



CENSIMENTI PERMANENTI DELLE UNITÀ ECONOMICHE RILEVAZIONE MULTISCOPO QUALITATIVA SULLE IMPRESE

# QUESTIONARIO PER LE IMPRESE CON ALMENO 10 ADDETTI LONG FORM

**ANNO 2022** 

SEZIONE 1	PROPRIETÀ,	CONTROLLO	E GESTIONE
SELIUNE I	PRUPRIE I A.	CONTROLLO	E GESTIONE

1.1	Ad	oggi l'impresa è, direttamente o indirettamente, controllata da una persona fisica o una famiglia?
	1.	Sì
	2.	No □ → vai al quesito X.1.4
1.2	Chi	i ha la responsabilità della gestione dell'impresa?
	1.	L'imprenditore o il socio principale o unico
	2.	Un membro della famiglia proprietaria o controllante
	3.	Un manager selezionato all'interno dell'impresa
	4.	Un manager assunto all'esterno dell'impresa
	5	Altre seggette

# X.1.4 Quanto sono centralizzate le decisioni strategiche delle seguenti funzioni aziendali?

					Molto	Abbastanza	Poco	Per nulla
	1.	Attività principale			🔲			
	2.	Funzioni di supporto			🔲			
	3.	Approvvigionamento			🔲			
	4.	Marketing, vendita e servizi post-vendita			🔲			
	5.	Distribuzione, trasporto e magazzinaggio			🔲			
	6.	Amministrazione/finanza			🔲			
	7.	Ricerca e sviluppo, innovazione, progettazione			🔲			
	8.	Tecnologie informatiche (ICT)			🔲			
	9.	Gestione e formazione delle risorse umane			🔲			
1.5		mpresa appartiene a un gruppo?						
	1. 2.	Sì						
X.1.0	6 Nel seg	biennio 2021-2022 quali obiettivi strategic guiti dall'impresa e con quale esito?		-	X.1.6	i.1 Se l'obiettiv l'esito ad og		ito indicare
		Obi	<b>ettivo</b> Sì	perseguito No		Obiettivo pienamente	Obiettivo in parte	Obiettivo non
			51	INO .		raggiunto	raggiunto	raggiunto
	1.	Difendere la propria posizione competitiva						
	2.	Ampliare la gamma di beni e/o servizi offerti						
	3.	Accedere a nuovi segmenti di mercato						
	4.	Aumentare l'attività all'estero						
	5.	Aumentare l'attività in Italia	Ш					Ш
	6.	Riportare all'interno dell'impresa attività precedentemente esternalizzate						
	7.	Ridimensionare l'attività all'estero (downsizing)						
	8.	Ridimensionare l'attività in Italia						
	9.	Attivare o incrementare le collaborazioni con altre imprese						
		Aumentare gli investimenti in nuove tecnologie	Ш	Ш				
	11.	Attivare o incrementare misure finalizzate alla responsabilità sociale ed ambientale						
	12	Altri objettivi etrotogici						

X.1.7		triennio 2023-2025 verso quali obiettivi saranno prevalentemente orientate le strategie dell'impresa? egliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	Difendere la propria posizione competitiva
	2.	Ampliare la gamma di beni e/o servizi offerti
	3.	Accedere a nuovi segmenti di mercato
	4.	Aumentare l'attività all'estero
	5.	Aumentare l'attività in Italia
	6.	Riportare all'interno dell'impresa attività precedentemente esternalizzate
	7.	Ridimensionare l'attività all'estero (downsizing)
	8.	Ridimensionare l'attività in Italia
	9.	Attivare o incrementare le collaborazioni con altre imprese
	10.	Aumentare gli investimenti in nuove tecnologie
	11.	Attivare o incrementare misure finalizzate alla responsabilità sociale ed ambientale .
		Altri obiettivi strategici
Se l'in	-	esa è controllata da una persona física o una famiglia  2016 ad oggi l'impresa ha affrontato almeno un passaggio generazionale?  Si, tra il 2016 e il 2018
1.9	Qua o co	ali conseguenze ha avuto il passaggio generazionale sul ruolo nell'impresa della famiglia proprietaria ontrollante?
	1.	Rafforzamento del ruolo della famiglia proprietaria o controllante (riduzione del peso degli eventuali soci esterni alla famiglia)
	2.	Mantenimento del ruolo della famiglia proprietaria o controllante
	3.	Riduzione del ruolo della famiglia proprietaria o controllante (ingresso di nuovi soci o rafforzamento di soci esterni alla famiglia)
	4.	Perdita del controllo da parte della famiglia proprietaria o controllante

2.1	Nel	biennio 2021-2022 l'impresa ha acquisito risorse umane? (1	i Includere i collaboratori esterni con partita IVA.
	1.	Sì	Non considerare i lavoratori che hanno soltanto modificato tipologia contrattuale
	2.	No	(per esempio, da tempo determinato a tempo indeterminato).
		_	tempo indeterminato).
2.2		ali tipologie di risorse umane sono state acquisite? egliere una o più delle seguenti opzioni)	
	1.	Dipendenti con contratto a tempo indeterminato	
	2.	Dipendenti con contratto a tempo determinato	
	3.	Lavoratori con contratto di somministrazione	
	4.	Lavoratori con rapporto di collaborazione inclusi i collaboratori esterni con part	ita IVA
V 2 2	Nal	hisania 2024 2022 susti modelità ha utilimeta llimana a sariadisti	
X.Z.3	ne a	biennio 2021-2022 quali modalità ha utilizzato l'impresa per indivi acquisite?	duare e selezionare le risorse uma-
	(Sc	egliere una o più delle seguenti opzioni)	
	1.	Canali informali (conoscenza personale, segnalazioni ricevute da persone vicin	ne all'impresa, ecc.)
	2.	Utilizzo delle informazioni già disponibili all'interno dell'impresa su potenziali ca (curricula inviati all'impresa, database proprietario, ecc.)	andidati
	3.	Collaborazione con soggetti autorizzati all'attività di intermediazione (enti bilaterali, enti locali, scuole e università pubbliche o private, associazioni e	di categoria)
	4.	Ricerca attiva di potenziali candidati da parte dell'impresa (inserzioni o annuno media, sito web dell'impresa, portali o siti web specializzati, banche dati di pub	
	5.	Agenzie per il lavoro private (soggetti che svolgono servizi di collocamento, ricerca e selezione del persona	le)
	6.	Agenzie per il lavoro pubbliche (Centri per l'Impiego)	
	7.	Altre modalità	
2.4	del	biennio 2021-2022 quali competenze trasversali l'impresa ha rite le risorse umane?	nuto più importanti nella selezione
	(È p	ossibile indicare fino a tre competenze trasversali)	
	1.	Capacità di anticipare scenari futuri e prevedere risposte adeguate	
	2.	Capacità di risolvere problemi e situazioni critiche	
	3.	Capacità di adattarsi a nuovi contesti di lavoro e nuovi ruoli all'interno dell'impr	esa
	4.	Capacità di lavorare in gruppo	
	5.	Capacità di comunicare e interagire efficacemente con altri soggetti	
	6.	Capacità di elaborare idee e soluzioni innovative e originali	
	7.	Altre competenze trasversali	
	8.	Nessuna competenza trasversale	

2.5	uma	biennio 2021-2022 quali sono stati i fattori principali che hanno ostacolato l'a ane? possibile indicare fino a tre fattori)	acquisizione di risorse
	(- 1-	,	
	1.	L'impresa non ha preso in considerazione la possibilità di acquisire risorse umane	. 📙
	2.	Incertezza sulla sostenibilità futura dei costi delle nuove risorse (anche dovuta all'evoluzione dell'emergenza sanitaria)	. 🗆
	3.	Difficoltà finanziarie dell'impresa	. 🗆
	4.	Oneri fiscali e contributivi troppo elevati	. 🗆
	5.	Mancanza di spazio o altri problemi logistici	. 🔲
	6.	Difficoltà di reperimento di personale con le competenze trasversali richieste	. 🗆
	7.	Difficoltà di reperimento di personale con le competenze tecniche richieste	. 🗆
	8.	Difficoltà nell'accedere a finanziamenti e/o incentivi pubblici per le assunzioni	. 🗆
	9.	Altri ostacoli	. 🖾
	10.	Nessun ostacolo	. 🗆
X.2.6	Nel	biennio 2021-2022 quali pratiche per attrarre e/o trattenere personale qualifica	to sono state utilizzate
	dall	'impresa?	
	(306	egliere una o più delle seguenti opzioni)	
	1.	Definizione e negoziazione di percorsi di carriera accelerati	. 🗆
	2.	Possibilità di incremento salariale (es. superminimi)	. 🔲
	3.	Incentivi per attività di auto-formazione e crescita professionale, anche esterne all'impresa	. 🔲
	4.	Flessibilità negli orari di lavoro	. 🔲
	5.	Accesso a benefit aziendali (auto aziendale, agevolazioni nella fruizione di servizi, assicurazioni personali, ecc.)	. 🗆
	6.	Riconoscimento formale del lavoro svolto e dei risultati ottenuti (ad esempio specifici prodotti o brevetti)	. 🗆
	7.	Gradi crescenti di autonomia sul lavoro in relazione a specifiche competenze o mansioni	. 🗆
	8.	Coinvolgimento nelle decisioni aziendali	. 🔲
	9.	Cessione di quote societarie, partnership, ecc.	. 🗆
	10.	Altre pratiche	. 🗆
	11.	Nessuna pratica	. 🗆
2.7	Tra teva	settembre e dicembre 2022, quale percentuale del personale dell'impresa ha sv a essere effettuato anche a distanza, in smart working o in telelavoro?	volto un lavoro che po-
	1.	Nessuno o quasi nessuno, il lavoro svolto necessita della presenza nei locali dell'impresa	
	2.	Meno del 15%	
	3.	Tra il 15% e il 30%	
	4.	Tra il 31% e il 50%	
	5.	Oltre il 50%	

2.8	del	settembre e dicembre 2022 quale è personale dell'impresa che ha lav art working o in telelavoro, sul totale	orato a dist	anza, in		personale distanza, i	re una stima della dell'impresa che l n smart working o un giorno a settin	na lavorato a o in telelavo-
	Ш	%						
2.9	nell	ali fattori impediscono o limitano l' 'impresa? ossibile indicare fino a quattro fattori)	'uso del lav	oro a distan	za, de	llo smart	t working o de	l telelavoro
	1.	Assenza di una infrastruttura ICT adegua	ta nell'impresa					🗆
	2.	Assenza di una connessione affidabile e	eloce sul terri	torio				
	3.	Costi troppo elevati (per l'adeguamento d	ell'infrastruttur	a ICT, l'assister	nza e/o l	a formazio	ne dei lavoratori)	
	4.	Necessità di rilevanti cambiamenti organiz	zzativi nella ge	stione del perso	onale			🗆
	5.	Obblighi e adempimenti a carico del dator (procedimenti amministrativi, normative in	re di lavoro trop materia di sal	ppo onerosi ute e sicurezza	, ecc.)			
	6.	Difficoltà nel monitoraggio e nella valutazi						
	7.	Mancanza di competenze digitali dei lavo	ratori					
	8.	Preoccupazione riguardo il possibile impa e sull'interazione e comunicazione tra il p	tto negativo su ersonale	ull'efficienza dei	proces	si produttiv	i dell'impresa	
	9.	Altri fattori						
	10.	Nessun fattore						
X.2.1	nc	el biennio 2021-2022 le seguenti co o rilevanti per svolgere le attività e essedute dal personale in modo ade	dell'impresa guato? Competen:		X.2.1	adegu	etenza possedu ato dal personal per le competenz nti)	е
			Sì	No		Sì	No	
	1.	Ricercare, modificare ed elaborare docu o dati in formato digitale, anche nel web						
	2.	Comunicare via e-mail, collaborare o condividere informazioni attraverso le tecnologie digitali						
	3.	Proteggere dati personali e dispositivi di da virus o attacchi esterni	gitali					
	4.	Risolvere problemi tecnico-informatici o rispondere a esigenze dei colleghi con soluzioni basate su tecnologie digita	ali 🗌					

#### X.2.11 Nel biennio 2021-2022 quali politiche retributive e di gestione e valutazione del personale sono state utilizzate dall'impresa? (Scegliere una o più delle seguenti opzioni) Incentivi basati sui risultati o sulla produttività individuale dei lavoratori...... Incentivi basati sui risultati o sulla produttività complessiva del team/stabilimento..... 2. Incentivi basati sui risultati o sulla produttività complessiva dell'impresa..... 3. Valutazione periodica delle competenze dei lavoratori..... 4 Mobilità tra funzioni e rotazione delle mansioni concordata con i lavoratori e le loro rappresentanze....... 5. Flessibilità dell'orario di lavoro..... 6. 7. Comunicazione tra lavoratori e proprietà/management per intercettare tempestivamente segnali di insoddisfazione o inefficienza...... Raccolta sistematica di opinioni sui processi produttivi e di proposte di miglioramento ...... 8 Attività volte a ridurre il divario di genere nelle opportunità di carriera, nelle retribuzioni, nelle mansioni e alla tutela della maternità..... 9 10. Altre politiche di retribuzione, valutazione e gestione del personale...... 11. Nessuna politica di retribuzione, valutazione e gestione del personale specifica...... Nel 2022 l'impresa ha svolto attività di formazione aziendale diversa da 2.12 Considerare tutto il perquella obbligatoria? sonale dell'impresa, esclusi gli apprendisti. Includere i corsi erogati in Sì ...... videoconferenza o classi virtuali. vai al quesito 3.1 Escludere i corsi sull'uso dei Dispositivi di Protezione Individuale e sulle procedure per fronteggiare l'emer-X.2.13 Nel 2022 quali attività di formazione aziendale diversa da quella obbligagenza sanitaria Covid-19. toria sono state svolte dall'impresa? Corsi di formazione a gestione interna e/o esterna Sì No Formazione per neo-assunti 1. Formazione continua del personale dell'impresa..... 2. Riqualificazione del personale destinato 3 a nuove mansioni o funzioni ...... Training on the job (formazione attraverso l'utilizzo degli strumenti abituali di lavoro, su luogo o in situazione di lavoro)...... Altre attività di formazione non obbligatoria ...... 5. X.2.14 Nel 2022 quale percentuale del personale ha partecipato ad almeno un'attività di formazione aziendale diversa da quella obbligatoria? 1 Meno del 5%..... 1. Tra il 5% e il 14%..... 2. Tra il 15% e il 29%.....

3

4.

5.

Tra il 30% e il 49%.....

50% e oltre .....

3.1	Nel	l 2022 l'impresa ha intratter	nuto le seg	uenti relazio	ni con alt	re imprese	o enti?		
							Sì No		
	1.	Commessa (l'impresa ha ordin o enti fornendo specifiche tecn					. 🗆 🗆		
	2.	Fornitura/subfornitura/appalto o enti sulla base di specifiche t					. 🗆 🗆		oresa non ne alcuna
	3.	Accordi formali (consorzio, con	ntratto di rete	, joint venture,	ATI, ecc.)		. 🗆 🗆	quesito	
	4.	Accordi informali					. 🗆 🗆	J	
Solo 3.2	-	le relazioni intrattenute dall'im n quali soggetti l'impresa h	-	uto le relazio	oni indicat	te?			
			Imprese del gruppo in Italia	Imprese del gruppo all'estero	Altre imprese in Italia	Altre imprese all'estero	Università o centri di ricerca	Pubblica ammini- strazione	Altri soggetti
	1.	Commessa							
	2.	Fornitura/subfornitura/appalto	🗆						
	3.	Accordi formali	🗆						
	4.	Accordi informali	🗆 🗍						
	-	le relazioni intrattenute dall'im r lo svolgimento di quali fui		oresa nel 202	22 ha intra	nttenuto le r	relazioni ind	dicate?	
		Attivit princip		ie, gie infoi ta- matiche	- Approv	Distribu vi- zione, rnto trasport e magaz naggio	vendita to e serviz zi- post-	Servizi i legali e/o finanziari	Altra funzione
	1.	Commessa							
	2.	Fornitura/subfornitura/appalto							
	3.	Accordi formali							
	4.	Accordi informali							

### Solo per le relazioni intrattenute dall'impresa

3.4		ali sono i principali m egliere fino a un massin		-	•		rattenere	le relazioni indi	cate?
			Riduzione dei costi	Sviluppo di nuovi prodotti o processi	Accesso a nuove com- petenze o tecnologie	Ricerca di maggiore flessibilità organizzativa	Accesso a nuovi mercati o clienti	Internaziona- lizzazione (commerciale e/o produttiva)	Altri motivi
	1.	Commessa							
	2.	Fornitura/subfornitura/appalto	🗆						
	3.	Accordi formali	🗆						
	4.	Accordi informali	🗆						
	•	e relazioni intrattenute							
X.3.5	Co	n quanti soggetti l'im	presa nel 20	)22 ha intr	attenuto le re	elazioni indica	ate?		
				1	Da 2 a 4	Da 5 a 9	10 e oltre		
	1.	Commessa							
	2.	Fornitura/subfornitura/a	ppalto						
	3.	Accordi formali							
	4.	Accordi informali							
3.6	ent				trate dall'im <sub>l</sub>	oresa nell'avv	riare relaz	cioni con altre i	mprese o
	(Sc	egliere fino a tre delle s	eguenti opzid	oni)					
	1.	Difficoltà legate alla prop	pria localizzaz	ione					
	2.	Limitatezza delle proprie	e dimensioni a	ziendali					
	3.	Scarsa disponibilità di p	artner con i re	quisiti richie	sti				
	4.	Barriere legali/regolatori	ie o oneri burc	cratici/amm	inistrativi				
	5.	Timore di perdere auton	omia decisior	ıale					
	6.	Altre difficoltà							

7. Nessuna difficoltà o non era interessata ad avviare relazioni......

3.7 Indicare tutte le filiere a a cui si ritiene di contribuire maggiormente, con una o più attività 15

- a Per filiera si intende: Sequenza di tutte le attività economiche, tangibili o intangibili, che portano dall'approvvigionamento delle materie prime alla vendita del bene o alla prestazione del servizio al consumatore finale. Rientrano tra le attività di una specifica filiera anche:
- la produzione di beni strumentali specifici e necessari alle altre imprese della filiera per compiere le loro lavorazioni o trasformazioni (es. macchine agricole, macchine per imballaggio di prodotti farmaceutici, macchine per la filatura, apparecchiature mediche, betoniere, rotative, torri di trasmissione).
- i servizi (es. R&S, logistica, assistenza, consulenza) offerti alle altre imprese della filiera o agli utilizzatori finali del prodotto.
- b Per attività si intendono:
- produzione/lavorazione/imballaggio di materie prime, semi-lavorati o prodotti finiti;
- produzione di macchine e attrezzature a uso specifico della filiera per la produzione/ lavorazione/imballaggio di materie prime, semi-lavorati o prodotti finiti, e loro componenti;
- <u>servizi</u> alle imprese e/o all'utilizzatore finale (es. distribuzione, consulenza, marketing, servizi digitali, R&S, pulizia, manutenzione, vendita.

#### **Filiere**

1.	Agroalimentare (Produzioni vegetali e animali per il consumo, umano o animale, di alimenti, bevande e tabacchi.  Include macchine e attrezzature dedicate alla filiera, e i fitofarmaci)	
2.	Arredamento per casa o ufficio (Es: divani, mobili, tessuti e biancheria per la casa e l'ufficio, vasi, cornici, lampade. <u>Esclusi i prodotti</u> : a uso sanitario, per la produzione di spettacoli cinematografici, dal vivo, per l'arredo di mezzi di trasporto, di scuole e università, di alberghi e ristoranti, <u>da inserire nelle relative filiere</u> . In ogni caso, si tratta di <u>prodotti diversi da apparecchiature elettriche</u> . <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
3.	Abbigliamento, calzature, accessori vestiario, anche a uso sportivo (Es: vestiti, scarpe, occhiali, borse, scarponi, guanti, cappelli. Esclusi i prodotti a uso sanitario, da inserire nella relativa filiera. Include macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
4.	Editoria (Es: libri, quotidiani, riviste, periodici su carta o supporto digitale. <u>Esclusi i prodotti</u> a uso scolastico, <u>da inserire nella relativa filiera</u> . <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
5.	Farmaceutica, prodotti per la cura e la pulizia personale, animale e della casa (Es: farmaci, profumi, creme, detergenti, dentifrici, cosmetici, disincrostanti. <u>Esclusi</u> i fitofarmaci, da inserire nella filiera dell'agroalimentare. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
6.	Sanità e assistenza sociale (Es: servizi medici, fisioterapici, veterinari. <u>Include</u> : apparecchiature e dispositivi medicali, arredamento sanitario, abbigliamento e calzature a uso sanitario, servizi di trasporto sanitario e per assistenza sociale)	
7.	Mezzi di trasporto su gomma (Es: automobili, autocarri, autobus, motocicli, biciclette. <u>Include</u> : arredamento per mezzi di trasporto su gomma, macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
8.	Infrastrutture e servizi di trasporto su gomma ( <u>Esclusi</u> i servizi di trasporto su gomma <u>dedicati a specifiche filiere</u> )	
9.	Mezzi di trasporto su acqua (Es: navi, yacht, barche, gommoni.  Include: arredamento per mezzi di trasporto su acqua, macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
10.	Infrastrutture e servizi di trasporto su acqua ( <u>Esclusi</u> i servizi di trasporto su acqua <u>dedicati a specifiche filiere</u> )	
11.	Mezzi di trasporto su rotaia o via cavo (Es: treni, tram, teleferiche, funivie.  Include: arredamento per mezzi di trasporto su rotaia o via cavo, macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
12.	Infrastrutture e servizi di trasporto su rotaia e via cavo ( <u>Esclusi</u> i servizi di trasporto su rotaia <u>dedicati a specifiche filiere</u> )	
13.	Aero-spazio e difesa (Es: aeromobili, elicotteri, cingolati, droni, armamenti, satelliti, razzi, arredamento per aeromobili, sistemi per la sicurezza cibernetica. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
14.	Infrastrutture e servizi per il trasporto aereo, aerospaziali e di difesa ( <u>Esclusi</u> i servizi di trasporto aereo <u>dedicati a specifiche filiere</u> )	
15.	Apparecchiature elettriche o elettroniche a uso domestico (Es: elettrodomestici, cappe, forni, caldaie, telefoni, stampanti, impianti stereo. <u>Esclusi i prodotti</u> : a uso sanitario, per la produzione audio e audiovisiva, teatrale, artistico, per scuole e università, per alberghi e ristoranti, <u>da inserire nelle relative filiere</u> )	

		Apparecchiature elettriche industriali, macchine e lavorati a uso non dedicato per specifiche filiere (Es: macchine per l'automazione industriale non dedicate, macchine e stampi per la lavorazione dei metalli, macchine per il sollevamento e la movimentazione merci, compressori, pompe, valvole, ingranaggi, app. fluidodinamiche. Escluse le apparecchiature elettriche, le macchine e i lavorati dedicati a specifiche filiere)	
	17.	Utensileria e minuteria non elettrica, a uso domestico, industriale e professionale (Es: posate, cacciaviti, penne, pastelli, contenitori per alimenti o per oggetti, seghe manuali, chiavi, piatti, vassoi, nastri adesivi, fogli e tovaglioli di carta, bulloni, viti. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
		Preziosi (Es: gioielli, orologi, pietre preziose lavorate. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
	19.	Energia (Es: produzione, accumulo, distribuzione di energia da fonte fossile e rinnovabile, compresa l'energia da rifiuti. <u>Include</u> infrastrutture e servizi per l'energia, macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
	20.	Economia circolare e gestione dei rifiuti (Es: recupero di materia, sottoprodotti, simbiosi industriale, smaltimento rifiuti, trattamento acque reflue, trasporto rifiuti. <u>Esclude</u> la produzione di energia da rifiuti, da inserire nella filiera energia. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
	21.	Servizio idrico ( <u>Include</u> : infrastrutture idriche, macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
	22.	Edilizia (Es: opere e lavori specializzati per edilizia residenziale e industriale (compresa quella ospedaliera e scolastica) <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate alla filiera. <u>Escluse le infrastrutture</u> per la mobilità, l'energia, i rifiuti, l'acqua e le telecomunicazioni, <u>da inserire nelle relative filiere</u> )	
	23.	Finanza (Servizi finanziari e assicurativi, erogati alle imprese, ai consumatori, ad altri soggetti privati e pubblici, dal vivo o digitali)	
	24.	Turismo e tempo libero (Es: ristoranti alberghi, musei, spettacoli dal vivo, eventi sportivi, parchi tematici, palestre, centri benessere. Include: arredamento e apparecchiature elettriche per alberghi e ristoranti, spettacoli dal vivo, eventi sportivi, parchi tematici, palestre, centri benessere)	
	25.	Contenuti audio e audiovisivi (Es: cinema, servizi televisivi, radiofonici, contenuti su piattaforma digitale, incisione di dischi, videogiochi. Include: arredamento e apparecchiature elettriche per la produzione audio e audiovisiva)	
	26.	Infrastrutture e servizi di telecomunicazione (Telecomunicazioni fisse, mobili, satellitari, via internet. <u>Include</u> : macchine e attrezzature dedicate alla filiera)	
	27.	Istruzione e formazione professionale (Es: servizi scolastici di ogni grado, universitari, centri per la formazione professionale, centri per l'impiego, attività congressuali. <u>Include</u> : arredamento, apparecchiature elettriche ed editoria a uso scolastico e universitario, servizi di trasporto scolastico)	
	28.	Altra filiera (Es: giocattoli, attrezzature sportive non a uso palestra o centro benessere, servizi alla persona e servizi pubblici diversi dai precedenti. <u>Include</u> macchine e attrezzature dedicate ad altre filiere non precedentemente specificate)	
3.7.1	Tra sce	le filiere selezionate, indicare la percentuale di fatturato relativa alle <u>4 filiere</u> a cui l'impresa contr maggiormente:	ibui-
		Percentuale Filiere del fatturato	
	Filie	a n. L	
	Filie	a n. L	
	Filie	an. L	
	Eilio	an	

## Rispondere ai quesiti 3.8 e 3.9 per ciascuna delle filiere indicate al quesito 3.7.1.

3.8	Con riferimento al bene o filiera, indicare se si è d'ac	al ser cordo	vizio aco o in disa	quista accord	to nel do con	2022 co le segu	n il <u>co</u> enti a	osto pi ferma	ù elevat zioni:	o all'i	nterno	di ciaso	cuna
		Fili	era n. L_	Ш	Fili	era n. L_	Ш	Filie	era n. L	Ш	Filie	era n. L	Ш
	La nostra impresa ha la capa- cità di influenzare significati-	D'ac- cordo	In disac- cordo	Non so	D'ac- cordo	In disac- cordo	Non so		In disac- cordo	Non so		In disac- cordo	Non so
	vamente il <b>prezzo</b> , del bene o del servizio acquistato	🗆											
	La nostra impresa ha la capacità di influenzare significativamente la <b>qualità</b> del bene o del servizio acquistato	🗆											
	La nostra impresa ha la capacità di influenzare significativamente la <b>quantità</b> del bene o del servizio acquistato	🗆											
3.9	Con riferimento al bene o liera, indicare se si è d'acc	al serv ordo c	vizio ven o in disad	duto	nel 202 o con l	22 con il e segue	<u>ricav</u> nti aff	<u>o</u> più e ermazi	elevato a oni:	all'inte	erno di	ciascur	na fi-
3.9	Con riferimento al bene o liera, indicare se si è d'acc	ordo c	vizio ven o in disac era n.	duto	con l	22 con il e segue era n. L	ricav nti aff	ermazi	elevato a oni: era n.	all'inte	I	<b>ciascur</b> era n. L	na fi- ∟⊔
3.9	liera, indicare se si è d'acc	ordo o Filio D'ac-	in disa	ccordo	Filio	e segue	ricav nti affo	ermazi Filie D'ac-	oni:	Non so	Filie		Non so
3.9	Con riferimento al bene o liera, indicare se si è d'accontra d'accontra impresa ha la capacità di influenzare significativamente il prezzo, del bene o del servizio venduto	ordo o Filio D'ac-	era n	Non	Filio D'ac-	e segue era n. L In disac-	nti aff	ermazi Filie D'ac-	oni: era n. L In disac-	∟ Non	Filie	era n. L In disac-	∐ Non
3.9	1. La nostra impresa ha la capacità di influenzare significativamente il <b>prezzo</b> , del bene	P'accordo	era n	Non	Filio D'ac-	e segue era n. L In disac-	nti aff	ermazi Filie D'ac-	oni: era n. L In disac-	∟ Non	Filie	era n. L In disac-	∐ Non
3.9	1. La nostra impresa ha la capacità di influenzare significativamente il prezzo, del bene o del servizio venduto  2. La nostra impresa ha la capacità di influenzare significativamente la qualità del bene	D'accordo	era n	Non	Filio D'ac-	e segue era n. L In disac-	nti aff	ermazi Filie D'ac-	oni: era n. L In disac-	∟ Non	Filie	era n. L In disac-	∐ Non

4.1	Nel 2022 i clien	ti finali dell'impre	esa sono stat	i principa	mente famiglie?	
	1. Sì 🗌	→ vai al quesit	o X.4.6			
	2. No 🗌					
X.4.2	2 In quale settore	operano e dove s	sono localizza	ati i primi (	quattro clienti dell'imp	resa e i primi quattro fornitori?
	Clienti	4.2 Indicare il s	ettore econom	nico	4.2.1 Indicare	la localizzazione
	1° cliente					
	2° cliente					
	3° cliente					
	4° cliente					
	Fornitori					
	1° fornitore					
	2° fornitore					
	3° fornitore					
	4° fornitore					
4.3.1	Nel 2022 qual e all'estero sul	è stata la perc totale dei ricavi d	entuale dei lerivanti dalla	ricavi con a vendita d	nseguiti in Italia di beni? 1	i Indicare zero se non sono stati conseguiti ricavi in Italia o all'estero.
		In Italia	All'estero	Totale		
	Vendita di beni		<b></b> %	100%	L'impresa non ha vend	uto beni
4.3.2	Nel 2022 qual e all'estero sul	è stata la perc totale dei ricavi d	entuale dei Ierivanti dalla	ricavi coi a prestazio	nseguiti in Italia one di servizi? 1	
		In Italia	All'estero	Totale		
	Prestazione di ser	rvizi [	<u>                                     </u>	100%	L'impresa non ha effett	uato prestazioni di servizi
ا می	imnrosa annartion	e ad un gruppo e i	clienti finali no	in sono fan	niglie	
4.4	Nel 2022 l'impr		scambi con		_	partenenza residenti all'estero
	1. Sì 🗌					
	2. No	→ vai al quesit	o X.4.6			

4.5.1		totale delle <u>esportazioni</u> di beni, quale percentuale ha riguardato gli scambi internazionali intra- ppo?
	Ш	%
4.5.2		totale delle esportazioni di servizi, quale percentuale ha riguardato gli scambi internazionali intra- ppo?
4.5.3		totale delle <u>importazioni</u> di beni, quale percentuale ha riguardato gli scambi internazionali intra- ppo?
	Ш	%
4.5.4	Sul	totale delle importazioni di servizi, quale percentuale ha riguardato gli scambi internazionali intra-
		ppo?
	Ш	%
X.4.6	Nel ni o	2022 qual è stato il criterio prevalente in base al quale l'impresa ha determinato i prezzi dei propri be-
	1.	Come margine sui costi totali
	2.	Come margine sui costi variabili
	3.	In base all'andamento del mercato
	4.	Prezzi regolamentati o tariffe
	5.	Altro criterio
4.7		2022 dove sono localizzati i principali concorrenti dell'impresa? possibile scegliere fino a tre risposte)
	1.	Comune di localizzazione dell'impresa
	2.	Altri comuni della stessa regione
	3.	Altre regioni d'Italia
	4.	Paesi UE
	5.	Paesi europei in aree di crisi (Russia, Ucraina)
	6.	Altri paesi europei
	7.	Altri paesi dell'area BRIC (Brasile, India, Cina)
	8	Resto del mondo

X.4.8		2022 quali sono stati i principali punti di forza della cap possibile scegliere fino a tre punti di forza)	pacità competitiva dell'impresa?
	1.	Prezzi dei beni e/o servizi	
	2.	Qualità dei beni e/o servizi	
	3.	Capacità di adeguare rapidamente i volumi di produzione al cambiamento della domanda	
	4.	Estensione della rete distributiva	
	5.	Offerta diversificata di beni e/o servizi	
	6.	Introduzione di beni e/o servizi nuovi o migliorati	
	7.	Localizzazione dell'impresa	
	8.	Professionalità e competenza del personale	
	9.	Altri punti di forza	
	10.	Nessun punto di forza	
4.9		2022 quali sono stati gli eventuali ostacoli alla capacità possibile scegliere fino a tre ostacoli)	a competitiva dell'impresa?
4.9			a competitiva dell'impresa?
4.9	(È p	possibile scegliere fino a tre ostacoli)	
4.9	( <b>È r</b>	Mancanza di risorse finanziarie	
4.9	(È p 1. 2.	Mancanza di risorse finanziarie	
4.9	(È ) 1. 2. 3.	Mancanza di risorse finanziarie  Difficoltà di reperire informazioni sul mercato di riferimento  Contesto socio-ambientale poco favorevole	
4.9	(È r 1. 2. 3. 4.	Mancanza di risorse finanziarie	
4.9	1. 2. 3. 4. 5.	Mancanza di risorse finanziarie	
4.9	1. 2. 3. 4. 5. 6.	Mancanza di risorse finanziarie  Difficoltà di reperire informazioni sul mercato di riferimento  Contesto socio-ambientale poco favorevole  Oneri amministrativi e burocratici  Carenza di infrastrutture  Mancanza di personale qualificato	
4.9	(È p 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	Mancanza di risorse finanziarie	
4.9	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8.	Mancanza di risorse finanziarie  Difficoltà di reperire informazioni sul mercato di riferimento  Contesto socio-ambientale poco favorevole  Oneri amministrativi e burocratici  Carenza di infrastrutture  Mancanza di personale qualificato  Scarsità e/o mancanza di domanda  Difficoltà a reperire personale	
4.9	(È F 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10.	Mancanza di risorse finanziarie  Difficoltà di reperire informazioni sul mercato di riferimento  Contesto socio-ambientale poco favorevole  Oneri amministrativi e burocratici  Carenza di infrastrutture  Mancanza di personale qualificato  Scarsità e/o mancanza di domanda  Difficoltà a reperire personale  Difficoltà a trovare fornitori	
4.9	(È F 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11.	Mancanza di risorse finanziarie	

5.1	cur	biennio 2021-2022 l'impresa ha svolto, internamente o attraverso un fornitore esterno di servizi, qual- na delle seguenti attività nell'ambito di propri progetti di innovazione? egliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	Attività di ricerca e sviluppo svolta all'interno dell'impresa
	2.	Acquisto di servizi esterni di ricerca e sviluppo
	3.	Formazione del personale sulle innovazioni adottate e/o previste
	4.	Progettazione tecnica ed estetica (design)
	5.	Acquisizione di licenze e brevetti
	6.	Acquisizione o sviluppo di software, database e servizi per l'analisi dei dati
	7.	Acquisizione di hardware informatici, apparati di rete e di telecomunicazioni
	8.	Acquisizione di macchinari, attrezzature e impianti per le innovazioni adottate o previste
	9.	Attività di marketing per il lancio di nuovi beni e/o servizi
	10.	Altra attività
	11.	L'impresa non è stata impegnata in progetti di innovazione
	1. 2.	No
5.2.2	L'ir	mpresa prevede un budget annuale per finanziare i progetti di innovazione?
	1.	Sì
	2.	No
<b>5</b> 22	Lnr	ogetti di innovazione attivi nel biennio 2021-2022 hanno coinvolto personale interno o esterno all'im-
0.2.0	pre	sa?
	1.	Solo personale interno
	2.	Solo personale esterno □ → vai al quesito 5.2.5
	3.	Personale interno ed esterno
5.2.4	II p	ersonale interno aveva già collaborato a precedenti progetti di innovazione?
	1.	Sì 🗌
	2.	No

<b>3.2.</b> 3	i pr	ogetti di innovazione attivi nel biennio 2021-2022? egliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	Centri di competenza ad alta specializzazione (competence centers)
	2.	Punti d'impresa digitale (PID) delle Camere di Commercio
	3.	Digital Innovation Hub promossi dalle associazioni di categoria (es. Confindustria)
	4.	Digital Innovation Hub promossi dalla UE
	5.	Soggetti operanti all'interno di Cluster dell'Innovazione
	6.	Soggetti operanti all'interno di Distretti tecnologici
	7.	Soggetti operanti nell'ambito di contratti di rete
	8.	Imprese di consulenza o consulenti privati
	9.	Innovation manager qualificati del MISE
	10.	Università
	11.	Altre istituzioni pubbliche
		Nessuno tra quelli elencati
5.2.6	L'in ma	npresa applica nei suoi progetti di innovazione i principi di gestione dell'innovazione definiti dalla nor- UNI EN ISO 56002?
	1.	Sì
	2.	No
Solo	per l	e imprese che operano nelle divisioni ATECO 10, 11, 13-18, 20-33, 45-47, 58-62
5.3.1	Nel ven	2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali di intermediazione commerciale ( <u>marketplace</u> ) per idere beni e/o per fornire servizi?
	1.	No
	2.	Sì, Amazon, Ebay, Etsy, Aliexpress, Privalia, Groupon, Wish o Google shopping
	3.	Sì, altre piattaforme
Solo	per l	e imprese che operano nelle divisioni ATECO 55, 56, 68 e 79
	Nel	2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali per offrire locazione immobiliare a breve termine e/o servizi turistici?
	1.	No
	2.	Sì, Airbnb, Booking o Expedia, eDreams, Opodo, Momondo o Kayak
	3.	Sì, altre piattaforme
Solo	per l	e imprese che operano nelle divisioni ATECO 45, 49-52 e 77
5.3.3	Nel e di	2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali per offrire servizi di trasporto, incluso trasporto aereo i noleggio di mezzi di trasporto con o senza conducente?
	- <del>-</del>	No
	1.	
	<ol> <li>2.</li> </ol>	Sì, Volagratis, Skyscanner, Trainline, Freenow o Netferry

Solo per le imprese che operano nelle divisioni ATECO 10, 11, 13-18, 20-33, 46, 47, 55 e 56 5.3.4 Nel 2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali per la consegna a domicilio dei propri prodotti? No..... Sì, Deliveroo, Just Eat, Glovo. 2. 5.3.4.1 Indicare il nome della piattaforma più utilizzata Uber Eats o MyMenu...... Sì, altre piattaforme ..... 3. Solo per le imprese che operano nelle divisioni ATECO 41-43, 45, 49-53, 58-63, 68-86, 88-96 5.3.5 Nel 2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali per offrire servizi tecnici e professionali o altre tipologie di piattaforme digitali per vendere beni e/o per fornire servizi? No..... Sì, ProntoPro, Preventivi.it, Ernesto.it. 5.3.5.1 Indicare il nome della piattaforma più utilizzata Instapro.it, Fiverr.com..... Sì. altre piattaforme ..... Se l'impresa non usa alcuna delle piattaforme proposte 5.3.6 Se nel 2022 l'impresa ha utilizzato comunque una o più piattaforme digitali non incluse tra quelle citate per vendere i propri beni o servizi, indicare il nome della piattaforma più utilizzata. 5.3.7 Nel 2022 l'impresa ha utilizzato piattaforme digitali per commercializzare i propri beni o servizi via Internet? 5.3.7.1 Indicare il nome della piattaforma più utilizzata Nel biennio 2021-2022 l'impresa ha utilizzato software per la gestione aziendale (ad esempio, ERP, CRM, ecc.)? Sì..... No..... Per quali funzioni li ha utilizzati? 5.5 (Scegliere una o più delle seguenti opzioni) Gestione della documentazione aziendale ..... Contabilità industriale ..... 3. Pianificazione della gestione d'impresa...... Pianificazione delle attività di produzione ...... 4. Gestione della produzione..... 5 6. Relazioni con la clientela..... 7. Gestione dei fornitori e del magazzino ....... Altre funzioni.....

5.6	6 Nel biennio 2021-2022 l'impresa ha utilizzato servizi cloud per la gestione da remoto dei dati e dei aziendali?				
	1.	Sì 🗌			
	2.	No  □ → vai al quesito 5.8			
5.7	-	ali servizi cloud ha utilizzato? egliere una o più delle seguenti opzioni)			
	1.	Hosting di database e archiviazione di file			
	2.	Software gestionali in remoto (finanza, contabilità, relazioni con la clientela, ecc.)			
	3.	Analisi dei dati aziendali in remoto (Data Analytics, inclusa analisi di Big Data)			
	4.	Software per ufficio come Microsoft Office 365 (programmi di scrittura, fogli elettronici, ecc.)			
	5.	Servizi di comunicazione e di collaborazione (posta elettronica, applicazioni di desktop remoto, ecc.)			
	6.	Servizi di e-commerce			
	7.	Altri servizi			
5.8	nei	biennio 2021-2022 l'impresa ha utilizzato qualcuna delle seguenti soluzioni di intelligenz processi aziendali? egliere una o più delle seguenti opzioni)	a artificiale		
	1.	Controllo dell'accesso a luoghi, a dati o a servizi (sistemi di riconoscimento biometrici: volto, impronte, voce, ecc.)			
	2.	Automazione di processi produttivi (utilizzando software "intelligenti", che possono eseguire in modo automatico le attività ripetitive degli operatori, imitandone il comportamento e interagendo con gli applicativi informatici). Esclusi i robot			
	3.	Robotica collaborativa (cobot, ovvero robot che interagiscono con operatori umani)			
	4.	Manutenzione predittiva (o preventiva) di macchinari (inclusi automezzi)			
	5.	Automazione delle funzioni di vendita in negozi fisici (supporto alla clientela in negozio, assistenti digitali, casse automatiche)			
	6.	Automazione delle funzioni di vendita online di beni e servizi (supporto alla navigazione, pagamento e fatturazione automatici, risponditori automatici, ecc.)			
	7.	Supporto alla clientela post-vendita (chatbot, risponditori automatici, gestione intelligente dei call-center, ecc.)			
	8.	Supporto alla selezione e alla gestione del personale (analisi automatica dei curriculum professionali, analisi delle attività svolte dai dipendenti, ecc.)			
	9.	Ottimizzazione dell'utilizzo di energia, del consumo di materie prime e del trattamento dei rifiuti			
	10.	Prevenzione e risposta ad attacchi informatici o a tentativi di sottrazione di dati			
	11.	Gestione della logistica (in entrata e in uscita, magazzinaggio, consegne, gestione di flotte di automezzi, ecc.)			
	12.	Applicazioni nella prevenzione, nella diagnostica e nelle cure mediche (anche riguardo alla medicina del lavoro)			
	13.	Applicazioni di contabilità e finanza (inclusa la valutazione del merito di credito presso agenzie o negozi)			
	14.	L'impresa non ha utilizzato soluzioni di intelligenza artificiale			

5.9	L'ir tec	L'impresa ha utilizzato nel biennio 2021-2022 o prevede di investire nel triennio 2023-2025 nelle seguent tecnologie digitali?					
			Ha investito nel biennio 2021- 2022 e continue- rà ad investire nel triennio 2023-2025	biennio 2021-	nel biennio 2021- 2022, ma preve- de di investire	Non ha investito nel biennio 2021- 2022 e non pre- vede di investire nel triennio 2023-2025	
	1.	Connessione a Internet mediante fibra ottica a banda ultra-larga					
	2.	Connessione a Internet in mobilità (4G-5G)					
	3.	Internet delle Cose (Internet of Things)					
	4.	Tecnologie immersive					
	5.	Elaborazione e analisi di Big Data					
	6.	Automazione avanzata, robot collaborativi e sistemi intelligenti					
	7.	Stampanti in 3D					
	8.	Simulazione tra macchine interconnesse					
	9.	Blockchain per la certificazione di prodotti o processi					
	10.	Sicurezza informatica (Cyber-security)					
5.10	Nel am	biennio 2021-2022 l'impresa ha utilizza mortamento, per gli investimenti relativ	to incentivi pub i alle tecnologie	blici, come il cre indicate?	edito d'imposta,	il super o l'iper-	
	2.	No					
	۷.	10					
Se l'i	mpre	esa ha utilizzato incentivi pubblici					
5.11	gue	icare se l'utilizzo di incentivi pubblici p enti conseguenze positive sulle attività a possibile scegliere fino a un massimo di 3 op	aziendali	tecnologie digi	tali ha avuto un	a o più delle se-	
	1.	Maggiore efficienza dei processi aziendali					
	2.	Maggiore produttività/redditività					
	3.	Riduzione dei costi operativi					
	4.	Miglioramento della sostenibilità ambientale d	ei processi e dei pr	odotti			
	5.	Miglioramento della qualità dei processi e dei	prodotti				
	6.	Miglioramento del design e dell'estetica dei pr	odotti				
	7.	Utilizzo di software, sistemi e macchinari più e	evoluti				
	8.	Luoghi di lavoro più sicuri ed ergonomici					
	9.	Nessun risultato tra quelli elencati					

## Non rispondono a questa sezione le imprese del settore bancario/finanziario

6.1		el 2022 quali sono state le principali fonti di finanziamento dell'impresa? cegliere una o più delle seguenti opzioni)	
	1.	Autofinanziamento	
	2.	Equity derivante da aumento di capitale in IPO (Initial Public Offering)	
	3.	Equity (mezzi propri)	
	4.	Venture capital e/o private equity	
	5.	Credito bancario a breve termine (meno di 12 mesi)	
	6.	Credito bancario a medio o lungo termine (12 mesi e oltre)	
	7.	Credito commerciale	
	8.	Contributi e/o fondi UE	
	9.	Prestiti su titoli	
	10.	Prestiti intra-gruppo	
	11.	. Finanziamenti pubblici	
	12.	. Leasing o factoring	
	13.	. Incentivi e/o agevolazioni pubbliche	
	14.	Project finance	
	15.	. Crowdfunding	
	16.	. Minibond	
	17.	. Cambiali finanziarie	
	18.	. Altre fonti di finanziamento esterno	
Se l'i	- 1	resa utilizza fonti di finanziamento esterno el 2022 quanto l'attività dell'impresa dipendeva dal finanziamento esterno?	
		Nulla Bassa Media Ele	vata Molto
	1.	o quasi nulla  Dipendenza da tutte le fonti di finanziamento esterno (incluse le banche)	elevata
	2.	Dipendenza dalle sole banche	
Se l'i	- 1	resa utilizza fonti di finanziamento esterno	
6.3		el 2022 quali sono stati i motivi per cui l'impresa ha fatto ricorso al finanzian cegliere una o più delle seguenti opzioni)	nento esterno
	1.	Investimenti per l'ampliamento della capacità produttiva	
	2.	Investimenti per implementare misure finalizzate alla responsabilità sociale ed ambienta	ale
	3.	Investimenti in nuove tecnologie di tipo digitale	
	4.	Investimenti in nuove tecnologie di tipo non digitale	
	5.	Internazionalizzazione	
	6.	Partecipazione (anche azionaria) in altre imprese	
	7.	Esigenze di liquidità e/o capitale liquido	
	8.	Attività ordinaria (es: personale, spese correnti, ecc.)	

6.4	Nel	2022, l'impresa ha richiesto prestiti a banche o ad altri intermediari?
	1.	Sì 🗌
	2.	No □ → vai al quesito 6.7
6.5	L'in	npresa ha ottenuto il prestito richiesto?
	1.	Sì, per l'ammontare richiesto
	2.	Sì, ma per un ammontare inferiore a quello richiesto
	3.	Non è ancora noto l'esito
	4.	No
6.6	II p	restito era assistito da garanzia pubblica (es: Misure previste dalla Legge di Bilancio 2022)?
	1.	Sì, completamente
	2.	Sì, parzialmente
	3.	No
Solo	co n	er le imprese che non hanno richiesto prestiti
6.7	-	quali motivi l'impresa non ha richiesto prestiti?
		egliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	Non c'era la necessità di nuovi finanziamenti
	2.	Eravamo convinti che banche o altri intermediari avrebbero risposto negativamente
	3.	Era troppo difficile accedere alle misure (es: di tipo burocratico o amministrativo)
	4.	Il costo era troppo elevato
	5.	L'indebitamento era già troppo elevato
	6.	Altro motivo
		er le Società di capitali
6.8		2023, l'impresa prevede di attuare strategie di ricapitalizzazione?
	1.	Sì, prevalentemente con l'apporto di capitale privato di fondi di private equity o IPOs
	<ol> <li>3.</li> </ol>	Sì, prevalentemente con l'apporto di capitale dei soci
	3. 4.	Sì, prevalentemente con il sostegno di incentivi pubblici
	5.	No
6.9		quali motivi l'impresa non prevede di attuare strategie di ricapitalizzazione nel 2023? egliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	Mantenere inalterato l'assetto proprietario
	2.	Impossibilità da parte dei soci a conferire nuovi capitali
	3.	Difficoltà di accesso a capitale esterno (pubblico o privato)
	4.	Mancanza di adeguati incentivi
	5.	Altro motivo

**SEZIONE 7** 

# **INTERNAZIONALIZZAZIONE PRODUTTIVA / GLOBAL VALUE CHAINS**

Questa sezione deve essere compilata solo dalle imprese che hanno almeno 10 addetti

X.7.1		biennio 2021-2022 l'impresa ha svolt egliere una o più delle seguenti opzioni)	-	oarte dell'attività	produttiva all'estero (delocalizzazione)?	
	1.	Sì, tramite Investimenti Diretti Esteri (IDE), ad esempio greenfield, affiliate/controllate estere, brownfield, M&A				
	2.	Si, tramite accordi o contratti per delocaliz	zazione			
	3.	No		□ →	vai al quesito X.7.7	
Se l'i	mpre	esa ha svolto parte dell'attività produttiva	a all'estero t	ramite Investime	nti Diretti Esteri (IDE)	
	Nel				uttiva tramite Investimenti Diretti Esteri	
			Sì, tramite branch o affiliata estera di impresa	Sì, tramite partecipata o joint-venture	No	
	1.	Paesi UE dell'area euro				
	2.	Paesi UE non dell'area euro	🗆 🔪			
	3.	Paesi europei extra UE				
	4.	Cina				
	5.	India				
	6.	Altri paesi asiatici	🛈			
	7.	Nord America	🗆			
	8.	Centro e Sud America				
	9.	Altri paesi	🔲			
Se l'i	mpre	esa ha svolto parte dell'attività produttiva	a all'estero t	ramite Investime	nti Diretti Esteri (IDE)	
X.7.3		biennio 2021-2022 quali sono state iretti Esteri (IDE)?	le finalità d	lella produzione	e realizzata all'estero tramite Investimen-	
		egliere una o più delle seguenti opzioni)				
	1.	Vendita nel paese nel quale era delocalizz	zata			
	2.	Importazione in Italia per vendita sul merc				
	3.	Importazione in Italia per l'utilizzo nella pro				
	4.	Importazione in Italia per la successiva es				
	5.	Vendita diretta in paesi terzi nei quali l'imp	resa non pro	oduceva	🗆	
	6.	Vendita diretta in paesi terzi nei quali l'impre	esa produceva	a altri beni e/o serv	izi 🔲	
	7	A14 6 1.4.2				

Se l'impresa ha svolto parte dell'attività produttiva all'estero tramite accordi o contratti per delocalizzazione

X.7.4	tivi	biennio 2021-2022 qua tà produttiva tramite a egliere una o più delle se	ccordi o co	ntratti?	ali aree ge	ografiche in	cui l'impresa	nha deloca	lizzato l'at-
	1.	Paesi UE dell'area euro							
	2.	Paesi UE non dell'area et	ıro						
	3.	Paesi europei extra UE							
	4.	Cina							
	5.	India							
	6.	Altri paesi asiatici							
	7.	Nord America							
	8.	Centro e Sud America							
	9.	Altri paesi							
X.7.5	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. mpre	biennio 2021-2022 quatratti?  egliere una o più delle se Vendita nel paese in cui è Importazione in Italia per Importazione in Italia per Importazione in Italia per Vendita diretta in paesi te Vendita diretta in paesi te Altre finalità	ali sono sta guenti opzio e stata deloca vendita sul m l'utilizzo nella la successiva rzi nei quali l'rzi nei quali l'	ate le finalit  ni) lizzata ercato italiano produzione in esportazione impresa non p impresa produ  tiva all'estero ti i motivi pr aree geogra	in paesi terz	i	lizzata all'est	tero tramite	ne
	•		Conteni- mento dei costi del lavoro	Conteni- mento di altri costi	Accesso a nuovi mercati			Ragioni fiscali o incentivi finanziari	Altri motivi
	1.	Paesi UE dell'area euro							
	2.	Paesi UE non dell'area eu	ro 🗌						
	3.	Paesi europei extra UE							
	4.	Cina							
	5.	India							
	6.	Altri paesi asiatici							
	7.	Nord America							
	8.	Centro e Sud America							
	9.	Altri paesi							

X.7.7	vità	ali sono stati i principali fattori che hanno ostacolato o impedito la delocalizzazione della propria atti- à produttiva? possibile indicare fino a tre ostacoli)
	1.	Barriere legali e/o amministrative (es. dazi)
	2.	Barriere linguistiche e/o culturali
	3.	Necessità di rimanere vicini ai clienti attuali
	4.	Motivi fiscali
	5.	La delocalizzazione della produzione è in conflitto con i valori sociali dell'impresa
	6.	Incertezza determinata da eventi esterni (esempio: Pandemia, Conflitto Russo-Ucraino)
	7.	Altri ostacoli
	8.	L'impresa non era interessata a delocalizzare la propria attività
	9.	Nessun ostacolo
Se l'i	mpre	esa ha svolto parte dell'attività produttiva all'estero tramite Investimenti Diretti Esteri (IDE)
X.7.8	Nel	l biennio 2021-2022, l'impresa ha rilocalizzato tutta o parte della produzione realizzata all'estero?
	1	Sì
		No □ → vai al quesito X.7.10
	۷.	val al questio X.7.10
X.7.9		ali tipi di beni, servizi o fasi produttive sono stati rilocalizzati nel biennio 2021-2022? possibile indicare fino a tre prodotti o fasi produttive)
	1.	Beni o servizi ad alto contenuto di innovazione per l'impresa
	2.	Beni o servizi standard/non customizzati per l'impresa
	3.	Beni o servizi non standard/a elevato livello di customizzazione per l'impresa
	4.	Fasi produttive ad elevata intensità di lavoro
	5.	Fasi produttive ad elevato livello di automazione
	6.	Altro
	0 N	esa ha intrattenuto relazioni di fornitura/subfornitura/appalto el biennio 2021-2022 l'impresa ha fornito servizi di lavorazione/processing ad altre imprese localizzate ll'estero?
		È possibile indicare sia a imprese del gruppo sia ad altre imprese)
	1.	Sì, a imprese del gruppo
	2.	Sì, ad altre imprese
	3.	No

Se l'impresa ha intrattenuto relazioni di fornitura/subfornitura/appalto

X.7.11	loca	biennio 2021-2022 l'impresa ha commissionato servizi di lavorazio alizzate all'estero?  cossibile indicare sia a imprese del gruppo sia ad altre imprese)	ne/processing ad altre imprese
	1.	Sì, a imprese del gruppo	
	2.	Sì, ad altre imprese	
	3.	No	
X.7.12	(ad		provvigionamento delle forniture i semilavorati, per la cessazione
	2.	No	
X.7.13	Qua	ali strategie ha attuato per reagire alle difficoltà o alle interruzioni nelle	forniture nel biennio 2020-2021?
	1.	Non ha attuato specifiche strategie ritenendo le difficoltà esclusivamente temporanee	□ → vai al quesito 8.1
	2.	Ha modificato il numero di fornitori a parità di volumi acquistati	
	3.	Ha modificato i volumi acquistati a parità di numero di fornitori	
	4.	Ha modificato sia il numero di fornitori sia i volumi acquistati	
X.7.14	Nel	corso del biennio 2020-2021, l'impresa:	
	1.	Ha incrementato la quota di acquisti da fornitori italiani e diminuito quella da fornitori esteri	
	2.	Ha incrementato la quota di acquisti da fornitori esteri e diminuito quella da fornitori italiani	
	3.	Non ha modificato le quote degli acquisti dai fornitori italiani e stranieri	

8.1	In quali delle seguenti aree di specializzazione l'impresa ha operato
	nel triennio 2020-2022 o prevede di operare nel triennio 2023-2025?

				npresa ha operato in qu a nel triennio 2020-2022		8.1.1		revede di ope- esta area nel 3-2025?
			Sì	No, ma ha realizzato produzioni, servizi e tecnologie utilizzabili per questa area	No		Sì	No
	1.	Aerospazio						
	2.	Agro-alimentare						
	3.	Economia del mare						
	4.	Chimica verde						
	5.	Design, creatività e made in Italy						
	6.	Energia e ambiente						
	7.	Fabbrica intelligente						
	8.	Mobilità sostenibile						
	9.	Salute						
	10.	Comunità intelligenti, sicure e inclusive						
	11.	Tecnologie per gli ambienti di vita						
	12.	Tecnologie per il patrimonio culturale						
8.2	Nel	2022 l'impresa ha prodotto le seguen	ti te	cnologie abilitanti?				
<b>U.</b> _		p	Sì	No				
	1.	Materiali avanzati						
	2.	Sistemi di manifattura avanzata						
	3.	Scienze della vita						
	4.	Micro/nanoelettronica e fotonica						
	5.	Intelligenza artificiale						
	6.	Sicurezza e connettività	_					
		<b>V</b>						
							_	
8.3		triennio 2020-2022 l'impresa ha utiliz ervizi?			jie abilitan	iti pe	r innovare	processi, beni
			Sì	No				
	1.	Materiali avanzati						
	2.	Sistemi di manifattura avanzata	_					
	3.	Scienze della vita						
	4.	Micro/nanoelettronica e fotonica	_					
	5.	Intelligenza artificiale						
	6.	Sicurezza e connettività	Ш	$\Box$				

8.4		i triennio 2020-2022 quai e stata l'inte	Jiioita ac	gii iiivootiiiioiiti	acii iiii	presa nene seguenti arce :
			Alta	Media	Bassa	Non sono stati fatti investimenti
	1.	Ricerca e sviluppo	🗆			
	2.	Tecnologie e digitalizzazione	🗌			
	3.	Capitale umano e formazione	🗆			
	4.	Internazionalizzazione	🗆			
	5.	Sostenibilità ambientale	🗌			
	6.	Responsabilità sociale	🔲			
8.5	Ne	l triennio 2023-2025 quale sarà l'inter	nsità deg	ıli investimenti o	dell'imp	resa nelle seguenti aree?
			Alta	Media	Bassa	Non saranno fatti investimenti
	1.	Ricerca e sviluppo	🗆			
	2.	Tecnologie e digitalizzazione	🗆 💧			
	3.	Capitale umano e formazione	🔲			
	4.	Internazionalizzazione				
	5.	Sostenibilità ambientale				
	6.	Responsabilità sociale	🔲			
			1			
8.6	Ne	I triennio 2020-2022 l'impresa ha spe	rimentat	o i seguenti pro	cessi d	i sviluppo?
					Sì	No
	1.	Modernizzazione tecnologica della propria	area di at	ttività	🗆	
	2.	Diversificazione attraverso la creazione di di attività oltre l'attività principale			🗆	
	3.	Transizione verso una nuova area di attivit	tà principa	ale	🗌	
	4.	Trasformazione innovativa della propria at che comporta la produzione di nuovi beni non introdotti sul mercato da imprese cond	e/o servizi		🗆	

L'i	mpresa è a conoscenza delle seguent eviste dal Piano Nazionale di Ripresa e	i misure a sostegn Resilienza (PNRR)	o dell'innovaz per il periodo	ione e della R&S ne dal 2022 al 2026?	elle imprese,
		Sì e si è già attivata per aderirvi (direttamente o indirettamente)	Sì, ma non è interessata	No, ma potrebbe essere interessata	No e non è interessata
1.	Partenariati allargati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base (sono previsti almeno 10 Partenariati)				
2.	Potenziamento strutture di ricerca e creazio di "campioni nazionali di R&S" su alcune tecnologie chiave (per 5 Centri Nazionali)	_			
3.	Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione" e individuazione di "leader territoriali di R&S" (previsto un massimo di 12 Ecosistemi)				
4.	Fondo per la realizzazione di un sistema int di <b>infrastrutture di ricerca e di innovazione</b> (previsto un massimo di 30 Infrastrutture)				
5.	Finanziamento di <b>progetti di collaborazione</b> per sviluppare (o migliorare) prodotti, processi e servizi in un'ottica di sostenibilità e digitalizzazione del sistema produttivo				
6.	Sostegno finanziario alle piccole e medie im per la loro <b>internazionalizzazione</b> (accesso ai mercati esteri e sviluppo dell'e-commerce				
log	mpresa è a conoscenza delle seguent gico delle imprese, previste dal Piano 2026?	Nazionale di Ripres	o della digitaliz sa e Resilienza	zzazione e dello svil a (PNRR) per il perio	luppo tecno- odo dal 2022
		Sì e si è già attivata per aderirvi (direttamente o indirettamente)	Sì, ma non è interessata	No, ma potrebbe essere interessata	No e non è interessata
1.	Credito d'imposta per finanziare l'acquisto d strumentali <u>materiali</u> 4.0 (macchine di produzione controllate da siste informatici, macchine e sistemi per il control di prodotti o processi, e sistemi interattivi)	emi Ilo			
2.	Credito d'imposta per finanziare l'acquisto d strumentali <u>immateriali</u> 4.0 (3D, sistemi di comunicazione intra-fabbrica intelligenza artificiale e software di apprendi automatico; sistemi, piattaforme e applicazione	ı, imento			
3.	Credito d'imposta per finanziare l'acquisto di software relativo alla gestione aziendale .				
4.	Credito d'imposta per finanziare ricerca e sv e attività di innovazione verde e/o digitale	/iluppo			
5.	Credito d'imposta per finanziare attività di formazione digitale	П	П	П	П

9.1	Nel	biennio 2021-2022 l'impresa ha realizzat oni per migliorare la sostenibilità ambient	o le se ale de	eguenti Ila pro-	Per ciascuna delle azion	i realizzate:
	pria	a attività?	Sì	No	9.1.1 Rispetto al bien- nio 2019-2020, c'è	9.1.2 Sul fatturato del 2022, la stima della
				risposta	stato un maggior impegno nel rea-	quota % delle spese sostenute per rea-
	1.	Monitoraggio dell'inquinamento ambientale	per ri		lizzare tali azioni?	lizzare tali azioni
		(emissioni atmosferiche, inquinamento acustico, del suolo)				
	2.	Monitoraggio di CO <sub>2</sub>				
	3.	Predisposizione di piani di miglioramento dell'efficienza energetica				
	4.	Utilizzo di fonti energetiche rinnovabili				
	5.	Monitoraggio dei consumi idrici				
	6.	Riutilizzo e riciclo delle acque di scarico				
	7.	Trattamento dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata e gli sversamenti significativi				
	8.	Uso di materiali riciclati	П	П		
	9.	Efficientamento del sistema di trasporto aziendale .				
		Piani per la mobilità sostenibile del personale				
		(auto elettriche,)				
	11.	Attività per gestire gli impatti sulla biodiversità		7		
		Attività per favorire l'economia circolare				
	13.	Adozione della tassonomia delle attività economiche eco-compatibili (normativa europea per la finanza sostenibile)				
9.2	iniz	biennio 2021-2022 l'impresa ha realizzat ziative per migliorare o favorire la propria ziale?	o le se soste	eguenti enibilità No	Per ciascuna delle azion 9.2.1 Rispetto al bien- nio 2019-2020, c'è	i realizzate:  9.2.2 Sul fatturato del 2022, la stima della
					stato un maggior impegno nel rea-	quota % delle spese sostenute per rea
			per ri	risposta ga)	lizzare tali azioni?	lizzare tali azioni
	1.	Piani di monitoraggio e di pratiche per il benessere lavorativo				
	2.	Piani ad hoc per favorire le pari opportunità				
	3.	Sistema di monitoraggio sulla salute e sicurezza dei lavoratori				
	4.	Sistema di monitoraggio sulla sicurezza dei prodotti				
	5.	Collaborazione con associazioni del territorio che promuovono iniziative di carattere sociale, benefico, culturale e ricreativo		П	П	
	6.	Asilo nido aziendale a condizioni gratuite o agevolate	<u> </u>			
	7.	Sostegni economici per la conciliazione lavoro-famiglia (per lavoratori e familiari)				
	8.	Estensione congedo parentale e per gravi motivi	$\Box$	$\Box$		
	9.	Collaborazione con scuole superiori e università per				
		svolgere progetti di impatto ambientale e sociale				
	10.	Sponsorizzazione di progetti di filantropia				

9.3		l 2022 l'impresa ha predisposto o predisporrà un documento per la Rendicontazione non finanziaria NF)?
	1.	Sì 🗌
	2.	No
9.4	Со	me è stato diffuso o verrà diffuso il documento?
	1.	All'interno della relazione di gestione
	2.	Nel fascicolo di bilancio
	3.	Con una relazione specifica
	4.	In altro modo
	5.	Il documento non viene diffuso
9.5	Qu	ali dei seguenti standard l'impresa utilizza per la rendicontazione degli aspetti legati alla sostenibilità
		onomica, sociale e ambientale? regliere una o più delle seguenti opzioni)
	1.	GRI
	2.	ISO9001
	3.	ISO45001
	4.	ESG
	5.	SOA
	6.	Economia circolare
	7.	SDG
	8.	Altro
	9.	Nessuno standard
9.6	L'ir lità	mpresa ha attivato un sistema di remunerazione per il raggiungimento dei propri obiettivi di sostenibi- ambientale e sociale?
	1.	Sì 🗌
	2.	No

	(Sc	egliere una o più delle seguenti opzioni)			
	1.	Tracciabilità della filiera di produzione del prodotto			
	2.	Impatto ambientale e sociale dei propri beni o servizi			
	3.	Indicazioni per il corretto utilizzo e smaltimento dei prodotti e degli imballaggi			
	4.	Informazioni per evitare pratiche commerciali sleali e/o di "green washing"			
	5.	Indicazioni su come partecipare a iniziative di customer satisfaction			
9.8	Ne	biennio 2021-2022 l'impresa ha adottato le seguenti pratiche verso i su	ioi fornito	ri?	
			Sì, verso i fornitori in Italia	Sì, verso i fornitori all'estero	No
	1.	Monitoraggio dell'impatto ambientale			
	2.	Monitoraggio delle condizioni lavorative, di salute e sicurezza del personale impiegato dai fornitori			
	3.	Sviluppo di eventi di formazione in tema di "catena di fornitura sostenibile"			
	Ne	biennio 2021-2022 l'impresa ha fatto investimenti per la gestione efficient rasporti, sia nell'ambito del processo produttivo sia nelle sedi dell'imp	ente e sos oresa?	stenibile dell	energia
9.9	dei				
9.9	dei			Sì, senza usufruire di incentivi	No
9.9	dei 1.		fruendo di incentivi	usufruire	No
9.9			fruendo di incentivi	usufruire	No
9.9	1.	Isolamento termico degli edifici e/o realizzazione di edifici a basso consumo energetic	fruendo di incentivi	usufruire	No
9.9	1. 2.	Isolamento termico degli edifici e/o realizzazione di edifici a basso consumo energetici Installazione di impianti per la produzione di energia ELETTRICA da fonti rinnovabil	fruendo di incentivi	usufruire	No
9.9	1. 2. 3.	Isolamento termico degli edifici e/o realizzazione di edifici a basso consumo energetico Installazione di impianti per la produzione di energia ELETTRICA da fonti rinnovabili Installazione di impianti per la produzione di energia TERMICA da fonti rinnovabili	fruendo di incentivi	usufruire	No

1 N	lome				Ufficio di apparten	<sub>enza</sub> l						e-mail	1						
	cognome L				Telefono			1	1 1			」			1		ı	ı	
	lome				Ufficio di apparten	enza l		•				」 e-mail			•		•	•	
	Cognome L				Telefono		1 1	1	1 1	1 1	1 1	」 c-maii 」 Fax	_		1	1 1		1	
C	ognome _				Ufficio di	l						JIAX	_						
3.N	lome _				apparten	enza (						」e-mail	L						
С	ognome L				Telefono	l						Fax	L						
3 4 5	. Altro ut	e Persona fficio n ufficio																	
<b>3 Pe</b>	r compila	re il que	stionari	o, sono	stati coi	involt	ti con	sule	enti e	stern	i?								
2.	No [																		
	ıali diffico							ne d	el qu	ıestic	onario	?							
1.		di navigaz		•															
2.		numero di					_												
3.		oco chiari					_												
4.		di istruzior			•	one	Ш												
_	Difficoltà nel mode	a fornire le in cui ver	∍ informa ıgono rich	zioni sulli nieste	impresa			<b> </b>	10.5	Spe	cifica	e il tip	o di	dif	ficol	tà i	nco	ntra	ta
5.	Altre diffi	coltà					□ -	_											
<ul><li>5.</li><li>6.</li></ul>	/ titl C dilli																		