

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Vincenzo Lo Moro
Tel. omissis – cell. omissis
lomoro@istat.it

omissis

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

Da Aprile 2016 --

Direttore Direzione centrale Pianificazione strategica, indirizzo del Sistema statistico nazionale, relazioni istituzionali e affari internazionali

Direzione creata con la ristrutturazione del 2016, con funzioni di “governance” dell’Istituto. Raccoglie le funzioni di “terza parte” (pianificazione), di coordinamento del Sistan e di supporto alle relazioni rilevanti per gli organi di governo e gli affari internazionali.

(Da maggio 2019, inoltre, **Direttore ad interim della Direzione centrale per lo sviluppo dell’informazione e della cultura statistica**)

Datore di lavoro

Istat

Dicembre 2010 – 2015

Dirigente di ricerca in staff – Esperto amministrativo – Dirigente Ragioneria; Consigliere MIPA; Segretario generale Cuis

In questo periodo:

- ha redatto le prime edizioni del Piano della Performance e del Programma per la Trasparenza;
- ha ricoperto Posizioni di staff presso la Direzione generale, il Dipartimento economico (DICS) ed il Dipartimento per l’integrazione (DIQR) occupandosi prevalentemente di pianificazione e controllo e di miglioramento dei flussi lavorativi interni;
- è stato Dirigente del Servizio Ragioneria;
- è stato componente della Rete di coordinamento amministrativo (RECAM), nell’ambito della quale ha contribuito a tre importanti ricerche operative, relative a “continuità operativa”, “sanzioni”, “convenzioni attive”;
- dal febbraio 2014, su designazione del presidente dell’Istat, ho assunto l’incarico di consigliere d’amministrazione del Consorzio MIPA.
- nell’ottobre 2014 è stato nominato Segretario generale della Cuis;
- fa parte del Comitato scientifico della XII Conferenza nazionale di statistica, con il compito di coordinare la preparazione del programma scientifico

Posizione, principali attività e responsabilità.

Ottobre - Novembre 2010	<i>(il dlgs 166/2010 di riordino dell'Istat ha precluso la possibilità ai dirigenti di ricerca di occupare posizioni dirigenziali nella direzione generale)</i>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>Direttore della Direzione Centrale per l'Attività amministrativa e la Gestione del Patrimonio Direttore centrale - Istat</p> <p>Ha impostato il lavoro necessario per la qualificazione delle fasi a monte e a valle della vera e propria attività negoziale, cioè quelle di pianificazione delle acquisizioni e di gestione dei contratti. Ha proposto la manutenzione evolutiva del sistema informativo amministrativo, in modo da giungere alla piena integrazione con quello contabile e con il sistema di pianificazione.</p>
Gennaio 2004 – Ottobre 2010	<p>Direttore della Direzione centrale Programmazione e contabilità Direttore centrale - Istat</p>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>In tale Direzione (soppressa nella riorganizzazione di ottobre 2010) si trovavano le strutture incaricate della esecuzione di tutti gli adempimenti contabili e della tenuta delle contabilità finanziaria, economica ed analitica, nonché gli uffici impegnati nelle attività di programmazione e controllo, nella gestione amministrativo-contabile dei progetti a finanziamento esterno e nella stesura delle procedure dell'Istituto. Per la posizione ricoperta è stato membro del <i>Working Group on Financial Issues di Eurostat</i>.</p>
Ottobre 2000 – Dicembre 2003	<p>Direttore del Dipartimento della segreteria centrale del Sistema statistico nazionale <i>(Tra giugno e dicembre 2003, Segreteria centrale del Sistan)</i>. Direttore di Dipartimento - Istat</p>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>Il dipartimento, abolito nel 2003, era "ufficio dirigenziale generale destinatario diretto delle direttive degli organi di governo", deputato al coordinamento della rete degli uffici di statistica delle pubbliche amministrazioni centrali e territoriali, istituita con il D. Lgs. 322/89, e al coordinamento della rete degli uffici regionali dell'Istituto.</p> <p>Per la posizione ricoperta è stato membro del Comitato di Presidenza e del Comitato di direzione dell'Istat, segretario del Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica, presidente o componente di vari organismi di raccordo all'interno del Sistan.</p>
Marzo 1995 – Settembre 2000	<p>Capo del Dipartimento Diffusione e Banche Dati Dirigente di struttura complessa (equiparabile alle attuali figure di dirigente generale) - Istat</p>
	<p>Il Dipartimento (poi modificato nelle successive riorganizzazioni) era una delle otto strutture apicali dell'Istituto, secondo l'organizzazione allora vigente e vi erano collocate le funzioni</p>

Posizione, principali attività e responsabilità.	editoriali, tipografiche, commerciali, di marketing, di comunicazione esterna, di promozione della cultura statistica, di organizzazione e partecipazione ad eventi. Come capo struttura era membro del Comitato di Direzione e responsabile di tutte le pubblicazioni dell'Istituto.
1992 -1995	<p>Dirigente del Servizio Innovazione organizzativa Dirigente di ricerca incaricato della direzione di un servizio Istat</p>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>Dal 1° settembre 1992 lavora in Istat con la qualifica di dirigente di ricerca ed è stato responsabile, fino al 22 marzo 1995, del Servizio Innovazione Organizzativa, inserito nella Direzione generale, nel cui ambito si è occupato di pianificazione, organizzazione, controllo di gestione, contabilità analitica e, per alcuni periodi, della comunicazione interna e della formazione. Dal 1° agosto 1994 al 21 novembre 1995 dirige, ad interim, il Servizio Pubbliche Amministrazioni.</p>
1990 – 1993	<p>Direttore del Centro Studi dell'Osservatorio sulle metodologie e le innovazioni nella Pubblica Amministrazione, unità operativa trasversale del Progetto finalizzato "Organizzazione e funzionamento della Pubblica Amministrazione" del CNR, (diretto dal prof. S. Cassese) con compiti di supporto a tutto il Progetto, documentazione e ricerca.</p>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>Le attribuzioni, quale responsabile della struttura, sono consistite in: individuazione e formazione dei ricercatori; progettazione e continua supervisione degli studi; presentazione dei lavori e dell'Osservatorio; direzione amministrativa.</p>
Datore di lavoro	<i>Libero professionista, collaborazione</i>
1986 – 1992	<p>Fonda e dirige l'attività di ricerca di R.A. ricerca e azione Srl, società attiva nel campo degli studi e delle consulenze organizzative con particolare riguardo ai problemi di efficienza delle pubbliche amministrazioni.</p>
Posizione, principali attività e responsabilità.	<p>Tra i committenti si ricordano: Formez, Isfol, Cnr, Ibm, Cerved, Censis, Ministero del Tesoro, Commissione tecnica sulla spesa Pubblica, Ministero del Lavoro. In essa ha diretto l'intera attività di ricerca, progettando e contribuendo alla impostazione e realizzazione degli incarichi affidati alla società.</p>
Datore di lavoro	<i>Imprenditore, libero professionista</i>
1981 – 1986	<p>Ispettore statistico al Comune di Roma Ha lavorato presso tre Ripartizioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Segretariato generale – Ufficio statistico, dove ha svolto varie attività tra cui il coordinamento tecnico della revisione dei dati del Censimento della popolazione del 1981; - Ripartizione Tributi, dove ha creato e diretto l'Ufficio studi e organizzazione, deputato alla creazione di un sistema informativo tributario e a studi in materia di autonomia tributaria; - Ragioneria generale, dove ha realizzato le prime ricerche in materia di costi di servizi comunali, in particolare di quelli a
Posizione, principali attività e responsabilità.	

Datore di lavoro	domanda individuale con ipotesi di tariffazione. <i>Comune di Roma</i>
1979 – 1982	Partecipa come ricercatore e ricercatore senior alla Ricerca sull'organizzazione ed il funzionamento delle Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato , ("ricerche Giannini", presso il Formez) nell'ambito del gruppo di analisi dei costi e della produttività (coord. proff. Zuliani e Biggeri)
Posizione, principali attività e responsabilità.	In tale ambito ha svolto attività di rilevazione, analisi e redazione di rapporti finali su varie divisioni ministeriali, applicando la metodologia di analisi della produttività e dei costi messa a punto dal gruppo di ricerca.
Datore di lavoro	<i>Formez</i>
1977 - 1981	Nel 1977 è tra i fondatori della Cooperativa di ricerca statistica "Ulisse", di cui è presidente fino al 1980.
Posizione, principali attività e responsabilità.	La cooperativa era composta di circa 60 soci ed era attiva sul territorio laziale e in particolare romano. Principalmente ha realizzato per il comune di Roma il Censimento della situazione abitativa gestendo un budget di qualche miliardo di lire. In quanto Presidente, ha assunto tutte le responsabilità amministrative, finanziarie e legali.
Datore di lavoro	<i>Imprenditore - ricercatore</i>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE 1978	Consegue la Laurea in Scienze statistiche e demografiche, con indirizzo economico , presso l'Università di Roma, La Sapienza. Tesi in Scienza delle Finanze. Votazione 110/110.
Qualificazioni recenti	Ha seguito numerosi corsi di formazione su tematiche manageriali, contabili e amministrative, migliorando la propria formazione in materia. In particolare, gli argomenti affrontati negli ultimi anni sono stati: - <i>Area management</i> . Management e prevenzione, Negoziazione, Responsabilità amministrativa, Modello "lean" e miglioramento continuo, <i>Risk management</i> , Codici di condotta e benessere organizzativo, Amministrazione digitale; Creatività pratica e <i>problem solving</i> , Organizzazione della conoscenza - impatto del Web 2.0, Vari corsi di formazione dirigenziale; Marketing e comunicazione esterna; <i>Change management</i> - <i>Area risorse umane</i> : Gestione delle risorse umane, La motivazione e la fiducia, Comunicazione interna; Sicurezza sul posto di lavoro; - <i>Area amministrativo-contabile</i> : Codice dei contratti pubblici, Bilanci/fiscalità d'impresa, Revisione contabile e certificazione di bilancio, Contabilità separata IVA e funding degli Enti di ricerca, Società <i>in house</i> , Principi contabili per gli Enti di ricerca, Mercato elettronico; - <i>Inoltre</i> : L'attività legislativa delle istituzioni dell'Unione Europea; <i>The role of statistics in a democracy</i> ; <i>Kotler on marketing</i> ; - <i>Living and working in the information society</i> ; - <i>Basic principles of publication and dissemination of statistics</i> ; - Corso e diploma di Mediatore Civile (50 ore).

COMPETENZE PERSONALI**LINGUA MADRE****LINGUE (autovalutazione)**Inglese
Francese**COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI****COMPETENZE PROFESSIONALI****COMPETENZE INFORMATICHE****ULTERIORI INFORMAZIONI**

Italiano

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
B2	C1	B2	C1	B2
B2	C1	B2	B2	B2

Ha acquisito capacità manageriali ed organizzative sia nelle esperienze private (particolarmente delicata e complessa quella della società cooperativa negli anni 1977-80), nella gestione di progetti innovativi (Osservatorio CNR sulla P.A.) e successivamente in Istat, dove, per quasi 20 anni ha diretto strutture dirigenziali di livello generale, nelle aree della Diffusione e Comunicazione, SISTAN e Uffici regionali, Pianificazione e Controllo di gestione, Contabilità e Bilancio.

Dopo la laurea ha sviluppato un percorso professionale da ricercatore e consulente d'organizzazione valorizzando, oltre alla laurea in Statistica, competenze di Economia dell'informazione, Sociologia dell'organizzazione, Economia pubblica, Pianificazione e Controllo di gestione, Scienza dell'amministrazione che hanno costituito il background culturale per le funzioni manageriali successivamente svolte.

Possiede una buona conoscenza degli strumenti Office e dell'utilizzo e navigazione della rete. Ha avuto un ruolo attivo nelle fasi di innovazione dei sistemi informativi dell'Istat a metà degli anni '90 e 2000, per l'assetto complessivo della funzione informatica ed in particolare nell'area amministrativo-contabile, dove ha curato gli aspetti di ricaduta su organizzazione e procedure dell'Istituto.

Oltre al percorso lavorativo descritto, nel corso degli anni, ha sviluppato la propria formazione e professionalità attraverso una serie di incarichi di ricerca, di consulenza, di docenza e di amministrazione. In particolare:

- esperto della Commissione per il controllo dei Flussi di Spesa con funzioni di Osservatorio del Pubblico Impiego (Dipartimento Funzione pubblica) e della Commissione Tecnica Spesa Pubblica del Ministero del Tesoro (**anni '80**);
- consulente dell'Osservatorio della produttività della Cispel (**1989 – 1992**);
- coordinatore di una rilevazione sullo stato dell'organizzazione e il funzionamento del comune di Roma, finalizzata alla formulazione di una prima ipotesi di Statuto e Regolamenti Comunali (**1992**);
- componente del nucleo di esperti per la valutazione dei contratti del pubblico impiego ai sensi dell'art. 51 del D. Lgs. Del 3 febbraio 1993, n. 29 e successive modifiche (**1993 – 1998**);
- consigliere di amministrazione del FORMSTAT, consorzio per la formazione statistica tra Istat, Formez, Anci, Fondazione

- Tagliacarne e altre istituzioni pubbliche (1995 – 2000);
- esperto, per l'area diffusione e comunicazione dell'informazione statistica, per la Commissione europea, impegnato in un programma di cooperazione con i paesi del MERCOSUR in America del Sud (1997 – 2000);
 - consigliere d'amministrazione del CESD-Roma, Centro europeo per la cooperazione statistica internazionale, (1999 – 2004);
 - consigliere di amministrazione di Ancitel Spa (2000 – 2006);
 - relatore o coordinatore in numerosi convegni nazionali e internazionali, in materie di organizzazione pubblica e di sistemi statistici;
 - membro del Comitato interno di valutazione dell'Istituto Nazionale di geofisica e vulcanologia (2001 – 2006);
 - membro della Commissione bilancio dell'Università "La Sapienza" (2005 – 2008);
 - socio e, dal 2008 al 2012, Tesoriere della Società Italiana di Statistica.
 - ha svolto con continuità attività di **docenza** su tematiche relative al controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni e su temi di economia dell'organizzazione, oltre che all'interno dell'Istat, per Formez, Scuola superiore della Pubblica Amministrazione, Scuola superiore del Ministero dell'Interno, Scuola di Economia e Finanza del MEF, vari corsi universitari;
 - Attualmente socio dell'Associazione italiana di valutazione (AIV) e di **Assochange**, società italiana di Change Management;
 - Consigliere di amministrazione del Consorzio **MIPA**, partecipato dall'Istat
 - **in Istat** ha ricoperto numerosi incarichi, oltre a quelli strettamente connessi alla funzione ricoperta: presidente di Commissione di selezione di personale a t.d. o co.co.co per oltre dieci anni; componente o presidente di Commissioni di gara; coordinatore di gruppi di studio etc.;
 - è autore di oltre quaranta **pubblicazioni**.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- 1980 - La struttura d'assorbimento del settore pubblico, in "Economia Istruzione e Formazione professionale (EIFORM)", n. 10
- 1980 - La capacità attrattiva dell'impiego pubblico, in "EIFORM", n. 13
- 1983 - *Ricerca sull'organizzazione e il funzionamento delle amministrazioni centrali dello Stato, Analisi dei tempi e dei costi del lavoro amministrativo* (rapporto di sintesi della ricerca, redatto dal gruppo coordinato dal prof. Zuliani, vari rapporti analitici), Formez, Napoli
- 1984 - *Il sottosistema informativo tributario*, in Ricerca e informazione, n. 1, Comune di Roma
- 1987 - *Turnover e nuova occupazione nel settore pubblico*, in "Funzione Pubblica", n. 3, PCM, Dipartimento della Funzione Pubblica, Roma
- 1990 - *Biblioteche e sistema bibliotecario come istituzioni economiche*, in Cultura organizzativa e pianificazione, 35° Congresso dell'Associazione Italiana Biblioteche, Atti, Palermo
- 1990 - *Organizzazione, funzionamento ed efficacia di tre fondi di ricerca: alcune*

- considerazioni di sintesi* (introduzione con A. Zuliani), in "Fonti di finanziamento della ricerca in Italia", Istituto per la Documentazione giuridica del CNR, Firenze
- 1990 - *Pubbliche organizzazioni e offerta di servizi*, in "Impresa pubblica, privatizzazione e regolamentazione" (a cura di E. Giardina), F. Angeli, Milano
- 1990 - *L'analisi micro-organizzativa*, in "L'amministrazione dell'Università" (a cura di R. Finocchi), La Nuova Italia Scientifica, Roma
- 1991 - *Trasparenza e razionalizzazione dell'attività degli organi decisionali*, in "La sperimentazione amministrativa regionale. Organizzazione, informatica, bilancio" (a cura di E. Buglione, C. Desideri e L. Torchia), Il Mulino, Bologna
- Razionalizzazione delle funzioni di sportello* (con E. Rodeschini), ibidem
- Innovazioni informatiche nelle regioni: una valutazione conclusiva sulle diverse soluzioni adottate e sui loro effetti*, ibidem
- 1991 - *Dall'efficienza alla qualità*, in "L'impresa pubblica", n. 5, Maggioli Editore, Rimini
- 1992 - La valorizzazione del patrimonio informativo pubblico in Italia (con R. Leproux), in "Tempo reale", n. 14
- 1993 - *Il riparto dei fondi ordinari di funzionamento* (con R. Leproux), in "L'amministrazione universitaria" (a cura di R. Finocchi), Il Mulino, Bologna
- 1993 - *Le procedure amministrative, un'analisi economica* (curatela) Il Mulino, Bologna, intra, *Introduzione* - pagg. 9-56)
- 1995 - *Le procedure amministrative: analisi e tecniche di intervento* (curatela, introduzione e considerazioni di sintesi, con A. Mancini), Il Mulino, Bologna
- 1995 - *Misura e valutazione dei servizi pubblici* (curatela con G.A. Certomà e R. Malizia) Il Mulino, Bologna intra, *Introduzione generale* - pagg. 17-48 e cap. II-4 (con D. Demuro) *La finanza e i servizi forniti dalle amministrazioni comunali*, pagg. 368-381, cfr. nota pag. 351)
- 1996 - *Utenti e pubblica amministrazione* (curatela con G. Barbieri), Il Mulino, Bologna, intra - cap. I-1 *Qualità e soddisfazione degli utenti nella valutazione dei servizi pubblici* - pagg. 17-30
- 1996 - *L'innovazione tecnologica nelle politiche di diffusione dell'Istituto nazionale di statistica*, SIS, Atti della XXXVIII riunione scientifica (con P. Crivelli), Maggioli Editore, Rimini
- 1998 - *Utenza di informazione statistica: promuovere il consumo on line e mantenere i contatti con gli utenti*, Forum P.A., maggio, Atti in CD
- 1998 - *Ecologia della produzione e dello scambio di informazione statistica*, IV Conferenza nazionale di statistica, 11-13 novembre, Atti, Istat, Roma, 2000
- 1999 - *Issues in Data Dissemination*, CEIES, Proceedings of the sixth seminar: *Innovative ways of meeting user needs on official statistics*, Manchester, 28-29 gennaio, Eurostat, Studies and research, Theme 0, misc.
- 1999 - *Diffondere statistiche nella società dell'informazione*, Convegno intermedio SIS, "Verso i Censimenti del 2000", 5-7 giugno, Atti, Udine
- 1999 - *Official statistics and the outside world*, Invited paper, International Statistical Institute, Conference, Helsinki, 12-18 agosto, Atti.
- 2000 - *Elementi per il potenziamento del Sistan*, Relazione del Direttore del Dipartimento della Segreteria del Sistan, V Conferenza nazionale di statistica, 15-17 novembre, Atti, Istat, Roma

- 2002 - *Nove Proposte per migliorare il Sistan sul territorio*, Relazione del Direttore del Dipartimento della Segreteria del Sistan, VI Conferenza Nazionale di Statistica, 6-8 novembre, Atti, Istat, Roma
- 2003 - *Aspetti principali della diffusione dei dati statistici*, in "Rivista di statistica ufficiale" n. 3/2001, F. Angeli, Milano
- 2005 - *Sussidiarietà e costi per lo sviluppo del Sistan*, in "Atti dei seminari sul Sistan", Istat, Roma
- Costi di transazione e di regolazione per la qualità del Programma statistico nazionale*, ibidem
- 2010 - *New vision and traceability of European Official Statistics: consequences for Quality Managerial Tools*, Società Italiana di Statistica, Atti della XLV Riunione Scientifica, Padova
- 2011 - Il "*libro della Patria*": *the Italian Statistical Yearbook*, (con B. Fiocco) SIS, Convegno Intermedio, "Statistics in the 150 years from Italian Unification", Bologna
- 2011 - *In un diverso Stato: Come controllare e valutare la pubblica amministrazione italiana* in "Sviluppo e Organizzazione", n. 246, Edizioni ESTE, Milano
- 2013 – *Oneri Amministrativi e Obblighi informativi: razionalizzare quelli a carico delle pubbliche amministrazioni*, 59° Convegno di Studi amministrativi – Politica e amministrazione della spesa pubblica: controlli, trasparenza e lotta alla corruzione, 19-21 settembre 2013, Varenna, Lecco, in "Rivista della Corte dei Conti", Anno LXVII – n. 1-2 2014.
- 2018 - *Improving the Quality of National Statistical Systems – European Conference on Quality in Official Statistics*, Atti, Krakow, Poland, June 2018, https://www.q2018.pl/papers-presentations/?drawer=Sessions*Session%2006*Vincenzo%20Lo%20Moro
- 2019 - *Prospettive e responsabilità nel Sistema statistico nazionale (con altri) - Istat working paper*, in corso di uscita

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679, relativo alla "Protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali", nonché alla libera circolazione di tali dati, e che abroga la Direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati).

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76, del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, le dichiarazioni di cui al presente curriculum sono da considerare come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia.

FIRMA
VINCENZO LO MORO

16.10.2019