

## **ALLEGATO 1 – PROGRAMMI STRATEGICI 2023: SCHEDE DESCRITTIVE**

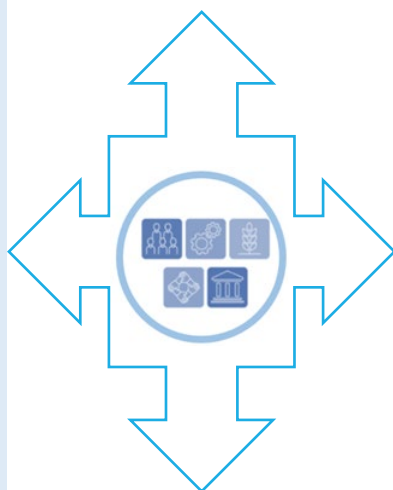


**PG1.2023 Sistema dei Censimenti Permanenti**

*Include gli investimenti che l'Istituto sosterrà per la realizzazione del sistema dei Censimenti permanenti nel triennio di riferimento. La strategia dei censimenti permanenti, coerentemente con le politiche di sviluppo europee e con il programma di modernizzazione dell'Istat, è estesa a tutte le aree tematiche: popolazione e abitazioni, imprese, istituzioni non profit e istituzioni pubbliche e agricoltura.*

**Linea di indirizzo**

L1 - Rispondere al fabbisogno informativo garantendo una migliore efficacia e qualità dei processi statistici in ottica di innovazione e di sviluppo della ricerca



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Dipartimento DIPS

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Completare il 7° Censimento dell'agricoltura

Progettare, promuovere, realizzare e diffondere il nuovo ciclo del censimento permanente della popolazione

Progettare, promuovere, realizzare e diffondere i censimenti permanenti Non Profit, Istituzioni pubbliche, Imprese

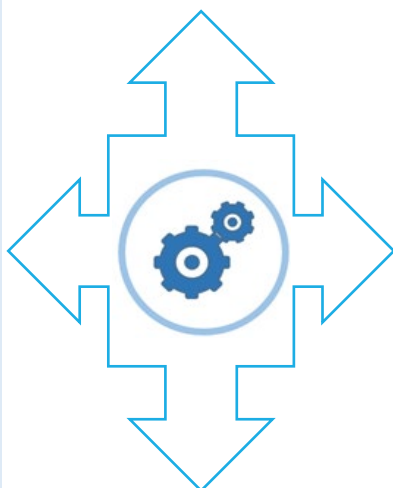
Progettare, promuovere, realizzare e diffondere il censimento permanente dell'agricoltura

**PG2.2023 Sviluppo del sistema integrato dei registri**

*Include gli investimenti che l'Istituto intende sostenere per l'implementazione e evoluzione del sistema integrato dei registri, infrastruttura di produzione statistica che integra le informazioni derivate da fonti amministrative, da rilevazioni statistiche o da nuove fonti di dati creando basi dati censuarie per individui, imprese e istituzioni.*

**Linea di indirizzo**

L2 - Arricchire l'offerta e la qualità delle informazioni statistiche attraverso il pieno sfruttamento dei registri e delle nuove fonti, migliorandone l'accessibilità, la fruibilità e sviluppando la ricerca



**Governance del Programma**

Struttura responsabile:  
Dipartimento DIPS

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Perseguire la coerenza tra registri statistici e indagini dirette

Progettare, sviluppare e rilasciare prototipi e nuovi registri

Progettare l'evoluzione dei registri esistenti e valorizzarne il potenziale informativo

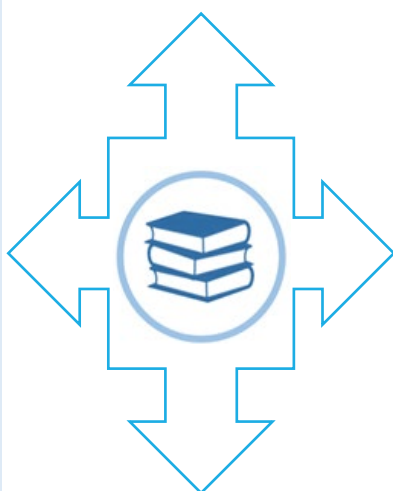
Giungere a una piena copertura, integrazione/interoperabilità e tempestività di aggiornamento dei registri statistici sulle unità economiche

**PG3.2023 Rilevanti ampliamenti conoscitivi**

*Si intende l'investimento che l'Istituto vuole sostenere per ridurre gap informativi rilevanti, potenziando ed ampliando l'informazione statistica, anche attraverso il ricorso alle statistiche sperimentali, con atteggiamento proattivo, volto a soddisfare e ad anticipare nuove e crescenti esigenze conoscitive e con attenzione ai temi legati alla sostenibilità.*

**Linea di indirizzo**

L2 - Arricchire l'offerta e la qualità delle informazioni statistiche attraverso il pieno sfruttamento dei registri e delle nuove fonti, migliorandone l'accessibilità, la fruibilità e sviluppando la ricerca



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Dipartimento DIPS

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Perseguire la coerenza tra registri statistici e indagini dirette

Potenziare le misurazioni statistiche sui fenomeni legati all'ambiente e al territorio

Progettare e realizzare indicatori ed analisi a supporto del PNRR

Potenziare le misurazioni statistiche sui fenomeni demo-sociali e socio-economici

Ampliare l'offerta di informazione statistica attraverso il potenziamento di strumenti di analisi, le analisi integrate, le statistiche sperimentali e la fatturazione elettronica e i consumi di energia

Ampliare l'offerta di conti satellite di contabilità nazionale tramite produzione regolare di conti dell'economia sociale e dell'economia spaziale

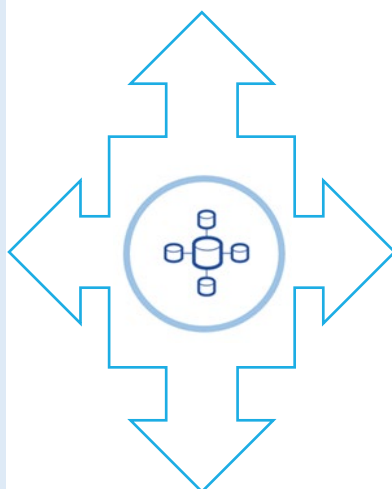
Potenziare le statistiche di contabilità nazionale e finanza pubblica con il benchmark dei conti economici 2024 e l'applicazione dei nuovi standard e classificazioni internazionali

**PG4.2023 Sviluppo della Ricerca e nuove fonti di dati**

*Si intendono gli investimenti che l'Istituto vuole sostenere per introdurre in maniera efficiente e armonizzata innovazioni di processo e/o di prodotto nel sistema di produzione statistica dell'Istituto, sempre più di tipo multi-fonte, in coerenza con gli indirizzi di ricerca e sviluppo definiti a livello Europeo. Il Programma include le attività finalizzate allo sfruttamento del potenziale derivante dall'uso di diverse fonti di dati per soddisfare nuove e crescenti esigenze conoscitive. In particolare, sono inclusi gli investimenti per la produzione di Trusted Smart Statistics (TSS) derivanti da fonti di tipo Big Data. Gli investimenti riguardano aspetti metodologici, informatici, tematici, comunicativi e organizzativi*

**Linea di indirizzo**

L4 - Orientare la ricerca dell'Istituto verso nuove frontiere al fine di garantire una migliore efficacia e qualità dei processi e dei prodotti



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Dipartimento DIRM

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Avanzare nell'inserimento delle nuove fonti nei processi di produzione statistica

Implementare e potenziare la produzione di Trusted Smart Statistics

Sviluppare la ricerca tematica e metodologica e rafforzare le infrastrutture a supporto

**PG5.2023 Consolidamento e messa in sicurezza delle infrastrutture statistiche**

*Si intendono gli investimenti che l'Istituto vuole sostenere per introdurre in maniera efficiente e armonizzata innovazioni di processo e/o di prodotto nel sistema di produzione statistica dell'Istituto, sempre più di tipo multi-fonte, in coerenza con gli indirizzi di ricerca e sviluppo definiti a livello Europeo. Il Programma include le attività finalizzate allo sfruttamento del potenziale derivante dall'uso di diverse fonti di dati per soddisfare nuove e crescenti esigenze conoscitive. In particolare, sono inclusi gli investimenti per la produzione di Trusted Smart Statistics (TSS) derivanti da fonti di tipo Big Data. Gli investimenti riguardano aspetti metodologici, informatici, tematici, comunicativi e organizzativi.*

**Linea di indirizzo**

L3 - Accelerare la digitalizzazione e l'innovazione tecnologica per migliorare e rendere più efficienti i processi di produzione statistica



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Dipartimento DIRM

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Progettare e realizzare il nuovo Sistema unico dei metadati referenziali e strutturali

Progettare e realizzare sistemi a supporto delle diverse fasi della produzione statistica

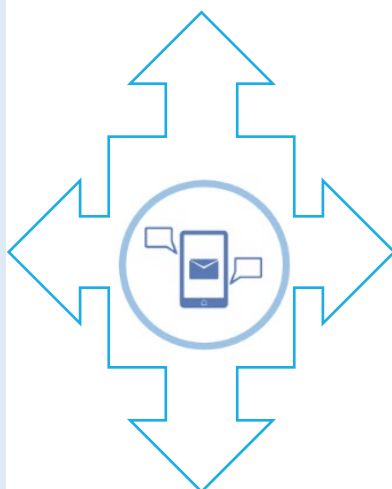
Adeguamento normativo e consolidamento della gestione della sicurezza informatica

**PG6.2023 Nuovi sistemi di diffusione e comunicazione**

*Si intende l'investimento che l'Istituto deve compiere – a fronte della crescente complessità dello scenario di riferimento – per il consolidamento di una strategia di diffusione e di comunicazione: innovativa, integrata, condivisa, coerente. Saranno messi a punto nuovi strumenti e azioni diversificati per i diversi pubblici, a garanzia di un rafforzamento del brand, dell'uso corretto dei dati, della loro fruibilità e comprensione e per favorire l'utilizzo di approfondimenti analitici. Il programma include le iniziative volte all'integrazione dei prodotti e servizi di diffusione e comunicazione, alle nuove infrastrutture di diffusione dei registri statistici, all'ampliamento della platea degli utilizzatori, all'accessibilità e al rafforzamento della fiducia nei confronti della statistica ufficiale.*

**Linea di indirizzo**

L2 - Arricchire l'offerta e la qualità delle informazioni statistiche attraverso il pieno sfruttamento dei registri e delle nuove fonti, migliorandone l'accessibilità, la fruibilità e sviluppando la ricerca



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Dipartimento DIRM

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Promuovere la cultura statistica presso le giovani generazioni

Verificare e migliorare i canali e le modalità di diffusione dell'informazione statistica ai fini di una maggiore valorizzazione dei dati prodotti anche attraverso l'integrazione con il sistema dei registri e la pianificazione della migrazione di vecchie piattaforme

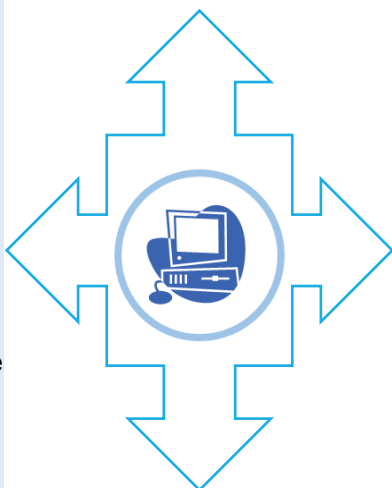


**PG7.2023 Digitalizzazione dei dati e dei processi e amministrazione trasparente**

*Si intende l'investimento che l'Istituto deve compiere per aumentare la disponibilità e l'accesso ai dati, sfruttando pienamente le opportunità offerte dalla tecnologia. Il programma include le iniziative finalizzate a potenziare e a integrare i sistemi che concorrono a rendere trasparente l'azione amministrativa e di produzione.*

**Linea di indirizzo**

L6 - Innovare, semplificare e razionalizzare i processi collegati all'azione amministrativa per effetto delle iniziative di digitalizzazione e di valorizzazione delle attività di programmazione economico-finanziaria e acquisitiva



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
Direzione generale

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Incentivare la semplificazione e la digitalizzazione delle procedure amministrative ed incrementare la cultura tecnico-gestionale con misure che stimolino l'adozione di un approccio consapevole e proattivo alla transizione digitale

**PG8.2023 Sviluppo delle competenze e delle politiche di responsabilità sociale**

*Si intende l'investimento che l'Istituto deve compiere per lo sviluppo e la valorizzazione del capitale umano. Il programma include le iniziative connesse all'individuazione delle famiglie professionali necessarie a sostenere la modernizzazione dell'Ente e del Sistan, alla formazione del personale, allo sviluppo di politiche del reclutamento e di progressioni di carriera e la mobilità. Fanno parte integrante del Programma, inoltre, tutte le iniziative volte a rafforzare le misure organizzative di sostegno a nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa.*

**Linea di indirizzo**

L8 - Rafforzare le azioni orientate al benessere organizzativo, alla politica di responsabilità sociale dell'Istituto, alle pari opportunità e alla sostenibilità ambientale



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Direzione generale

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Attivare percorsi formativi differenziati per target di riferimento per tutti i dipendenti o specifici e professionalizzanti, tra cui interventi formativi sui temi dell'etica pubblica

Incrementare le attività orientate alla sostenibilità ambientale

Progettare il bilancio di genere

Promuovere nuove misure per il miglioramento delle politiche di benessere del personale

Potenziare l'utilizzo del sistema delle competenze e la sua integrazione con i processi di gestione e valorizzazione delle risorse umane e potenziare la capacità di gestione del reclutamento

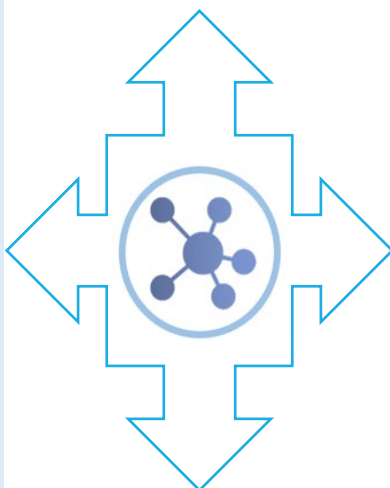
Coordinare e fornire il supporto tecnico scientifico alle attività di innovazione e ricerca per la promozione della salute e sicurezza

**PG9.2023 Polo Strategico Nazionale**

*Si intende l'investimento che l'Istituto deve compiere per offrire al proprio ecosistema di riferimento (Sistan) servizi infrastrutturali, applicativi e di expertise con adeguati standard qualitativi, organizzativi ed economici col fine di innescare un processo di miglioramento continuo della qualità della produzione statistica ufficiale, mantenendo i massimi livelli di sicurezza e di autonomia tecnologica sugli asset strategici per il Paese. Uno dei principali obiettivi è quello di facilitare il percorso dell'Istituto verso un modello di "Cloud della statistica" attraverso lo sviluppo e l'erogazione di servizi digitali utilizzabili dalle singole amministrazioni per l'elaborazione delle proprie analisi. Fanno, inoltre, parte integrante del Programma tutte le attività volte alla realizzazione del National Data Catalog (NDC), che consiste nell'implementazione, a livello centrale, di un catalogo per l'interoperabilità semantica dei dati, per fornire un modello ed uno standard comune che favoriscano lo scambio, l'armonizzazione e la comprensione delle informazioni tra le amministrazioni.*

**Linea di indirizzo**

L5 - Rafforzare il ruolo dell'Istat nelle attività di sviluppo della governance dei dati, dell'ecosistema digitale, nella qualità di Polo Strategico Nazionale e nella evoluzione del Sistan anche con riferimento all'attuazione del PNRR



**Governance del Programma**

**Struttura responsabile:**  
Dipartimento DIRM

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Creare una offerta base di servizi secondo i requisiti, organizzativi e tecnico/funzionale, dettati da AgID

Coordinare e attuare le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi istituzionali in ambito PNRR per l'interoperabilità dei dati

**PG10.2023 Consolidamento di nuove forme di organizzazione del lavoro**

*Si intende lo sforzo che l'Istituto vuole mettere in atto per rafforzare le misure organizzative di sostegno a nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa e per promuovere nuove strategie a supporto dello smart working.*

**Linea di indirizzo**

L7 - Valorizzare nuove forme di organizzazione del lavoro in coerenza con il mantenimento dei livelli di efficacia ed efficienza



**Governance del Programma**

**Struttura responsabile:**  
Direzione generale

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Investire sulle competenze organizzative, sulla valorizzazione del personale interno e su nuovi strumenti a sostegno delle nuove modalità lavorative

**PG11.2023 Valorizzazione delle partnership nazionali e internazionali anche in un’ottica di posizionamento nel sistema statistico Europeo e Internazionale**

*Si comprendono in tale Programma Strategico le attività svolte a dare maggiore rilievo alle partnership nazionali e internazionali stabilite dall’Istat con Enti, Istituzioni e soggetti privati, al fine di migliorare ulteriormente la qualità dell’analisi dei risultati della produzione statistica dell’Istituto, anche nell’ottica di rispondere alle raccomandazioni per l’allineamento al quadro di riferimento delle Peer Review sull’attuazione del codice delle statistiche europee. L’allineamento dovrà rispondere altresì al quadro di riferimento relativo alla strategia dei dati.*

**Linea di indirizzo**

L5 - Rafforzare il ruolo dell’Istat nelle attività di sviluppo della governance dei dati, dell’ecosistema digitale, nella qualità di Polo Strategico Nazionale e nella evoluzione del Sistan anche con riferimento all’attuazione del PNRR



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 Direzione DCRE

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Promuovere nuove partnership e attività di relazioni internazionali per potenziare il posizionamento dell’Istituto a livello internazionale e contribuire ai temi strategici sulla statistica ufficiale

Promuovere e monitorare l’attuazione delle azioni di miglioramento per rispondere alle raccomandazioni della Peer Review europea sull’attuazione del codice delle statistiche europee

**PG12.2023 Promozione e rafforzamento dell’etica nelle aree dell’Istituto maggiormente esposte al rischio di corruzione**

*Si prevede la definizione di un percorso di sensibilizzazione sui temi dell’etica e della legalità afferenti alle attività svolte dall’Istituto, attraverso la costruzione consapevole di una cultura organizzativa dell’etica tra i dipendenti dell’Istituto, quale che sia la struttura di appartenenza e il ruolo assunto, rafforzata dall’integrazione tra i sistemi gestionali.*

*Il Programma strategico, pertanto, mira allo sviluppo di un sistema di prevenzione dei comportamenti contrari all’integrità del personale e opposti agli interessi pubblici e dell’amministrazione, sulla base dei principi e delle regole definite dalle norme e dai regolamenti dell’Istituto, tra cui il Codice di comportamento dei dipendenti dell’Istituto e le procedure dirette alla gestione dei conflitti di interesse e delle situazioni di reale o potenziale incompatibilità.*

*Il Programma contempla come direttrici di attuazione:*

- *la Formazione del personale sull’etica, sia di naturale generale che specialistica, in conformità a quanto previsto dalla normativa di settore, tra cui il DL 36/2022;*
- *lo sviluppo di metodologie e tecniche di prevenzione coerenti con il PNA e le deliberazioni ANAC, con particolare riferimento all’analisi del contesto e la definizione dei processi;*
- *il rispetto dei requisiti di certificazione previsti dallo standard ISO 37001:2016, con particolare riferimento all’implementazione dei controlli interni per la prevenzione, contemplati anche dalla Due Diligence;*
- *la promozione di una maggiore trasparenza amministrativa attraverso la progressiva standardizzazione dei processi e dei comportamenti afferenti ai numerosi adempimenti previsti dalle norme di settore e all’esercizio del diritto di accesso nelle sue varie forme. Lungo questa direttrice il percorso di sensibilizzazione previsto dal Programma si realizza anche tramite un’attività di costante supporto e condivisione della ratio sottostante agli obblighi di legge in materia.*

**Linea di indirizzo**

L9 - Consolidare il sistema di prevenzione della corruzione per il rafforzamento della cultura dell’integrità e dell’accessibilità



**Governance del Programma**  
**Struttura responsabile:**  
 DGEN/RPCT

**OBIETTIVI DI INNOVAZIONE**

**Denominazione**

Integrare il sistema di prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione e controllo interno

Sostenere la crescita costante della cultura dell’integrità e della legalità tra il personale, attraverso l’attuazione di un Sistema di prevenzione dei comportamenti contrari agli interessi pubblici e dell’amministrazione, orientato alla concreta promozione della trasparenza e al miglioramento continuo dei processi dell’amministrazione