7 del Protocollo d'intesa quadro ARTA-ISTAT-ARPA-USCI E ALTRI, designata in rappresentanza dell'ISTAT

*Principali pubblicazioni a stampa curate per conto dell'Istituto (e finanziate da enti pubblici locali)*

- Atti del 6° censimento generale dell'agricoltura Istat – Capitolo 2, La formazione delle reti di rilevazione tra tradizione e innovazione pagg 35-53, 2013;
- Progetto di formazione per un Repertorio statistico comunale – Regione Siciliana, ISTAT, SISTAN, Palermo, 2011;
- Atlante socioeconomico della Sicilia, Regione Siciliana, ISTAT, SISTAN, Palermo, 2008;
- Giochiamo con la Statistica, Progetto “Statistica a Scuola”, SISTAN, ISTAT, Palermo, maggio 2007, pagg. 147;
- Atti del Convegno “Informazioni e Territorio – Statistiche per lo Sviluppo Locale”, SISTAN, ISTAT, Regione Siciliana, Anno 2006, pagg. 95;
- Studenti e Insegnanti a Confronto, Un'indagine sulla Scuola a Caltanissetta ed Enna, Progetto “Statistica a Scuola”, Palermo, maggio 2006, pagg. 129;
- Profili socioeconomici di Enna e Caltanissetta, Palermo, maggio 2006, pagg.32;
- Quality issues in territorial statistics: methods and empirical evidences in Atti di “European Conference on quality and methodology in official statistics”, 2004, pagg.16-20.

*Principali e-book, proposti per il Piano delle diffusioni dell'Istat e prodotti dall'Ufficio territoriale per la Sicilia:*

- *Le aree interne: criticità e potenzialità del territorio in un'ottica di sviluppo locale. In lavorazione (definizione prevista 6 settembre 2021)*
- *Analisi di alcuni indicatori territoriali per la sostenibilità delle aree costiere e insulari .In lavorazione (definizione prevista 30 giugno 2021)*
- *Beni confiscati alla criminalità organizzata: fonti per la valutazione delle politiche territoriali consegnato, in fase di pubblicazione*
- *Le misure della vulnerabilità: un'applicazione a diversi ambiti territoriali, pubblicato dicembre 2020*
- La salute nelle regioni italiane. Bilancio di un decennio 2005-2015 – 2019
- Tourism Hub - 2018;
- Imprenditorialità nelle regioni italiane. Caratteri socio-demografici ed economici -2017
- Sistema Informativo: Applicazione web – UE Coast - 2017
- Focus sugli incidenti stradali in Sicilia, anni vari
- Le statistiche sull'agricoltura siciliana: informazioni per l'analisi e le politiche, Regione Siciliana, 2016
- La Sicilia, un territorio che cambia. Profili demografici e contesto sociale, 2015 Istat
- Atlante dell'agricoltura in Sicilia, novembre 2014
- La sicurezza stradale in Sicilia. I numeri dell'incidentalità e gli interventi per la prevenzione, ottobre 2014
- Lo stato dell'ambiente: misure statistiche e indicatori di qualità ambientale, luglio 2013

*Principali eventi, proposti per il Piano Eventi dell'Istat, promossi e organizzati dall'Ufficio territoriale per la Sicilia e, da fine marzo 2017, anche da quello per la Sardegna (quelli più recenti, in cui è stata incaricata come relatore sono già stati sopra riportati):*

- La modernizzazione dei processi di diffusione in Istat e nel Sistema statistico nazionale, seminario Istat, Roma 19 novembre 2019
- Violenza di genere in Sicilia: analisi del fenomeno attraverso le fonti statistiche e amministrative, Palermo, 2017
- Consumi 4.0. Leggere le trasformazioni sociali attraverso i cambiamenti del consumo – Unipa, Palermo, 2017
- L'incidentalità stradale: analisi dei dati, integrazione di informazioni e prevenzione, UTG Palermo, 2017
- Ambiente ed eco-sostenibilità in Sicilia. Studi e analisi del territorio – Kore Enna, 2017
- La mobilità dei diplomati e dei laureati siciliani degli ultimi anni – Unipa, Palermo, 2017
- Giornata italiana della statistica - Laboratorio ISTAT- Unicef, Cagliari 2017
- Giornata italiana della statistica – «La strada dell'intercultura» Istat-Unicef, Palermo 2017
- Giornata italiana della statistica - Seminario dal titolo «Cittadini europei 4.0: opportunità e rischi, Cagliari, 2017

- Notte europea dei ricercatori – Incontro con la scuola «Marco Polo», Palermo, 2017
- Notte europea dei ricercatori - Seminario dal titolo «Numeri Made in Science»; Cagliari, 2017
- La situazione del paese. Presentazione del Rapporto annuale dell'Istat – Regione Siciliana-Lumsa, Palermo, 2017
- I numeri dello sport, Seminario, Palermo 2016
- Conoscere per deliberare, Seminario, Palermo 2016
- Conoscere per governare l'immigrazione. Un'occasione per riflettere sulle attenzioni da porre al fattore umano di questo complesso fenomeno. Seminario, Palermo, 2016
- L'uso di archivi amministrativi per le statistiche sui mercati del lavoro locali, Seminario, Palermo, 2016
- Workshop "Diversità linguistiche e integrazione", Palermo, 2016
- GIS2016, iniziative sul territorio, Palermo, ottobre 2016
- GIS2015, iniziative sul territorio, Palermo, ottobre 2015
- GIS2014, iniziative sul territorio, Agrigento, Catania, Messina, Palermo, Siracusa e Ragusa, ottobre 2014
- Ciclo di eventi territoriali per la presentazione dei principali risultati dei censimenti delle imprese, istituzioni pubbliche e istituzioni non profit, Agrigento, giugno 2014
- Ciclo di eventi territoriali per la presentazione dei principali risultati del censimento della popolazione e delle abitazioni: Catania e Palermo, febbraio 2013
- GIS2013, iniziative sul territorio, Catania e Palermo, ottobre 2013

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Quanto dichiarato è reso, sotto la propria personale responsabilità, consapevole delle responsabilità penali previste ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

**Firma**

*Francesca Abate*