

Castellanza, lunedì 27 febbraio 2023

VaLUE2023 | Varese – Local Units Enhancement 2023

Il sistema produttivo varesino. Struttura e competitività

Flavio VERRECCHIA

Istat | Direzione centrale per i rapporti esterni, le relazioni internazionali, l'ufficio stampa e il coordinamento del Sistan | Ufficio territoriale Area Nord-Ovest

Indice della presentazione, perimetro e fonti

Indice della presentazione:

- Aspetti introduttivi – perimetro e definizioni;
- Imprese: struttura e dinamica;
- Specializzazione settoriale;
- Impresa e territorio – indicatori del sistema integrato dei registri e misure di competitività;
- Key points.

Obiettivo: studio della dinamica, struttura e competitività del sistema produttivo della provincia di Varese

Perimetro:

- **Territorio.** La provincia di Varese e, per i *benchmark*, la Lombardia, il Nord-Ovest, l'Italia;
- **ATECO.** I comparti dell'industria e dei servizi: sezioni da «B» a «N» e da «P» a «R», divisioni da «S95» a «S96».

Esclusioni:

- **ATECO:**
 - I comparti dell'agricoltura, silvicoltura e pesca (A)
 - L'amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria: sezione «O»
 - Le attività del non profit: divisione «S94»
 - Le attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro: sezione «T»
 - Le attività degli organismi extraterritoriali (U)
- **Unità giuridico-economiche:**
 - che non hanno facoltà di distribuire profitti (non profit)
 - la cui funzione è quella di produrre beni e servizi non destinabili alla vendita e/o di ridistribuire il reddito e la ricchezza (Istituzioni pubbliche)

Fonti: rilevazioni e archivi su imprese e Unità Locali (UL)

Unità di rilevazione: imprese

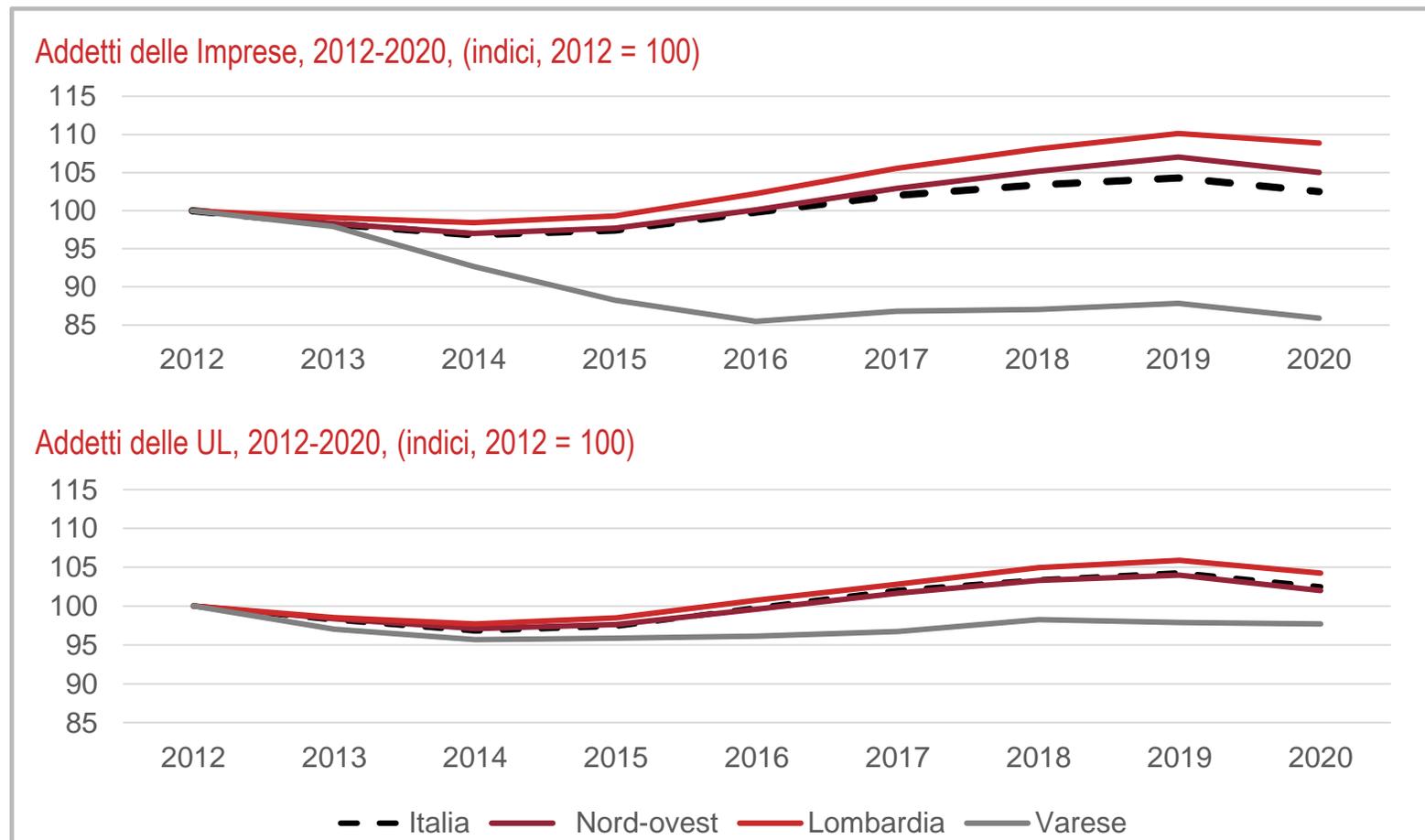
Definizione di impresa: unità giuridico-economica che produce beni e servizi destinabili alla vendita e che ha facoltà di distribuire i profitti realizzati ai soggetti proprietari, siano essi privati o pubblici

Unità di analisi: imprese e UL

Dinamiche dell'occupazione a confronto: imprese vs UL

Addetti dell'industria e dei servizi, Italia, Nord-ovest, Lombardia, provincia di Varese

Varese e provincia



	Addetti UL	Addetti imprese
2012	279.693	271.608
2020	273.308	233.300
Indice	98	86

Confronto

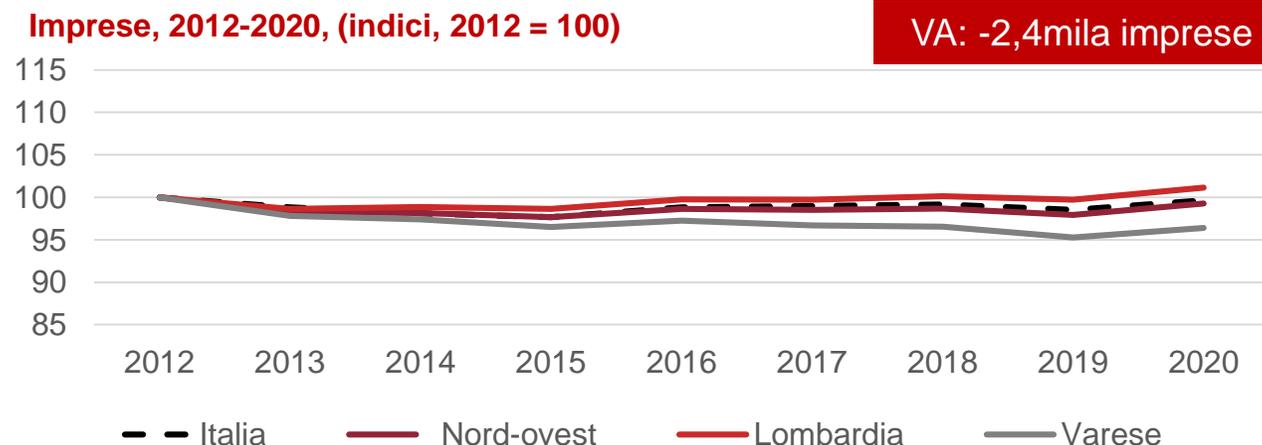
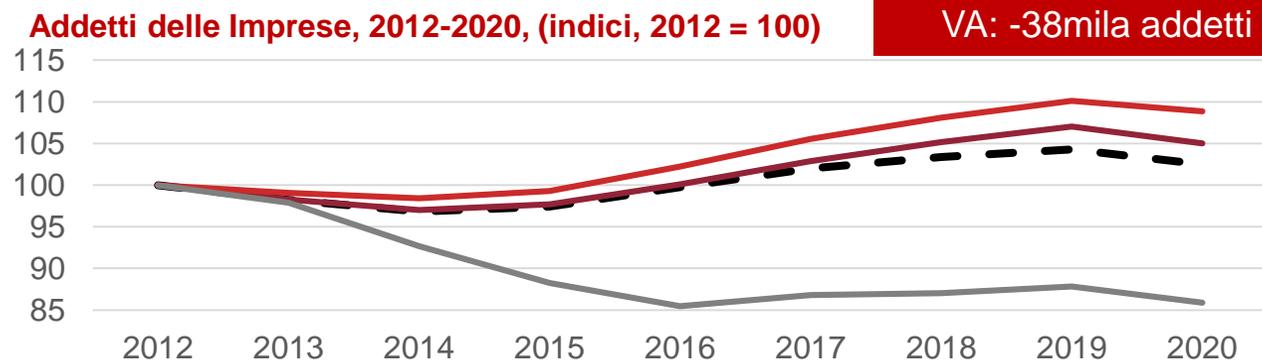
La flessione occupazionale registrata per il sistema imprenditoriale della provincia di Varese **non trova corrispondenza** nella dinamica occupazionale delle unità produttive locali (indice 86 vs 98).

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>). Note: indice = $A_t / A_{12} \times 100$ (con A: Addetti; t: 2012, 2013, ..., 2020)

Imprese: struttura e dinamica

Dinamica

Imprese e addetti delle imprese, Italia, Nord-ovest, Lombardia, provincia di Varese



	2020/2012		2020/2012		Addetti x impresa	
	Indice	CAGR	Indice	CAGR	2012	2020
Lombardia	109	1,1%	101	0,1%	4,7	5,0
Nord-Ovest	105	0,6%	99	-0,1%	4,4	4,6
Italia	102	0,3%	100	0,0%	3,8	3,9
Prov. Varese	86	-1,9%	96	-0,5%	4,1	3,7

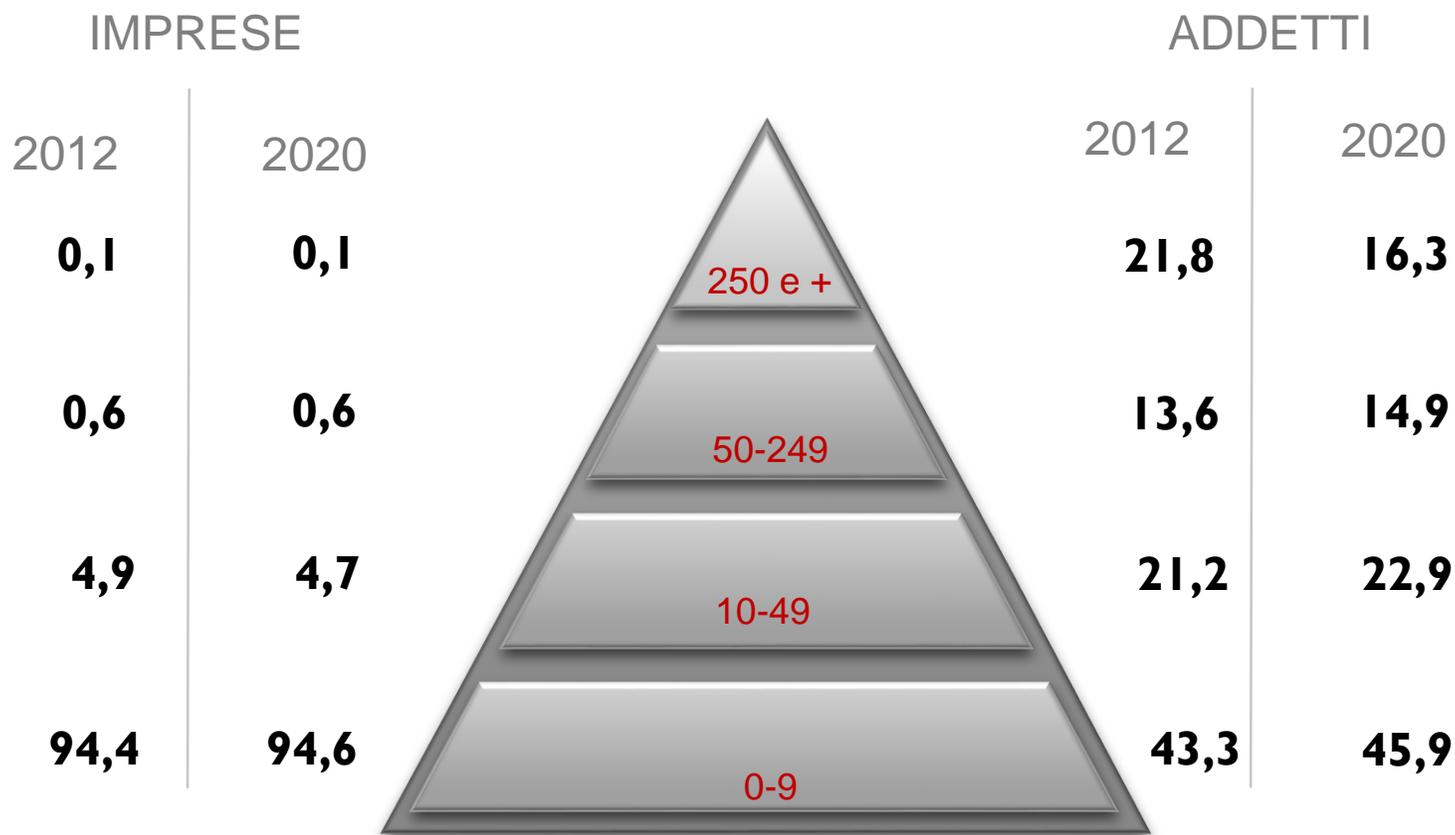
Benchmark

Rispetto ai *benchmark* territoriali considerati, oltre alla più consistente **contrazione d'impresa** (tasso medio annuo pari a -0,5%), solo il sistema imprenditoriale della provincia di Varese registra una **flessione occupazionale** (tasso medio annuo pari a -1,9%). I riflessi strutturali sono evidenti: in contro tendenza rispetto ai *benchmark* il numero di addetti per impresa scende a 3,7 dato che diventa, già dal 2016, inferiore a quello nazionale.

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>). Note: indice = $I_t / I_{12} \times 100$; CAGR = $[(I_{20} / I_{12})^{1/(20-12)} - 1] \times 100$; addetti per impresa = A_t / I_t (con I: addetti o imprese; A: addetti; I: imprese; t: 2012, 2013, ..., 2020)

Struttura: dimensione aziendale

Imprese e addetti delle imprese, per dimensione, provincia di Varese



2020 (% 0-9)	Imprese	Addetti
Lombardia	94%	32%
Nord-Ovest	95%	36%
Italia	95%	44%
Provincia di Varese	95%	46%

Benchmark

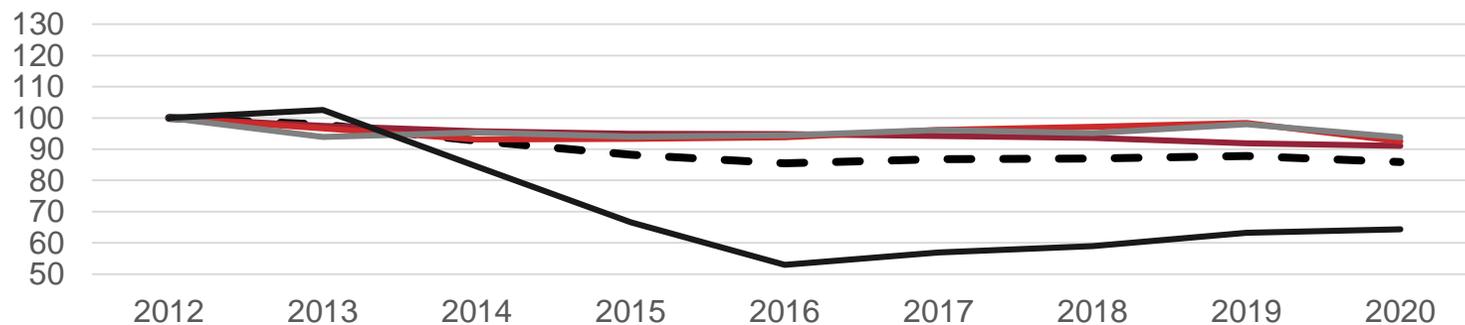
Nel periodo 2012-2020, le imprese con almeno 250 addetti, in termini di peso, perdono 5 punti tanto che nel 2020 **il 95% delle imprese, con 0-9 addetti, arrivano ad occupare il 46% degli addetti delle imprese con sede nella provincia**, dato superiore a tutti i benchmark considerati.

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

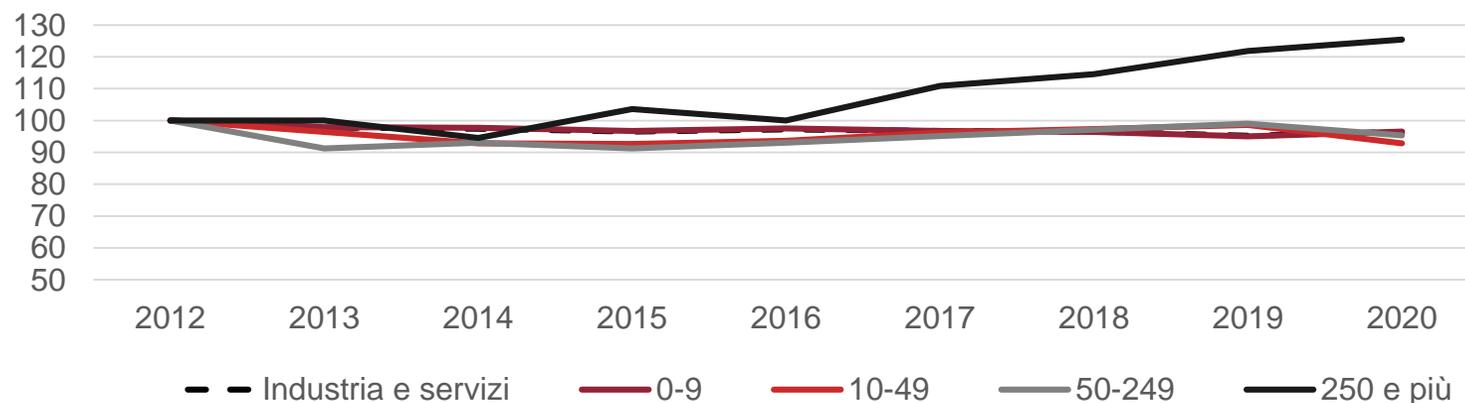
Dinamica e struttura dimensionale

Imprese e addetti delle imprese, provincia di Varese

Addetti delle imprese, 2012-2020, (indici, 2012 = 100)



Imprese 2012-2020, (indici, 2012 = 100)



	250 e +	
	Addetti imprese	Imprese
2012	59.201	55
2020	38.098	69
Indice	64	125

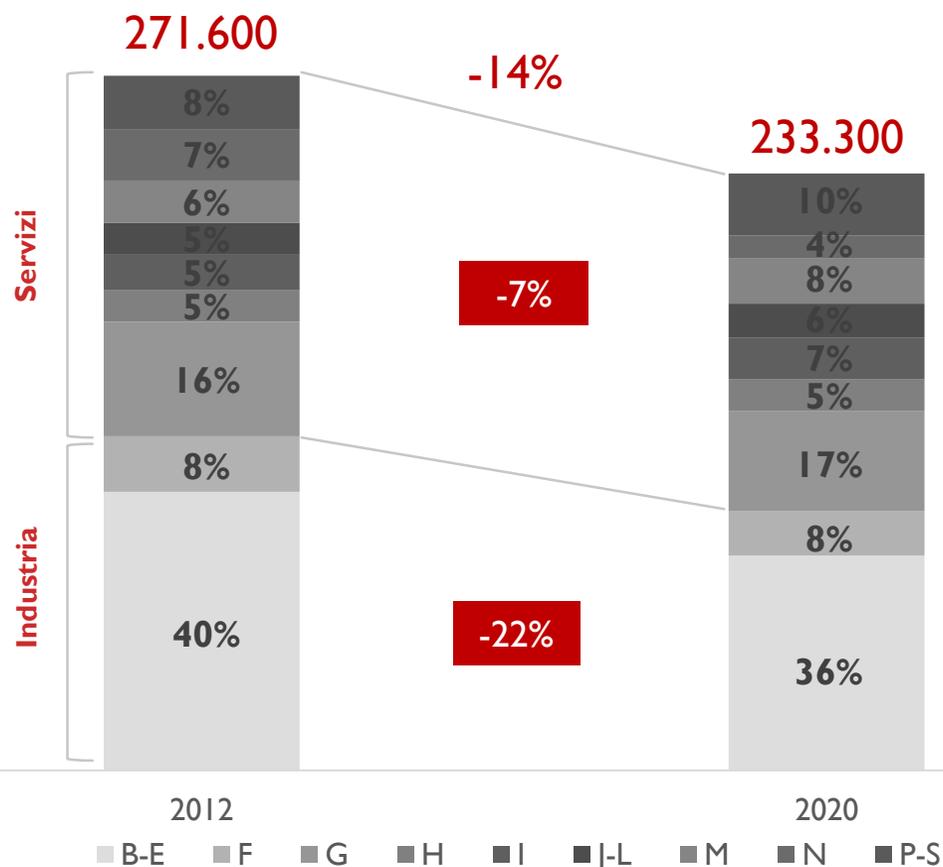
Confronto

Nonostante la **crescita delle grandi imprese della provincia con almeno 250 addetti** (indice pari a 125), a Varese la **flessione occupazionale è dovuta per il 55% del totale proprio alle grandi imprese.**

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>). Note: indice = $I_t / I_{12} \times 100$ (con I: addetti o imprese; t: 2012, 2013, ..., 2020)

Dinamica e struttura di attività economica

Addetti delle imprese, provincia di Varese, 2012, 2020 (v.a., v.p., var.p.)



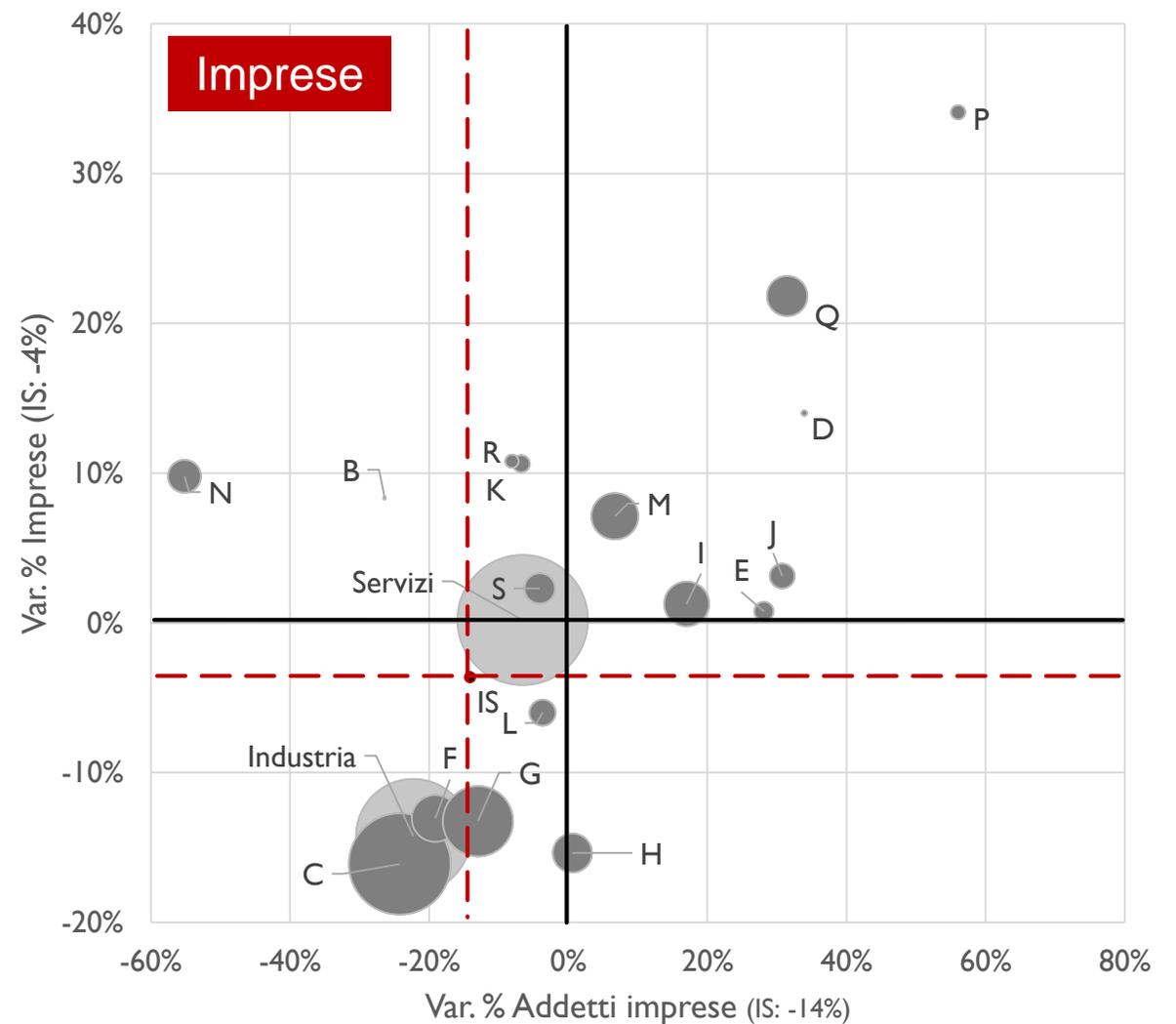
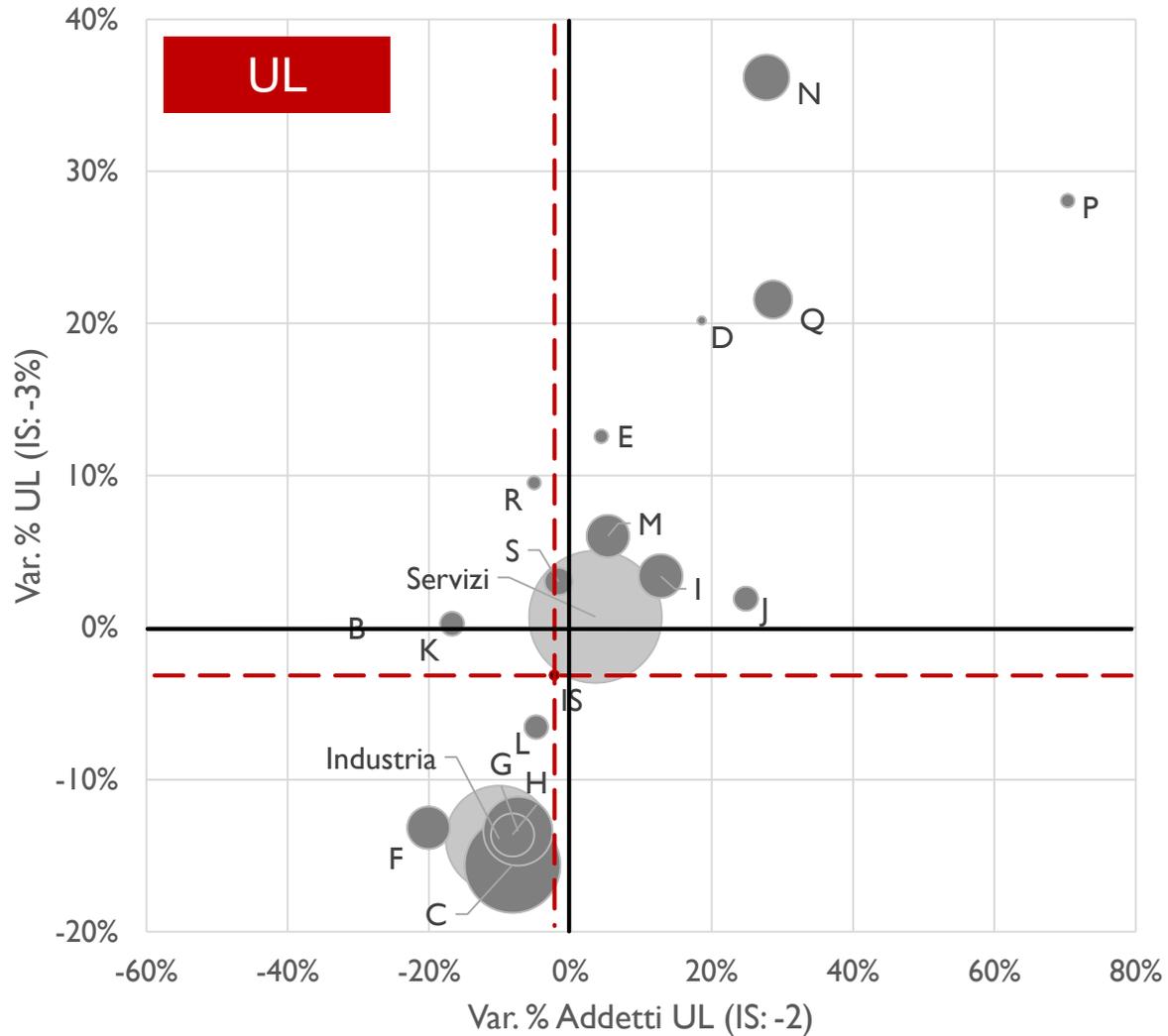
- Industria**
 - Industria senso stretto**
 - B: estrazione di minerali da cave e miniere
 - C: attività manifatturiere
 - D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata
 - E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento
 - F: costruzioni
- Servizi**
 - G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli
 - H: trasporto e magazzinaggio
 - I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione
 - J: servizi di informazione e comunicazione
 - K: attività finanziarie e assicurative
 - L: attività immobiliari
 - M: attività professionali, scientifiche e tecniche
 - N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese
 - P: istruzione
 - Q: sanità e assistenza sociale
 - R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento
 - S: altre attività di servizi

Contrazione più significativa per il comparto industriale a causa del ridimensionamento delle attività estrattive e manifatturiere.

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

Dinamiche a confronto: i settori

Addetti, UL e imprese, per ATECO, prov. Varese, 2012 e 2020 (v.p.)

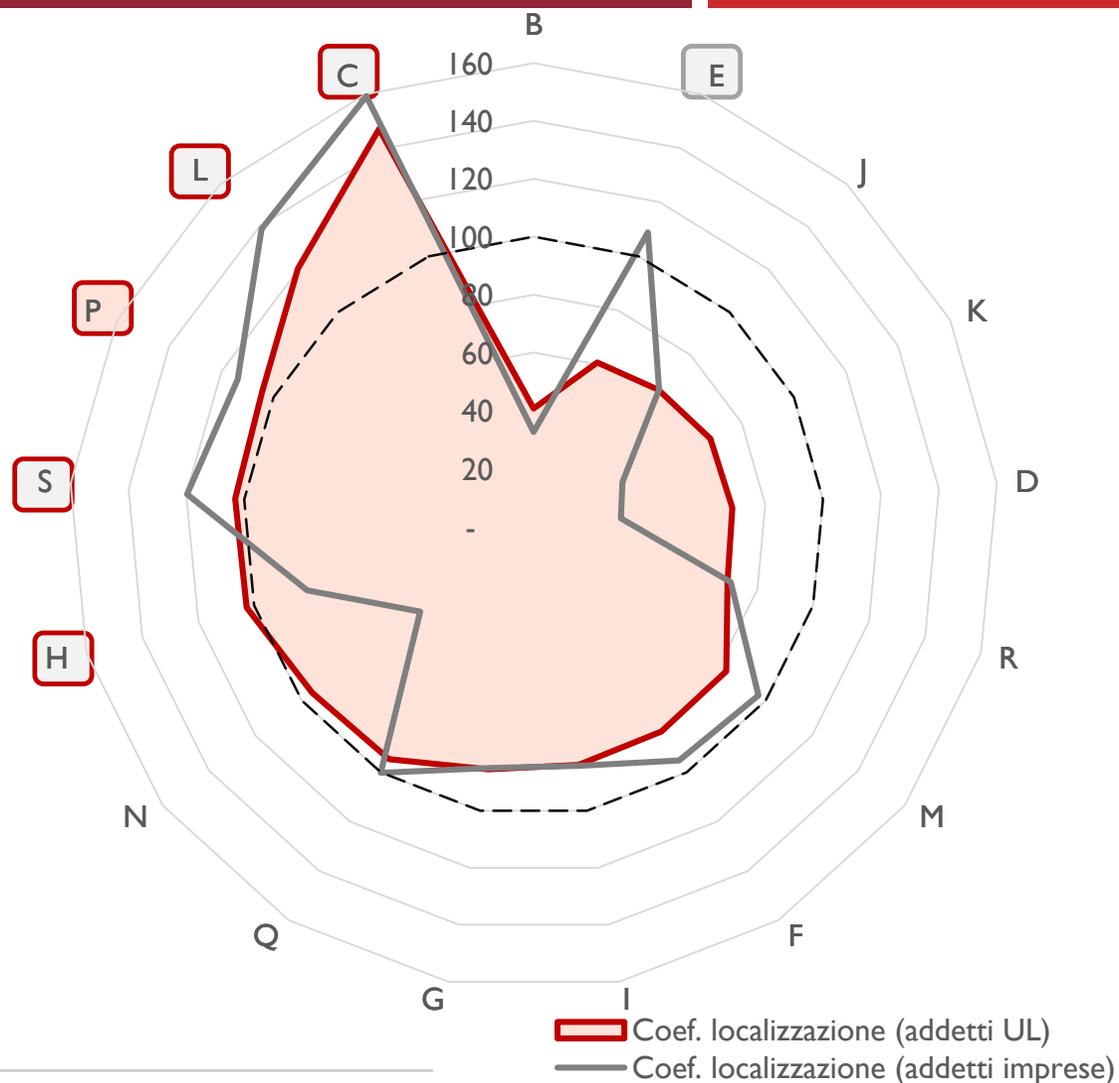


Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>). Note: Dimensione bolle: Addetti 2020; IS: Industria e servizi.

Specializzazione settoriale

Specializzazione settoriale

Addetti imprese e UL, per ATECO, provincia di Varese, 2020 (Indici, Italia = 100)



- Industria**
- Industria senso stretto**
- B: estrazione di minerali da cave e miniere
 - C: attività manifatturiere
 - D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata
 - E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento
 - F: costruzioni
- Servizi**
- G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli
 - H: trasporto e magazzinaggio
 - I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione
 - J: servizi di informazione e comunicazione
 - K: attività finanziarie e assicurative
 - L: attività immobiliari
 - M: attività professionali, scientifiche e tecniche
 - N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese
 - P: istruzione
 - Q: sanità e assistenza sociale
 - R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento
 - S: altre attività di servizi

I coefficienti di localizzazione (CL) pongono a confronto quote di occupazione (o di valore aggiunto) settoriale calcolate per singole aree e per il loro insieme. Nel caso specifico:

$$CL_{ps} = \frac{A_{ps} / A_p}{A_s / A_{..}} \quad (\text{con } A: \text{Addetti; } p: \text{Provincia di Varese; } s: \text{settore } A, B, \dots, S)$$

I CL forniscono indicazioni sulla specializzazione settoriale dei sistemi economici locali.

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

Specializzazione settoriale

Addetti imprese e UL, per ATECO, provincia di Varese, 2012, 2020

Dinamiche settoriali per imprese e UL che possono dipendere da diversi fattori: **M&A variazione della sede di grandi gruppi (Ateco: 303 e 78), delocalizzazione e terziarizzazione (Ateco: 13, 27, 289), politiche nazionali e comunitarie (Ateco: 511).**

Specializzazioni 2012 imprese e UL (spec. > 200; addetti >2.000)	Imprese						UL					
	Addetti		Specializzazione		Var. %		Addetti		Spec.		Var. %	
	2012	2020	2012	2020	VA	IT	2012	2020	2012	2020	VA	IT
13: industrie tessili	9.330	6.463	421	440	-31	-21	9.245	6.471	410	375	-30	-20
20: fabbricazione di prodotti chimici	3.511	3.698	194	245	5	0	3.846	3.537	210	202	-8	0
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	2.141	2.391	269	368	12	-3	2.223	2.360	273	303	6	0
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	9.927	9.402	431	502	-5	-3	9.134	8.916	387	400	-2	1
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	7.267	5.297	272	263	-27	-10	7.163	6.039	265	261	-16	-10
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	4.487	4.474	212	263	0	-4	4.623	4.171	217	213	-10	-4
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	17.480	440	3.330	71	-97	42	6.262	6.177	1.068	974	-1	13
511: trasporto aereo di passeggeri	2.152	2.890	555	1.058	34	-16	4.237	3.302	1.062	1.032	-22	-16
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	11.331	20	324	0	-100	61	6.164	8.317	172	151	35	62

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

Strategie di localizzazione della rappresentanza dei grandi gruppi

Esempi dalla provincia di Varese, 2012-2020



Leonardo

Nel 2016, nel nuovo assetto integrato, la One Company assorbe le controllate **AgustaWestland**, **Alenia Aermacchi**, Selex ES, OTO Melara e WASS, trasformandole in Divisioni della Corporate. A livello locale sono presenti:

- Divisione Elicotteri (Cascina Costa)
- Training Academy (Sesto Calende)
- Assemblaggio elicotteri (Vergiate)
- Divisione Velivoli (Venegono Superiore)

Openjobmetis

Nel 2011 nasce il Gruppo Openjobmetis, Agenzia per il Lavoro, a Gallarate. Nel gennaio 2013 avviene l'acquisizione di Corium Srl, la prima società di outplacement nata in Italia. **Dal dicembre 2015 Openjobmetis SpA è la prima Agenzia per il Lavoro quotata su Euronext Milan di Borsa Italiana, segmento Star, con sede legale a Milano.**



Fonte: Leonardo (<https://www.leonardo.com/>); Openjobmetis (<https://www.openjobmetis.it/>).

Settori in contrazione ed espansione a livello locale

Addetti UL, per ATECO, provincia di Varese, Italia, 2012, 2020

Contrazione 2012 -2020 Ateco	Addetti UL (2020 - 2012)	Var. %		
		Varese		IT
		20/19	20/12	20/12
13: industrie tessili	- 2.774	-7	-30	-20
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pellicciai	- 1.261	-4	-25	-11
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	- 1.376	-1	-74	-10
41: costruzione di edifici	- 2.618	1	-41	-30
43: lavori di costruzione specializzati	- 1.703	1	-11	-7
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	- 2.505	-4	-14	-2
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	- 1.285	-3	-5	-2
511: trasporto aereo di passeggeri	- 936	21	-22	-16
522: attività di supporto ai trasporti	- 1.057	8	-12	7
641: intermediazione monetaria	- 1.070	-5	-26	-15

Espansione 2019 -2020 Ateco	Addetti UL (2020 - 2019)	Var. %		
		Varese		IT
		20/19	20/12	20/12
329: industrie manifatturiere nca	352	139	145	4
511: trasporto aereo di passeggeri	564	21	-22	-16
522: attività di supporto ai trasporti	550	8	-12	7
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	347	13	14	-1
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	356	11	47	35
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1.069	15	35	76
813: cura e manutenzione del paesaggio	648	91	30	26
87: servizi di assistenza sociale residenziale	308	18	27	41

Se nell'ultimo decennio i cinque comparti industriali in situazione di maggior criticità perdono 10mila addetti non è sufficiente la terziarizzazione a spiegare alcune criticità settoriali considerando che i cinque comparti peggiori dei servizi perdono 7mila unità.

Covid

Si osservano alcuni comparti in crescita (addetti medi) nell'anno della crisi pandemica.

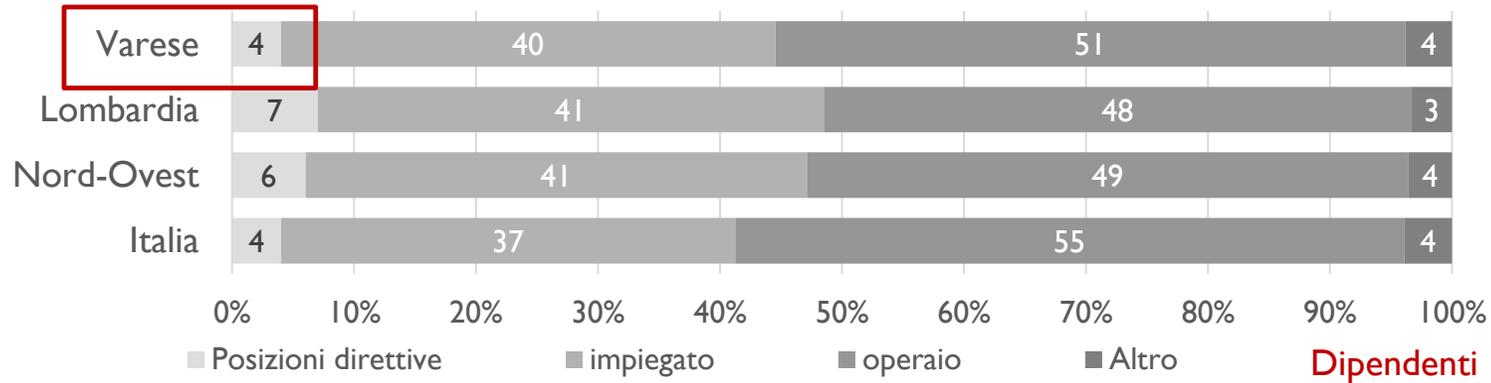
In controtendenza rispetto al periodo precedente il «trasporto aereo di passeggeri» e le «attività di supporto ai trasporti» tra i peggiori nel decennio tra i migliori nel 2020.

Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

Qualifica professionale

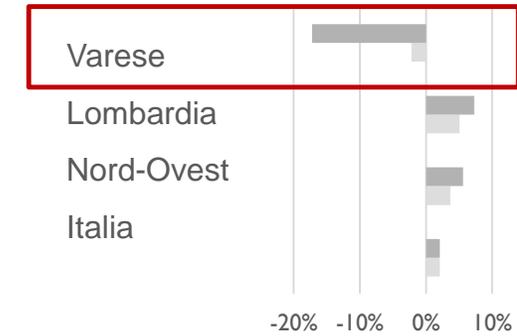
Dipendenti UL, Italia, Nord-ovest, Lombardia, provincia di Varese, 2012 e 2017 (v.p., var.p.)

2017 (dip. UL)

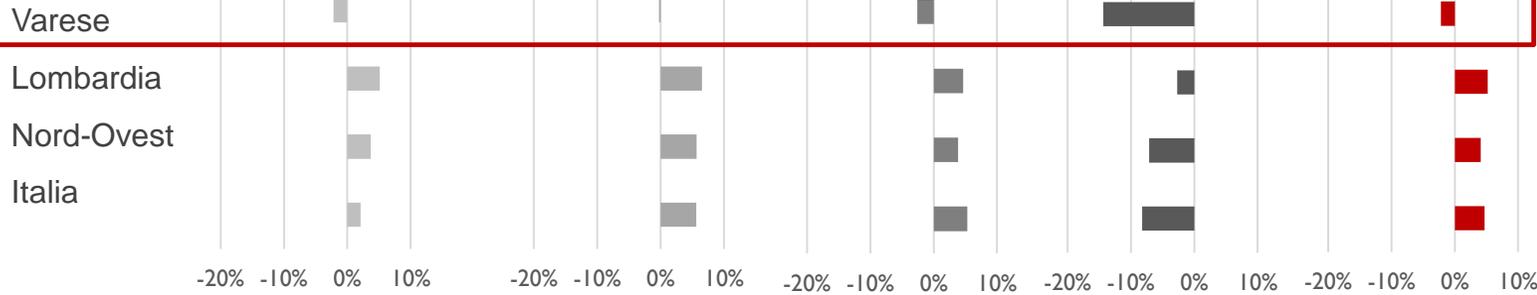


2017/2012

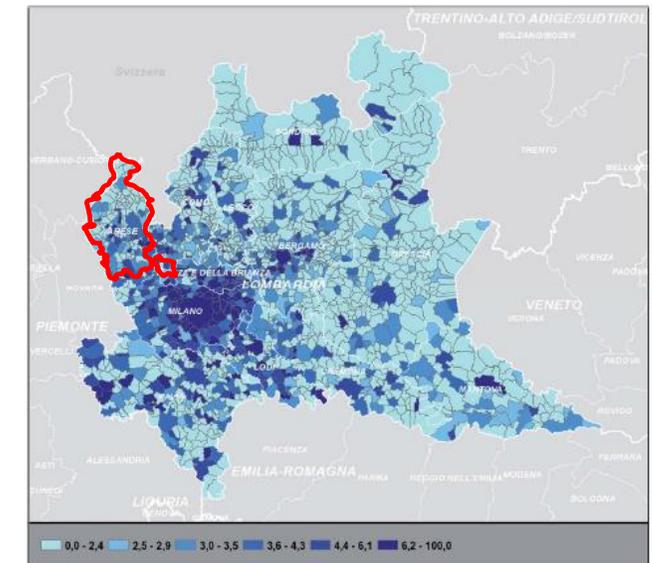
■ Pos. Direttive Imprese
■ Pos. Direttive UL



2011 (dip. UL)



2017/2012 (dip. UL)



Fonte: Istat (<http://dati.istat.it/>).

Grafico: Istat, 9° Censimento dell'industria e dei servizi e Censimento delle istituzioni non profit Principali risultati – LOMBARDIA

Note: Grafico: Intervalli definiti dalla mediana e dai successivi decili; quota percentuale

Imprese e territorio

Indicatori
del sistema integrato
dei registri

e misure di
competitività



(web: <https://esploradati.istat.it/>)

Settori ad alta tecnologia o intensi in conoscenza

Per le statistiche sulle **attività economiche ad alta tecnologia (High-tech)**, Eurostat, sulla base della NACE Rev. 2, propone un'aggregazione dell'industria manifatturiera secondo l'intensità tecnologica, definendo con un approccio simile i **servizi ad alta intensità di conoscenza (KIS)**. I **settori ad alta tecnologia o intensi in conoscenza** comprendono le seguenti attività economiche (fra parentesi i codici nella Classificazione ATECO):

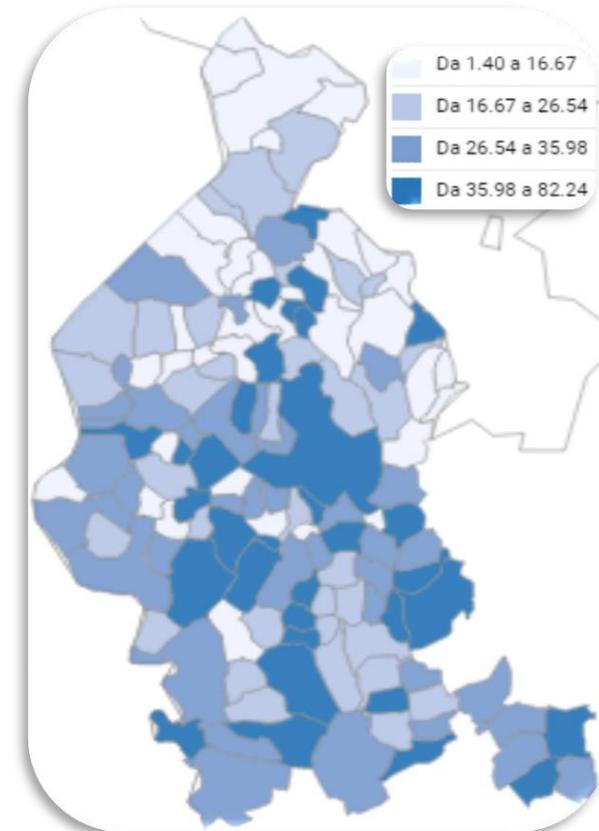
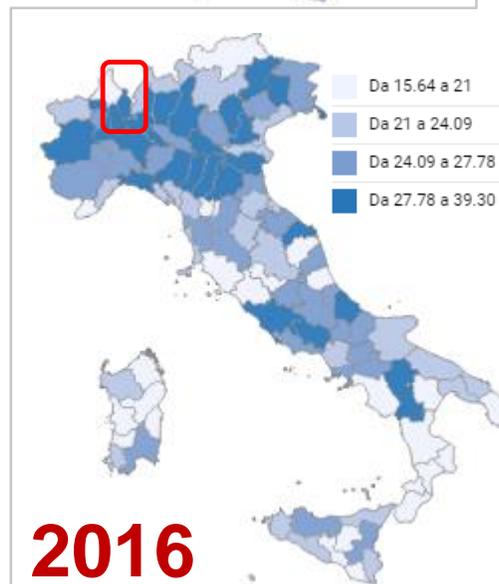
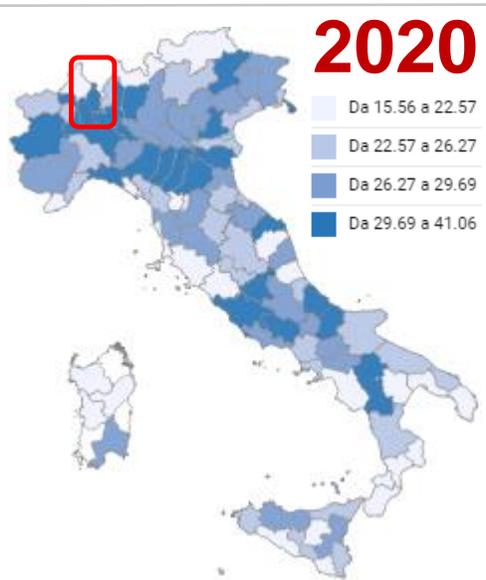
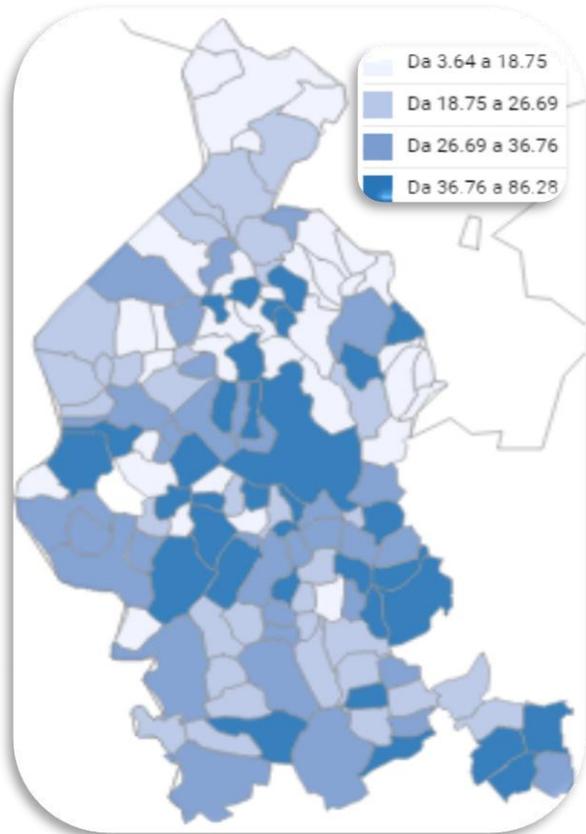
- **Manifattura ad Alta tecnologia:** Farmaceutica (21), Elettronica (26), Aerospazio (30.3);
- **Manifattura a Medio-alta tecnologia:** Chimica (20), Armamenti (25.4), Apparecchi elettrici (27), Macchinari e attrezzature (28), Mezzi di trasporto (29), (30 esclusa la manifattura di navi (30.1) e l'Aerospazio (30.3), già incluso nella manifattura ad alta tecnologia; Strumenti e forniture mediche (32.5);
- **Servizi intensi in conoscenza:** Trasporto su acqua (50) e aereo (51); Attività editoriali (58), di Produzione e diffusione audio-video (59, 60), Telecomunicazioni (61), di Programmazione informatica (62) e Altri servizi d'informazione (63); Attività finanziarie e assicurative (64-66); Attività legali e contabili (69), di Consulenza e gestione (70), Tecniche (71), di Ricerca e sviluppo (72), Pubblicitarie e ricerca di mercato (73), Altre attività professionali, scientifiche e tecniche (74) e dei Veterinari (75); Agenzie di collocamento (78); Sicurezza e investigazione (80). Sono anche comprese le attività private nei settori dell'istruzione (85), della Salute e assistenza (86-88), dei Servizi ricreativi (90-93).

Fonte: https://www.istat.it/storage/IstatData/SIR/Indic_SIR_I_met_ITA.pdf

Attività ad alta tecnologia e intense in conoscenza

Addetti UL, provincia di Varese, 2016, 2020 (quota %)

	2016	2017	2018	2019	2020
Busto Arsizio	31,9	31,6	31,7	31,9	32,3
Luino	18,0	20,8	19,9	19,4	21,0
Varese	33,9	34,2	35,4	34,7	36,2
Milano	36,5	36,8	36,7	37,1	37,5



Fonte: <https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

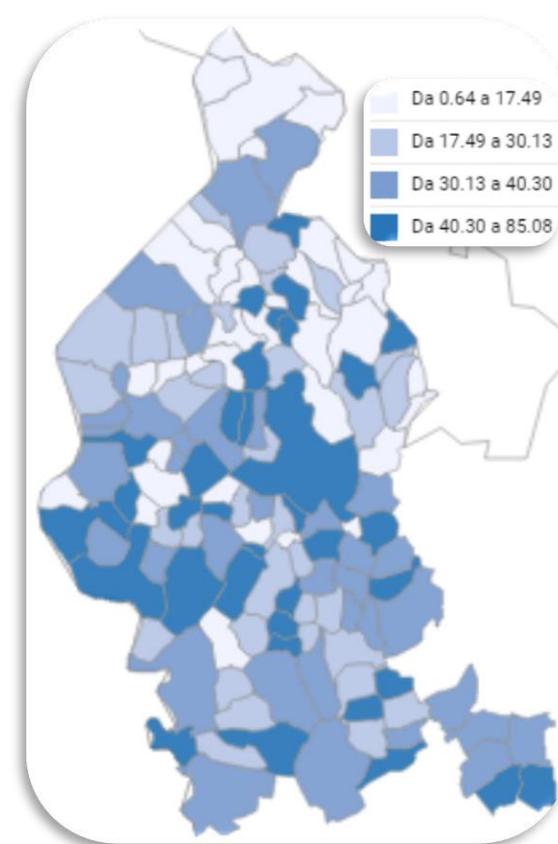
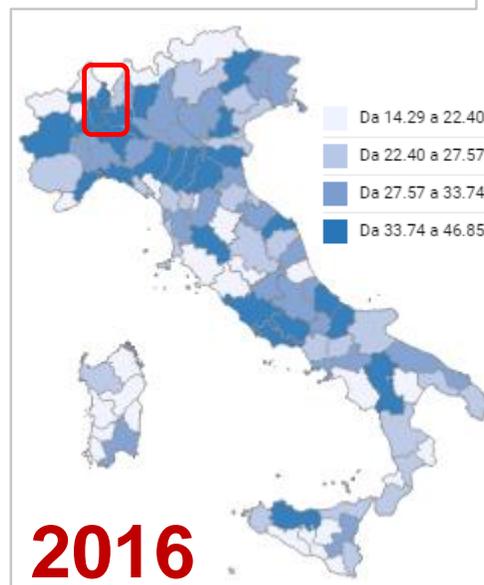
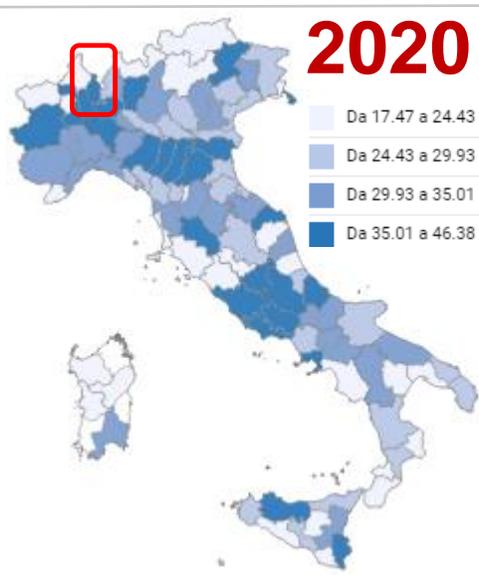
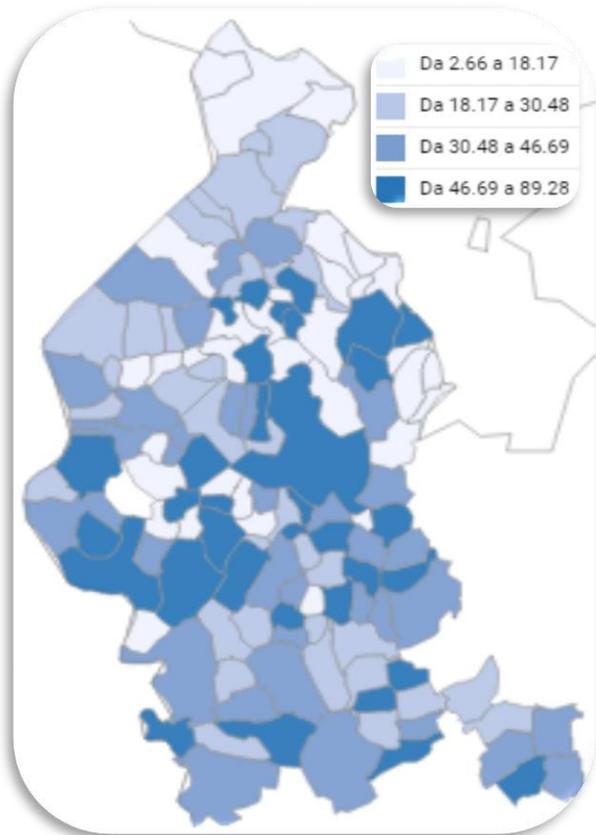
IL SISTEMA PRODUTTIVO VARESINO.
STRUTTURA E COMPETITIVITÀ | FLAVIO VERRECCHIA

	2016	2017	2018	2019	2020
Benchmark Varese	33,2	32,9	33,6	33,4	34,5
Lombardia	32,3	32,7	32,9	33,0	33,5
Nord-ovest	32,3	32,7	32,9	32,9	33,2
Italia	28,2	28,6	28,8	28,7	29,3

Attività ad alta tecnologia e intense in conoscenza

Valore aggiunto UL, provincia di Varese, 2016, 2020 (quota %)

	2016	2017	2018	2019	2020
Busto Arsizio	38,4	38,4	37,0	37,6	40,3
Luino	20,8	23,2	21,9	22,5	25,4
Varese	39,9	40,8	40,5	39,0	43,5
Milano	40,7	40,4	40,0	40,3	42,1

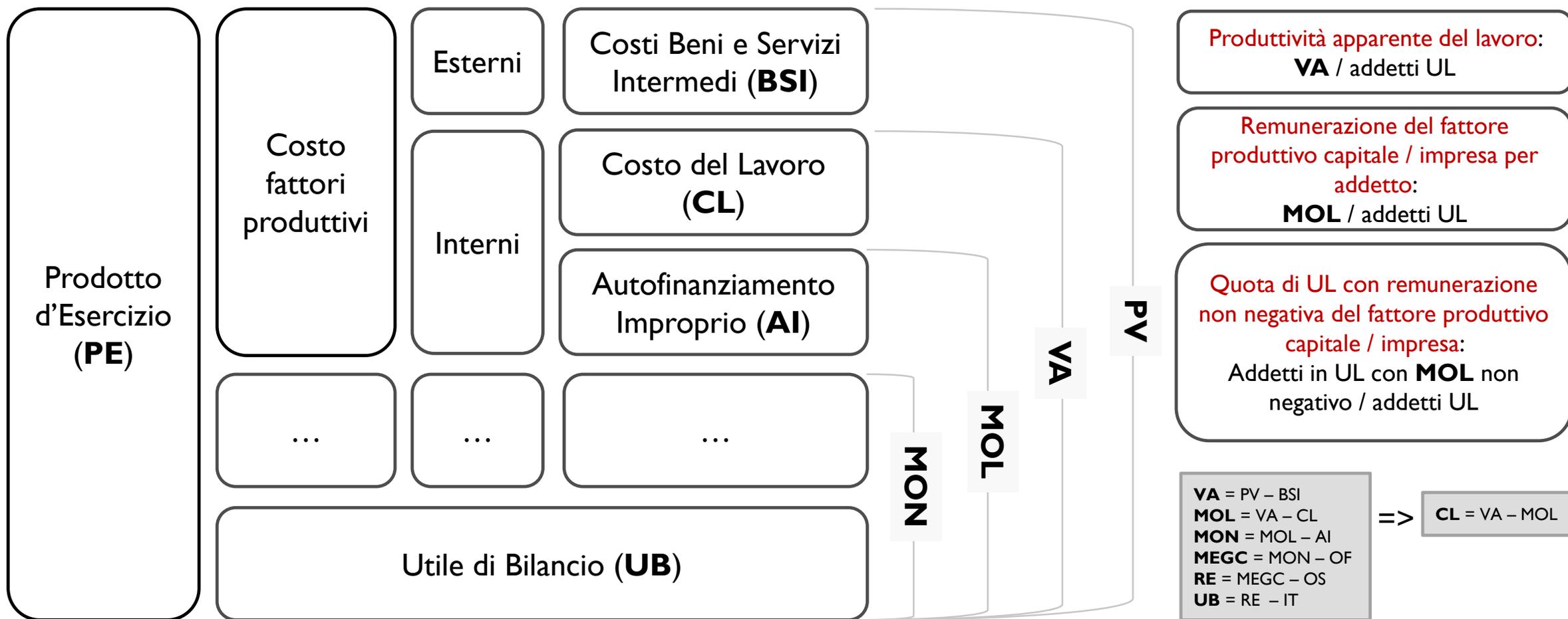


	2016	2017	2018	2019	2020
Benchmark Varese	39,5	39,3	38,9	38,8	43,1
Lombardia	37,0	36,9	36,7	36,6	38,2
Nord-ovest	37,4	37,5	37,5	36,9	37,8
Italia	33,7	34,1	33,9	33,3	34,7

Fonte: <https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

Dal conto economico delle imprese ai conti nazionali

Dalla Produzione Vendibile al Margine Operativo

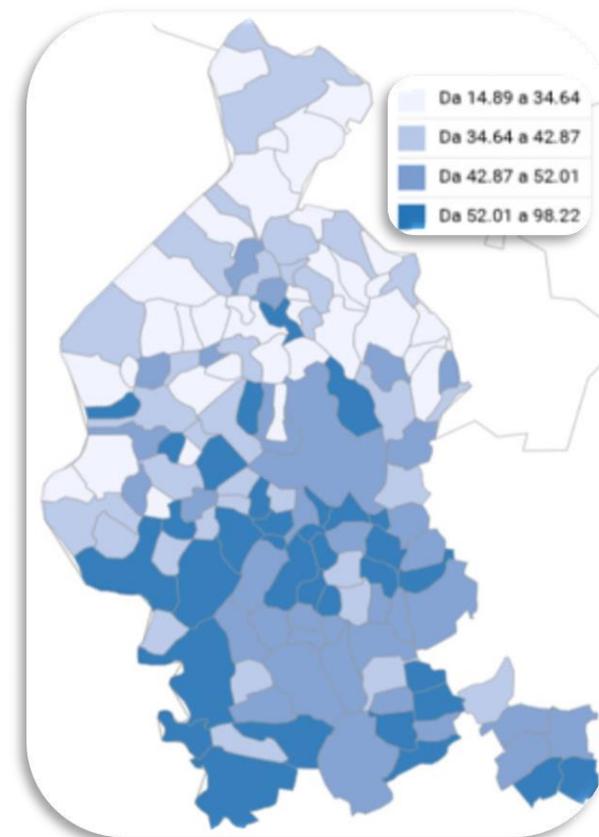
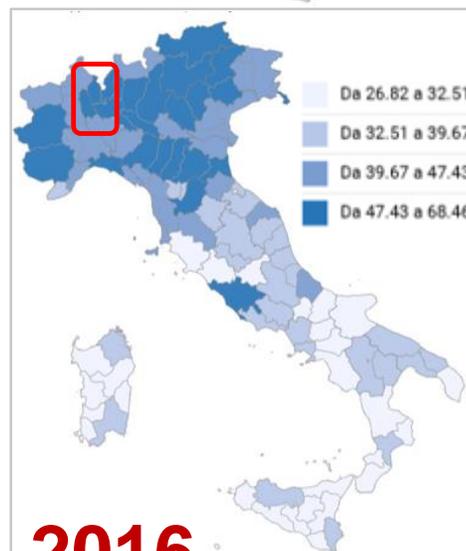
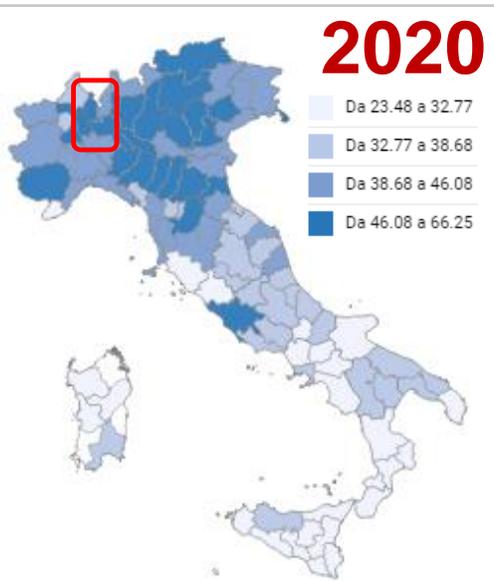
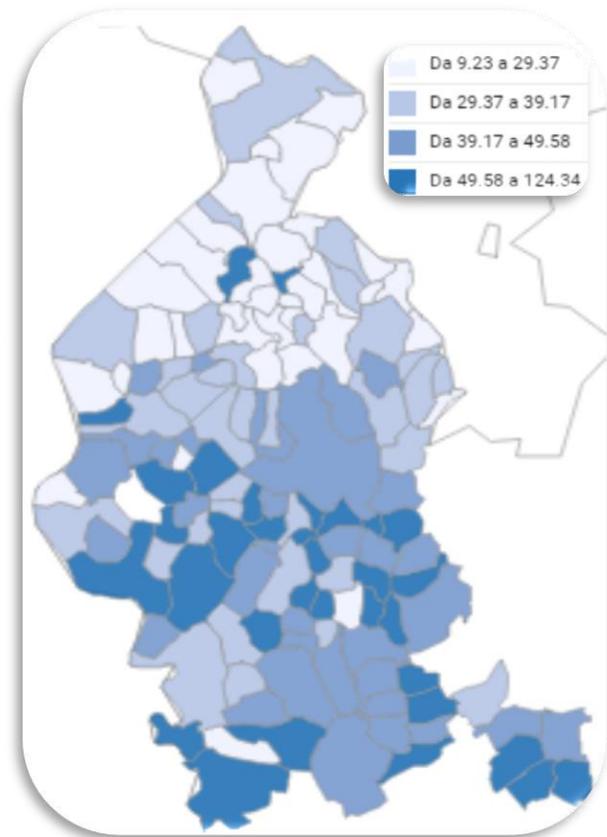


Note: **PV:** Produzione Vendibile; **VA:** Valore Aggiunto; **MOL:** Margine Operativo Lordo; **MON:** Margine Operativo Netto; **MEGC:** Margine Economico Gestione Corrente; **RE:** Risultato d'Esercizio; **AI:** Costi di struttura produttiva per consumo, immobilizzazioni tecniche, accantonamenti e svalutazioni; **OF:** Oneri Finanziari; **OS:** Oneri Straordinari; **IT:** Imposte e Tasse.

Produttività apparente del lavoro

Valore aggiunto per addetto delle UL, provincia di Varese, 2016, 2020 (in migliaia di euro)

	2016	2017	2018	2019	2020
Busto Arsizio	50,52	51,79	53,19	54,30	46,46
Luino	34,86	33,73	34,69	33,12	29,26
Varese	48,67	48,97	48,68	48,77	46,22
Milano	66,78	67,82	68,72	67,69	64,84



Fonte: <https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

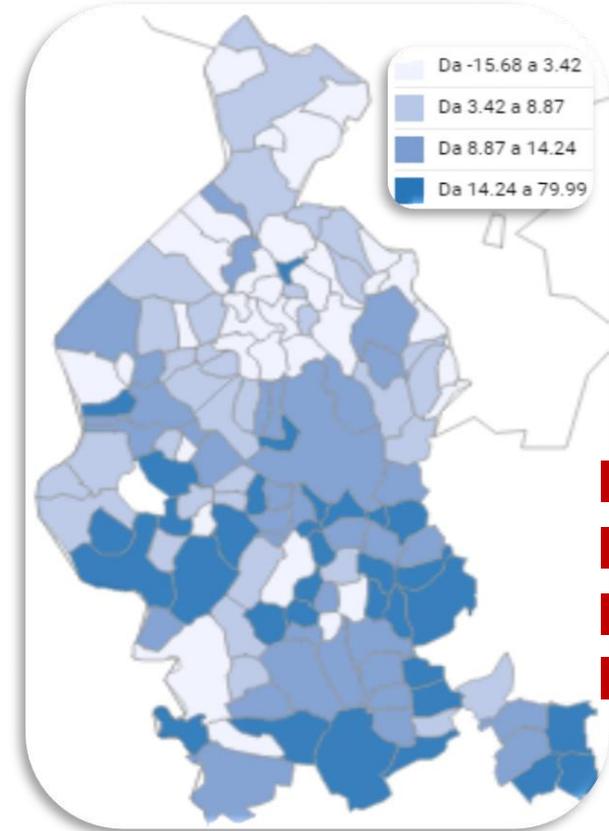
IL SISTEMA PRODUTTIVO VARESINO.
STRUTTURA E COMPETITIVITÀ | FLAVIO VERRECCHIA

	2016	2017	2018	2019	2020
Lombardia	57,43	58,47	59,55	59,55	55,97
Nord-ovest	54,13	55,23	56,23	56,21	52,21
Varese	50,31	51,16	52,15	52,89	47,28
Italia	46,58	47,15	48,01	48,87	44,53

Margine lordo per addetto

MOL corretto per addetto delle UL, provincia di Varese, 2016, 2020 (in migliaia di euro)

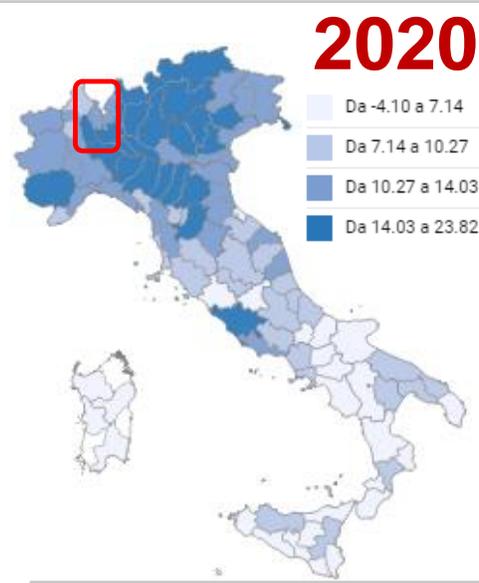
	2016	2017	2018	2019	2020
Busto Arsizio	14,56	15,64	15,93	16,56	12,40
Luino	6,14	5,50	5,68	3,90	3,20
Varese	12,99	13,72	12,02	11,66	12,37
Milano	24,86	25,52	25,45	25,04	22,94



SLL

Indici 2020/16

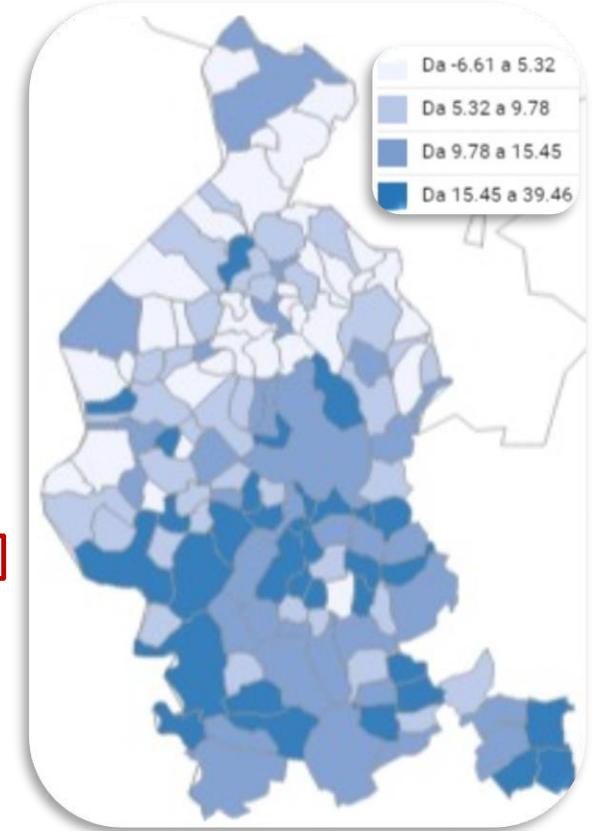
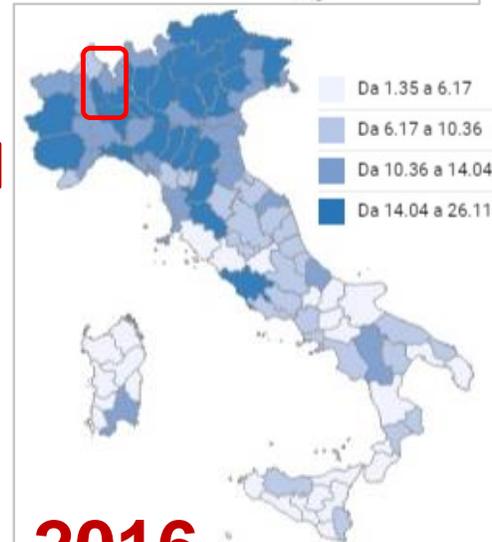
	VA/A	MOL/A	CL/A
Busto Arsizio	92	85	95
Luino	84	52	91
Varese	95	95	95
Milano	97	92	100



Benchmark

Indici 2020/16

	VA/A	MOL/A	CL/A
Lombardia	97	96	98
Nord-Ovest	96	94	97
Italia	96	95	96
Prov. Varese	94	90	95



Benchmark

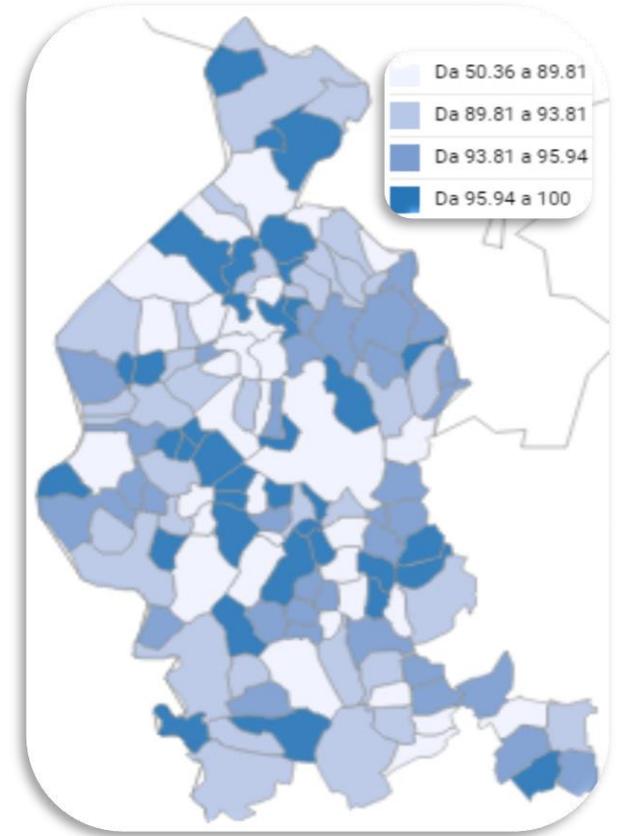
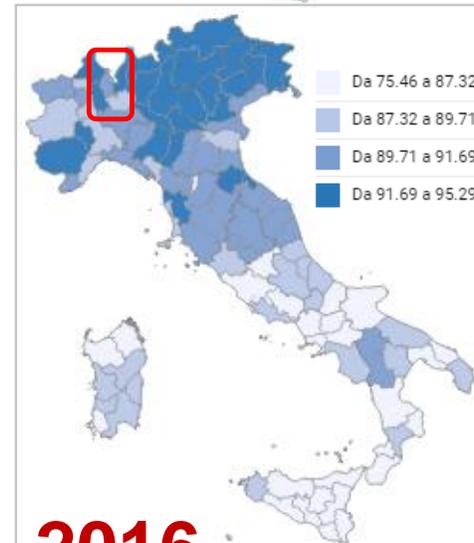
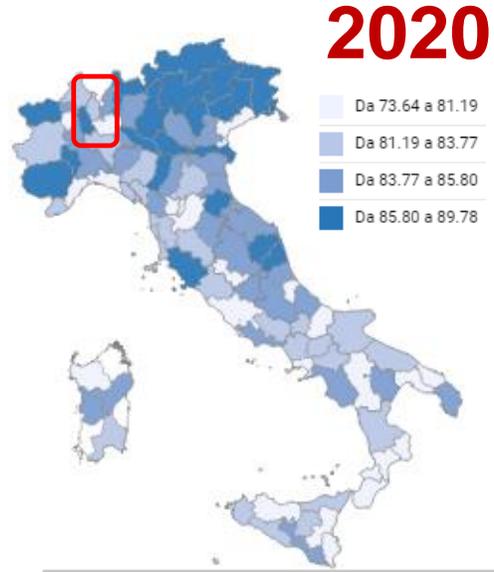
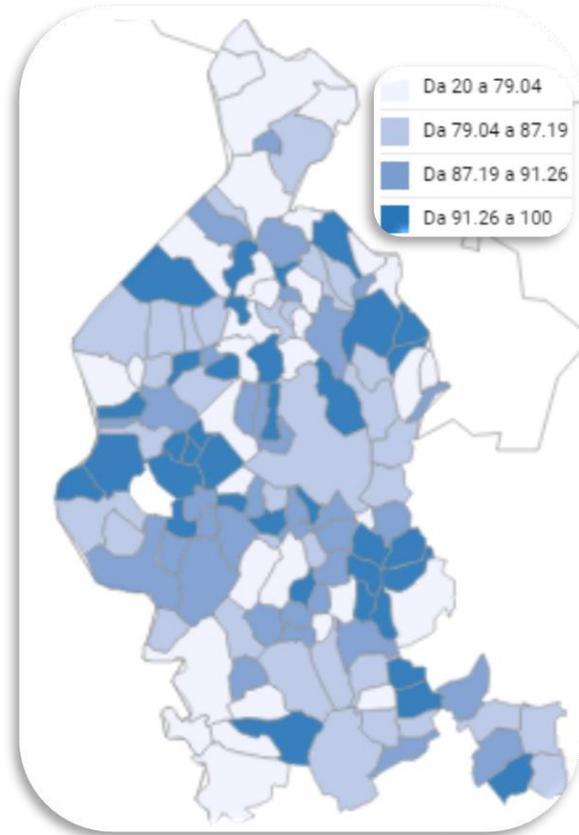
	2016	2017	2018	2019	2020
Lombardia	19,62	20,39	20,55	20,44	18,85
Nord-ovest	17,72	18,60	18,82	18,58	16,74
Italia	14,00	14,31	14,62	14,91	13,30
Varese	14,04	14,99	14,62	14,86	12,65

Fonte: <https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

MOL delle UL non negativo

Addetti di UL con MOL corretto non negativo, provincia di Varese, 2016, 2020 (quota %)

	2016	2017	2018	2019	2020
Busto Arsizio	90,6	90,1	90,9	90,5	80,7
Luino	87,8	87,3	86,7	83,8	73,4
Varese	91,9	92,3	90,3	88,4	85,5
Milano	88,5	88,7	88,8	88,5	81,0



Fonte: <https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>

IL SISTEMA PRODUTTIVO VARESINO.
STRUTTURA E COMPETITIVITÀ | FLAVIO VERRECCHIA

	2016	2017	2018	2019	2020
Lombardia	90,5	90,5	90,5	90,2	83,2
Nord-ovest	90,4	90,6	90,4	89,9	83,1
Italia	89,4	89,4	89,6	89,1	82,9
Varese	91,4	91,3	90,7	89,7	82,5

Key points

- Cresce il numero di **grandi imprese**.
- Importante **specializzazione industriale** con unità locali attive nella *fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi*.
- Importante **specializzazione terziaria** con imprese e unità locali attive nel *trasporto aereo di passeggeri*.
- Nonostante il sistema locale del lavoro di Luino, le **attività ad alta tecnologia e intense in conoscenza** più diffuse rispetto ai *benchmark* sia in termini di addetti sia in termini di valore aggiunto.
- A livello provinciale, rispetto alla **produttività apparente del lavoro**, Varese è nel quarto quartile.
- Nel periodo del **Covid**, si osserva la crescita occupazionale di alcuni comparti come ad esempio per i *servizi di assistenza sociale residenziale* e per le *attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)*.
- Contrazione del numero di **imprese** a cui si accompagna una dinamica negativa per gli **addetti** e per i **dipendenti** sia delle UL sia, soprattutto, delle imprese con sede in provincia di Varese.
- Strategie di localizzazione polarizzate relativamente alla rappresentanza aziendale e della **sede** dei grandi gruppi.
- **Terziarizzazione dell'economia**. I comparti industriali perdono 4 punti in termini di addetti delle imprese.
- Riflessi strutturali evidenti:
 - La flessione occupazionale è dovuta per il 55% del totale alle **grandi imprese**.
 - La **dimensione aziendale**, in termini di numero di addetti per impresa scende a 3,7 dato che diventa, già dal 2016, inferiore a quello nazionale;
 - In contro tendenza rispetto ai *benchmark*, le **posizioni direttive** subiscono una contrazione che partecipa a determinare un peso (4%) inferiore a quello dei *benchmark* (p.es. 7% in Lombardia).
- Sempre rispetto ai *benchmark*, la **remunerazione del capitale** per addetto delle UL della Provincia di Varese è la peggiore. Quasi la metà rispetto al sistema locale del lavoro di Milano (12.650 euro vs 22.940 euro).
- Nel 2020, la **crisi pandemica**, all'interno di un contesto di rigidità del costo del lavoro, ha un impatto importante a Varese e provincia sia in termini di contrazione della produttività sia portando la quota di addetti di UL con MOL non negativo a 82,5% e, ad esempio, nel SLL di Luino, al 73,4%.

Grazie per l'attenzione

FLAVIO VERRECCHIA | verrecchia@istat.it