

## **CURRICULUM VITAE di LUCIA MONTANINI**

### **INFORMAZIONI PERSONALI**

Lucia Montanini

Residente a

Nazionalità

### **POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE**

Professore Associato confermato (settore disciplinare SECS-P/07- Economia Aziendale) presso la Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Scuola estiva dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale in Metodologia della ricerca: *«Scuola estiva sulle metodologie della ricerca»*, 1995, a Castion di Costermano.

Scuola estiva dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale in Metodologia della didattica: *«Corso in didattica per giovani docenti»*, 1994, Villa La Calombella – Perugia.

Abilitazione per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista dal 1992.

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia "G. Fua" dell'Università Politecnica delle Marche, nell'anno accademico 1989-1990 con votazione 110/110 e lode.

### **AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO NEL SETTORE**

Socio AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale).

Socio SIDREA (Società Italiana docenti Ragioneria e di Economia Aziendale).

Socio SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria)

### **BORSE DI STUDIO**

Vincitrice di una Borsa di studio bandita dall'azienda Municipalizzata Servizi di Ancona finalizzata alla realizzazione del progetto di revisione del sistema informativo di programmazione e controllo dal titolo "Il controllo di gestione nell'ambito delle Aziende municipalizzate" (dal 1/9/1992 al 28/3/1993).

### **ATTIVITA' SCIENTIFICA E DI RICERCA**

#### **RICERCHE UNIVERSITARIE E INTERUNIVERSITARIE FINANZIATE**

##### ***Ricerche Nazionali***

- Partecipazione al progetto di Ricerca Scientifica di Interesse Nazionale PRIN: "Dalla misura del capitale intellettuale alla focalizzazione sulla conoscenza competitiva dei sistemi di controllo direzionali". Responsabile Nazionale: Prof.

Luciano Olivotto. Il titolo del progetto dell'unità locale a cui si è preso parte era "Sistemi di misurazione e valutazione del capitale intellettuale: performance management e creazione di valore", responsabile Prof. Stefano Marasca (2005-2007).

- Partecipazione al progetto di Ricerca Scientifica di Interesse Nazionale co-finanziata MURST: "L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende". Responsabile scientifico nazionale: Prof. Daniela Salvioni (1999-2001).
- Partecipazione al progetto di Ricerca Scientifica di Interesse Nazionale co-finanziata MURST: "La comunicazione economico-finanziaria delle imprese con particolare riferimento all'applicazione dei principi contabili nei bilanci di esercizio". Responsabile scientifico nazionale Prof. Luciano Marchi (1998-1999).

### ***Ricerche Scientifiche di Ateneo***

- La riforma sul Terzo settore e l'impatto sui sistemi di accountability e di controllo interno (2020);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Strumenti di accounting e accountability nelle organizzazioni non profit in una prospettiva storica (2019);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Le fondazioni di origine bancaria e la promozione di network in risposta ai bisogni della comunità locale (2018);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Le reti formali e informali tra organizzazioni del terzo settore e la riforma sul terzo settore (2017);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: L'accountability volontaria nelle organizzazioni non profit: l'implementazione del processo di reporting integrato (2016);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Corporate social responsibility e competitività nelle PMI (2015);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Strumenti di accountability in sanità. Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie (2014-2017);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: La responsabilità sociale d'impresa: pratiche e strumenti nelle imprese marchigiane (2013-2016);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Strumenti di cost accounting in sanità: il caso della medicina trasfusionale (anni 2012-2015);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: Il bilancio di sostenibilità nel sistema trasfusionale (anni 2011-2014);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca di Ateneo: La rendicontazione sociale nelle istituzioni scolastiche (anni 2012-2013);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "Stato dell'arte e profili evolutivi della rendicontazione sociale nelle aziende. Responsabile scientifico: prof. Stefano Marasca (anni 2008-2011);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "La comunicazione economico-finanziaria secondo il modello internazionale: impatti sui processi di gestione, organizzazione e rilevazione". Responsabile scientifico: Prof. Stefano Marasca (anni 2007-2010);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "Determinazione, comunicazione del valore e tutela degli interessi istituzionali nei gruppi aziendali". Responsabile scientifico: Prof. Stefano Marasca (anni 2006-2009);

- Partecipazione al progetto di ricerca di Atene: "Modelli di analisi della performance delle aziende pubbliche e private". Responsabile scientifico Prof. Sergio Branciarì (anni 2005-2008);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "Evoluzione dei sistemi di misurazione della performance d'impresa: teoria e prassi a confronto". Responsabile scientifico: prof. Sergio Branciarì (anni 2001-2004);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "Analisi dei costi e analisi del valore dei prodotti. Un'indagine empirica sull'applicazione degli approcci basati sulle attività e la creazione di valore". Responsabile scientifico: Prof. Stefano Marasca (anni 1998-2001);
- Partecipazione al progetto di ricerca di Ateneo: "Sistemi contabili e di reporting nei gruppi aziendali". Responsabile scientifico: Prof. Sergio Branciarì (anno 1998-2001)

### ***Ricerche Applicate***

- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: "Sustainability report and cost management tools for the blood transfusion system of the Marche Regione", promosso dal Dipartimento di Management in collaborazione con il Dipartimento di Medicina Trasfusionale della regione Marche (anni 2012-2013);
- Coordinatrice del progetto di ricerca triennale su: Usi economicamente sostenibili degli scarti e dei sottoprodotti della lavorazione delle olive", promosso dall'Università Politecnica delle Marche e finanziato dalla Regione Marche. (2007-2010);
- Partecipazione al progetto di ricerca per la realizzazione del primo Bilancio sociale (2006) della CARISAP-(Cassa di Risparmio della Provincia di Ascoli Piceno) del gruppo Banca Intesa- San Paolo, promosso dal Dipartimento di Management in collaborazione con la Carisap di Ascoli Piceno (anno 2007);
- Responsabile del progetto di ricerca sulla responsabilità sociale e l'accountability nelle organizzazioni non profit che operano nella regione Marche dal titolo "La comunicazione esterna nelle aziende non profit", promosso dal Dipartimento di Management (anno 2007);
- Responsabile del progetto di ricerca per la realizzazione del Bilancio sociale del comune di lesi 2002-2006 (anno 2006).

### **RESPONSABILITA' SCIENTIFICA ASSEGNI DI RICERCA**

- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: "Responsabilità sociale e accountability nelle strutture socio-sanitarie". Rinnovo Assegno di ricerca L.240/2010. Dipartimento di Management UNIVPM (1/2/2017-31/01/2018);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: "Responsabilità sociale e accountability nelle strutture socio-sanitarie". Assegno di ricerca L.240/2010. Dipartimento di Management UNIVPM (1/2/2016-31/01/2017);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: "Customer satisfaction, analisi del contesto territoriale, bilancio sociale, analisi dei fabbisogni nei settori di intervento della Fondazione, analisi e gestione dei progetti realizzati dalla Fondazione", co-finanziato dalla Fondazione Carisap di Ascoli Piceno (2011-2013);
- Progetto di ricerca: "Analisi dei fabbisogni del territorio relative alle aree di intervento della Fondazione Carisap", co-finanziato dalla Fondazione Carisap di Ascoli Piceno (2009-2010);

- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: “La rendicontazione sociale nell'azienda sanitaria: valorizzazione delle relazioni con gli stakeholder attraverso il bilancio sociale”, in collaborazione con il Dipartimento di medicina Trasfusionale della regione Marche (2010-2011);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: “Competenze, capitale organizzativo e capitale relazionale nelle Pubbliche Amministrazioni” (2006-2007);
- Responsabile scientifico del progetto di ricerca: “Responsabilità sociale d'impresa, bilancio sociale ed altri strumenti di accountability con particolare riferimento alle imprese della provincia di Ascoli Piceno”, co-finanziato dalla Fondazione Carisap (2006-2009).

## PUBBLICAZIONI

1. *Aspetti fisico-tecnici, finanziari ed economici: il modello Marchi e i suoi possibili sviluppi*, (co-autore Sergio Branciarì) in Scritti in onore di Luciano Marchi - Creazione di valore nella prospettiva economico-aziendale - volume I, 2021, Giappichelli, Torino.
2. *The How and Why of Integrated Reporting in a Public Healthcare Organization: the Stakeholders' Perspective'* (co-autori S.Marasca, A.D'Andrea, E. Cerioni) in “*Business Strategy and the Environment*”, 2020, DOI:10.1002/bse.2463, ISSN:1099-0836.
3. *LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE. L'impatto sugli strumenti di accountability*, (L. Montanini, A. D'Andrea), Giappichelli, Torino, 2020. ISBN 978-88-921-3453-9.
4. *Integrated Report 2018. Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti Umberto I - G.M. Lancisi - G. Salesi*, (Marasca, S.; Caporossi, Michele; Carignani, V.; D'Andrea, A.; Montanini, L.; Manelli, A.; Cerioni, E.), Dima - Dipartimento di Management, Università Politecnica delle Marche, Ancona', 2019. ISBN 978-88-99198-27-5.
5. *Sustainability of Real and Financial Markets* (contributo in volume) in *The First Outstanding 50 Years of “Università Politecnica delle Marche”* (Manelli, A.; Branciarì, S.; Montanini, L.; D'Andrea, A.), Springer, Cham, 2019. ISBN:978-3-030-33879-4.
6. *Social Reporting in a Health Care Organization: A Case Study of a Regional Italian Hospital*, pp.333-368 in *Sustainability and Social Responsibility: Regulation and Reporting*. (contributo in volume), (co-autori Marasca S.; Montanini L.; Manelli A.; D'Andrea A.; Vallesi M.; Carignani V.; Galassi P.), Springer, Singapore, 2018. ISBN 978-981-10-4502-8, Vol. I.
7. *Integrated Reporting 2017. Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti Umberto I - G.M. Lancisi - G. Salesi*, (co-autori Marasca S.; Caporossi M.; Carignani V.; D'Andrea A.; Montanini L.; Manelli, A.; Cerioni E.) Dima – Dipartimento di Management, Università Politecnica delle Marche, Ancona, 2018. ISBN 9788899198220.
8. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Branciarì S.) in L. Marchi (a cura di), *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*. Giappichelli, Torino, 2018. ISBN 9788892116887.
9. *Integrated Report 2016 Azienda Ospedaliero Universitaria Umberto I - G.M. Lancisi - G. Salesi*, (co-autori Marasca, S.; Caporossi M., Carignani V.; D'Andrea, A.; Manelli, A.; Vallesi, M.; Cerioni, E.: DIMA-Dipartimento di Management, Ancona, 2017. ISBN 9788899198206.

10. *Integrated Report 2016 Dipartimento Interaziendale Regionale di Medicina Trasfusionale* (co-autori Marasca S.; Lupi M. A.; D'Andrea, A.; Mencarelli M. DIMA- Dipartimento di Management, Ancona, 2017. ISBN 9788899198213.
11. *Adapting the Integrated Reporting Framework to the public sector: a case study in healthcare* (co-autori Marasca S.; D'Andrea, A.; Cerioni E., Conference Proceedings del 13th Interdisciplinary Workshop On *Intangibles, Intellectual Capital And Ex-tra-Financial Information*. Ancona, 2017. ISSN 2295-1679.
12. *Integrated Reporting 2015 Azienda Ospedaliero Universitaria Umberto I - G.M. Lancisi - G. Salesi* (co-autori Autore/i: Marasca, S.; Caporossi M.; Carignani V.; D'Andrea, A.; Manelli, A.; Vallesi, M.; Cerioni, E. Dipartimento di Management. Ancona, 2016. ISBN 9788899198183.
13. *I bisogni, i valori e i numeri del Sistema Trasfusionale della Regione Marche*, (co-autori Piani, M.; Marasca, S.; D'Andrea A.; Mencarelli M., Dima – Dipartimento di Management, Università Politecnica delle Marche, Ancona 2015. ISBN 9788899198107.
14. *Bilancio Sociale 2014 Azienda Ospedaliera Universitaria Ospedali Riuniti*, (co-autori Marasca S.; Galassi P.; Piani M.; Carignani V.; D'Andrea A.; Manelli, A.; Vallesi M. Di.Ma. Dipartimento di Management, Ancona, 2015. ISBN 978-88-99198-03-9.
15. *Social disclosures in health care: the hidden reality behind Blood Transfusion Medicine*, (Atti di Convegno) Managing and Disclosing intellectual capital and other non-financial capitals: emerging issues (co-autore D'Andrea, A.), DiMa., Ancona, 2015. ISBN 9788899198046.
16. *Corporate Social Responsibility Practices in Italian SMEs*, (co-autore d'Andrea A.) in JOURNAL OF BUSINESS AND ECONOMICS, 2015, Vol.6, [http://dx.doi.org/10.15341/jbe\(2155-7950\)/12.06.2015/005](http://dx.doi.org/10.15341/jbe(2155-7950)/12.06.2015/005).
17. *Report of Blood Transfusion Network of Marche Region 2009-2013* (co-autori Piani, M.; Marasca, S.; D'Andrea, A.; Mencarelli, M.), DIMA- Dipartimento di Management, Ancona, 2014. ISBN 9788899198022.
18. *Bilancio Sociale 2013. Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti* (co-autori Galassi P.; Marasca S.; Carignani V.; D'Andrea A.; Manelli A.; Vallesi M.) Di.Ma. Dipartimento di Management, Ancona, 2014. ISBN 9788890779589.
19. *The Blood Transfusion Network of Marche Regione Sustainability Report 2012*, (co-autori Marasca, S.; Piani M.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Ancona, 2013, ISBN 9788890779558.
20. *I finanziamenti: il capitale di terzi*, (co-autore Branciarri S.) in (Marchi L. (a cura di) *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*, Giappichelli, Torino, 2013. ISBN 9788834889145.
21. *Economic Report*, in *The Blood Transfusion Network of Marche region Sustainability report 2012*, (co-autori Piani M.; Marasca S.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Dima, Ancona, 2013, ISBN 9788890779558.
22. *Il Sistema Trasfusionale della Regione Marche. Il bilancio di sostenibilità 2012*, (co-autori Piani M.; Marasca S.; Montanini L.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Dima-Dipartimento di Management, ANCONA, 2013. ISBN 9788890779558.
23. *Relazione Economica*, in *Il Sistema trasfusionale della Regione Marche. Il bilancio di sostenibilità 2012* (co-autori Piani M.; Marasca S.; Montanini L.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Dima-Dipartimento di Management, ANCONA, 2013. ISBN 9788890779558.



24. *Medicina trasfusionale: definizione e applicazione di un modello di accountability nella Regione Marche*, (co-autore D'Andrea A.) in MECOSAN 2012, Facicolo 83, 2-s2.0-84894112170.
25. *Bilancio di sostenibilità del Sistema Trasfusionale della Regione Marche 2011*, (co-autori Piani M.; Marasca S.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Dima, Ancona, 2012. ISBN 9788890779527.
26. *Sustainability report of Blood Transfusion Network of Marche Region 2011*, (co-autori Piani M.; Marasca S.; D'Andrea A.; Mencarelli M.), Di.ma.-Dipartimento di Management, Ancona, 2012. ISBN 9788890779510.
27. *Valutazione economica e sostenibilità ambientale: il riutilizzo degli scarti della lavorazione delle olive*, (co-autore Morganti A.M.), in RIVISTA DI STUDI SULLA SOSTENIBILITÀ, 2-s2.0-84891358016.
28. *I finanziamenti: il capitale di terzi*, (co-autore Branciarì S.) in Marchi L. (a cura di), *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*, Giappichelli, Torino, ISBN 9788834806296.
29. *I bilanci sociali degli enti locali: teorie, modelli applicativi, esperienze nelle Marche*, (co-autori Branciarì S., Lasca L.) in ECONOMIA MARCHE, Conerografica, Ancona, 2009, Vol. 3. ISBN [hiip://hdl.handle.net/11566/32300](http://hdl.handle.net/11566/32300).
30. *L'accountability nelle organizzazioni di volontariato: i risultati di una ricerca empirica*, in RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, [hiip://hdl.handle.net/11566/30736](http://hdl.handle.net/11566/30736), Vol. '1/2 2008.
31. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Branciarì S.) in Marchi L. (a cura di) *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*, Giappichelli, TORINO, 2007. ISBN 9788834875599.
32. *L'Accountability nelle aziende non profit Teoria e prassi a confronto*, in *Studi e Ricerche di Economia Aziendale*, Giappichelli Editore, TORINO, 2007. ISBN 9788834876008.
33. *Alcune riflessioni sui caratteri aziendali degli istituti religiosi*, in RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, 2007, [hiip://hdl.handle.net/11566/30735](http://hdl.handle.net/11566/30735).
34. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Marasca S.) in Marchi L. (a cura di) *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*. Seconda edizione. GIAPPICHELLI TORINO, 2004. ISBN 8834845242.
35. *I consorzi fidi del commercio* in Salvioni D. (a cura di) *Trasparenza e efficacia della comunicazione economico-finanziaria*, Giappichelli, TORINO, 2003. ISBN 8834832027.
36. *Etica e governo negli Istituti Religiosi. I caratteri di aziendalità*. Montanini L: CLUA Edizioni. Ancona, 2002. ISBN 8887965099.
37. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Marasca S.) in Marchi L. (a cura di) *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*, GIAPPICHELLI, TORINO, 2002. ISBN 8834813758.
38. *Finanziamenti di terzi* (co-autore Marasca S.) in Marchi L. (a cura di) *La contabilità aziendale: per il bilancio civilistico, fiscale e gestionale. Casi pratici e check list*. Prima edizione, IPSOA, MILANOFIORI ASSAGO (MI). ISBN 8821713024.
39. *L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle società quotate: una verifica empirica*, (co-autori: Branciarì S.; Mucelli A.; Corsi K.), in REVISIONE CONTABILE, Ifaf, Milano, 2000, ISSN 1974-809.
40. *Le immobilizzazioni immateriali*, in Marchi L. *L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle imprese*, Sole 24 Ore, MILANO, 2000. ISBN 8832440431.

41. *Società quotate: un'indagine sulle immobilizzazioni immateriali nell'informativa di bilancio*, in AMMINISTRAZIONE & FINANZA, Ipsoa, Milano, 2000. [hiip://hdl.handle.net/11566/30677](http://hdl.handle.net/11566/30677).
42. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Marassca S.), in Marchi L. (a cura di) *Introduzione alla contabilità d'impresa*. Quarta edizione aggiornata GIAPPICHELLI, TORINO, 1999. ISBN 8834891678.
43. *Il capitale economico nel sistema informativo del bilancio di esercizi: alcune riflessioni*, in RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, 1999/n.11-12, [hiip://hdl.handle.net/11566/30460](http://hdl.handle.net/11566/30460).
44. *I finanziamenti: il capitale di terzi* (co-autore Marasca S.), in Marchi L. (a cura di) *Introduzione alla contabilità d'impresa*. Quarta edizione. GIAPPICHELLI, TORINO, 1998. ISBN 8834881672.
45. *La revisione gestionale nelle aziende speciali di igiene ambientale* in Marchi L. (a cura di) *La revisione nelle aziende pubbliche. Enti locali, aziende speciali e aziende sanitarie*. MAGGIOLI, RIMINI, 1997. ISBN 8838709556.
46. *Il controllo di gestione nelle imprese calzaturiere*, in AMMINISTRAZIONE & FINANZA, 1996.
47. *La logica di valutazione ed i collegati principi nel nuovo bilancio bancario: alcune riflessioni*, in RIVISTA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI, XLV/Fasc.2, Giuffrè, Milano, 1995.
48. *Il sistema di reporting nelle aziende municipalizzate*, in ECONOMIA MARCHE, Fondazione Merloni, Conerografica, Ancona, Vol.XIII/n.1.
49. *Accordi e collaborazioni nelle aree funzionali d'impresa: l'impatto sul sistema d'azienda*, Clua Ancona, 1992. [hiip://hdl.handle.net/11566/75933](http://hdl.handle.net/11566/75933)

## INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI

- Non- Financial Information in Small and Medium Enterprises: Key Challenges and Future Perspectives- Sidrea International Workshop, 13 Giugno 2019- Facoltà di Economia G. Guà, The integrated Reporting implementation in a public healthcare organization: why, how and what barriers? An interventionist research study, (Co-Authored Stefano Marasca, Alessia D'Andrea, Eva Cerioni).
- 13TH INTERDISCIPLINARY WORKSHOP ON INTANGIBLES AND INTELLECTUAL CAPITAL, held in ANCONA, ITALY, SEPTEMBER 21-22,2017, "Adapting the Integrated Reporting Framework in the public sector: A case study in Healthcare (Co-Authored Stefano Marasca, Alessia D'Andrea, Eva Cerioni).
- SEMINARIO "La donazione di sangue: aspetti medico-clinici e socio-economici. L'importanza associativa", Facoltà di Economia "G. Fuà", Aula 2, Ancona, 8 maggio 2012.
- WORKSHOP "Bilanci di Marca Premio per i migliori bilanci delle Marche"- intervento, La valutazione dell'analiticità, della ricchezza e della tempestività, Facoltà di Economia – Università di Macerata, 21 gennaio 2010.
- WORKSHOP "Bilanci di Marca"- Pratiche tecnico-contabili emerse dall'indagine -, intervento I requisiti minimi di legalità (con Dott. Simone Poli), 25 marzo 2011 presso la Facoltà di Economia "G. Fuà", Ancona.
- Convegno, "Verso la sostenibilità: la sfida della Medicina Trasfusionale nella Regione Marche", Ancona, 12 dicembre 2011 – Rettorato, intervento (con la dott.ssa Alessia D'Andrea), Il Bilancio di Sostenibilità del Sistema Trasfusionale della Regione Marche - anno 2010.

- Convegno Regionale, Scuola di Qualità: Monitoraggio, Bilancio sociale, Miglioramento, intervento Il bilancio sociale nelle Istituzioni Scolastiche della rete AU.Mi: piano operativo, San Benedetto del Tronto, 10 novembre 2011. .
- Relazione su L.R. N. 37/99: Usi economicamente sostenibili degli scarti e dei sottoprodotti della lavorazione delle olive, Appignano del Tronto, 14 gennaio 2011.
- Convegno, “La raccolta di sangue ed emocomponenti alla luce dei requisiti minimi per le Strutture trasfusionali e le Unità di Raccolta, Realtà e prospettive nelle Regioni centro-meridionali, 7 maggio 2011, San Giovanni Rotondo, intervento (con la dott.ssa Alessia D’Andrea) “La rendicontazione socio-economica nel sistema trasfusionale: il caso della Regione Marche”.
- Convegno, “Il bilancio sociale del sistema trasfusionale della regione Marche 2009”, 26 novembre 2010 presso la Facoltà di Economia “G. Fuà”, relazione su “La rendicontazione sociale nel sistema trasfusionale: finalità e strumenti”.
- Convegno regionale AU.MI. La Mappa della Qualità della rete AU.MI e la Valutazione del Sistema scolastico, Loreto, 8 giugno 2009, Il bilancio sociale: strumento di valutazione integrata e pluridimensionale delle Istituzioni Scolastiche.
- Convegno Nazionale su Il sistema trasfusionale tra necessità e disponibilità, 31 ottobre 2008, Facoltà di Economia, Università Politecnica delle Marche, presentazione della relazione dal titolo “Il bilancio sociale: nuovo strumento di comunicazione e di relazione con i portatori d’interesse del sistema trasfusionale”.
- Seminario, Il bilancio sociale del comune di Iesi 2002-2006, 5 aprile 2007, IESI, Intervento per la Presentazione del Bilancio sociale.
- Seminario su La Responsabilità sociale, presso la Facoltà di Economia Università Politecnica delle Marche, 27 aprile 2006, presentazione della relazione dal titolo “La comunicazione della responsabilità sociale”.

## **PARTECIPAZIONE A COMITATI SCIENTIFICI ED EDITORIALI**

Componente del Comitato editoriale della Collana di **Studi e Ricerche di Economia Aziendale** -editore Giappichelli, dal 2020.

## **ATTIVITA' DI REVIEWER PER RIVISTE SCIENTIFICHE**

Attività di reviewer per la Rivista di Management Control

## **INCARICHI PROFESSIONALI**

Componente del Consiglio di Amministrazione della Carifermo s.p.a. da maggio 2022.

## **ATTIVITA' DIDATTICA**

### **INCARICHI DI INSEGNAMENTO**

**Anni Accademici 1995-1996; 1996-1997; 1997-1998;1998-1999**

- Esercitazioni ed interventi seminariali nell’ambito del corso di Economia Aziendale del Diploma Universitario in Amministrazione delle Imprese presso la Facoltà di Economia “G. Fuà” dell’Università degli studi di Ancona.
- Esercitazioni ed interventi seminariali nell’ambito del corso di Ragioneria Generale ed Applicata, corso di Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia “G. Fuà” dell’Università degli Studi di Ancona.

**Dall’a.a. 1999- ad oggi**

Titolare del corso di Ragioneria generale ed applicata nei corsi di laurea triennale della facoltà di Economia “G. Fuà”.

**Dall’a.a.2001 ad oggi**



Titolare del corso di Economia aziendale nei corsi di laurea triennale della Facoltà di Economia "G. Fuà".

**Anni accademici 2004-2005; 2005-2006; 2006-2007; 2007-2008; 2008-2009**

- Titolare del corso di Economia delle aziende di pubblici servizi, Corso di Laurea Specialistica in Economia e Management.
- Titolare del corso di Bilancio sociale, Corso di Laurea Specialistica in Organizzazione sociale e non profit.
- Titolare del corso di Ragioneria Generale ed Applicata nel Corso di Laurea Triennale "Economia, Mercati e Gestione d'Impresa".
- Titolare del corso di Economia Aziendale nel Corso di Laurea Triennale "Economia, Mercati e Gestione d'Impresa".

**Anno Accademico 2009-2010**

- Titolare del corso di Ragioneria Generale ed Applicata nel Corso di Laurea Triennale in Economia e Commercio della Facoltà di Economia "G. Fuà" -Università Politecnica delle Marche.

**Anno Accademici 2010-2011; 2011-2012; 2012-2013**

- Titolare del corso di Bilancio sociale e valutazione gestionale nei sistemi socio sanitari – Corso di Laurea Magistrale in *Sistemi socio-sanitari e pubblica amministrazione*.
- Titolare del corso di Ragioneria Generale ed Applicata nel Corso di Laurea Triennale in Economia e Commercio della Facoltà di Economia "G. Fuà" -Università Politecnica delle Marche.

**Anni accademici 2013-2014; 2014-2015; 2015-2016**

- Titolare del corso di Bilancio sociale e valutazione gestionale nei sistemi socio sanitari – Corso di Laurea Magistrale in *Bilancio sociale e valutazione gestionale nei sistemi socio-sanitari*, Corso di Laurea Magistrale in *Sistemi socio-sanitari e pubblica amministrazione*.
- Titolare del corso di Ragioneria Generale ed Applicata nel Corso di Laurea Triennale Economia Aziendale, tenuto presso la sede di Porto d'Ascoli della Facoltà di Economia "G. Fuà" -Università Politecnica delle Marche.

**Anni accademici 2016-2017; 2017-2018; 2018-2019**

- Titolare (compito didattico) del corso di Ragioneria Generale ed Applicata- Corso di Laurea Triennale Economia e Commercio, Facoltà di Economia "G. Fuà"- Ancona
- Titolare (affidamento) del corso di Economia Aziendale (1° Modulo) nel Corso di Laurea Triennale Economia Aziendale, tenuto presso la sede di Porto d'Ascoli della Facoltà di Economia "G. Fuà" -Università Politecnica delle Marche.
- Titolare (per affidamento) del corso di Bilancio sociale e valutazione gestionale nei sistemi socio-sanitari – Corso di Laurea Magistrale in *Management Pubblico e dei sistemi socio sanitari*.

**Anni accademici 2019-2020; 2020-2021; 2021-2022; 2022-2023**

- Titolare del corso di Ragioneria Generale ed Applicata- Corso di Laurea Triennale Economia e Commercio, Facoltà di Economia "G. Fuà"- Ancona
- Titolare (affidamento) del corso di Economia Aziendale (1° Modulo) nel Corso di Laurea Triennale Economia Aziendale, tenuto presso la sede di Porto d'Ascoli della Facoltà di Economia "G. Fuà" -Università Politecnica delle Marche.

**ATTIVITA' DIDATTICA PRESSO MASTER**

**Anno accademico 2022-2023** – Master post Laurea in "Gestione e programmazione servizi sanitari"- ISTAO (Istituto Adriano Olivetti)- Ancona.

Coordinatore e docente del Modulo "Bilancio sociale nei servizi socio sanitari".

## **ATTIVITA' DIDATTICA PRESSO DOTTORATI DI RICERCA**

### **Anno accademico 2006-2007**

Docente nel Modulo di "Teoria dell'Azienda" dei Dottorati di Ricerca in "Economia Aziendale" (8° ciclo) dell'Università Politecnica delle Marche, in "Economia Aziendale" dell'Università di Macerata e in "Economia Aziendale" dell'Università di Urbino.

### **Anni accademici 2007-2008; 2008-2009**

Docente nel Modulo "Teoria sull'Azienda" della Scuola di Dottorato della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche, Curriculum in "Economia Aziendale e dei Dottorati di Ricerca in "Programmazione e Controllo" dell'Università di Macerata e in "Economia e Management" dell'Università di Urbino.

**Anno accademico 2009-2010** Docente nel Modulo "Teoria sull'Azienda" della Scuola di Dottorato della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche, Curriculum in "Economia Aziendale, del Dottorato di Ricerca in "Economia e Management" dell'Università di Urbino.

### **Anni accademici 2010-2011; 2011-2012; 2012-2013**

Docente nel Modulo "Teoria sull'Azienda" della Scuola di Dottorato della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche, Curriculum in "Economia Aziendale, del Dottorato di Ricerca in "Economia e Management" dell'Università di Urbino e della Scuola di Dottorato dell'Università di Macerata, Dottorato di Ricerca in Economics and Management, Curriculum in Management and Accounting.

## **RESPONSABILE DI MODULO DIDATTICO DI DOTTORATO DI RICERCA**

### **Dall'anno accademico 2008-2009 all'anno accademico 2017-2018**

co-responsabile insieme al prof. Massimo Ciambotti del Modulo "Storia delle dottrine economico aziendali".

### **Anno accademico 2018-2019**

co-responsabile, insieme alla prof.ssa Maria Serena Chiucchi del Modulo "Storia delle dottrine economico aziendali. Teorie sull'azienda" nel dottorato di ricerca in Management and Law dell'Università Politecnica delle Marche, Curriculum in "Economia Aziendale.

### **Dall'anno accademico 2019-2020 ad oggi**

è responsabile del Modulo "Storia delle dottrine economico aziendali. Teorie sull'azienda" nel dottorato di ricerca in Management and Law dell'Università Politecnica delle Marche, Curriculum in "Economia Aziendale.

## **SUPERVISORE DI DOTTORANDI DI RICERCA**

- Supervisore della dott.ssa Alessia D'Andrea che ha svolto una tesi dal titolo "Responsabilità sociale d'impresa. Bilancio sociale e d altri strumenti di accountability con particolare riferimento alle imprese della provincia di Ascoli Piceno". Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale- VII ciclo nuova serie della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche.
- Supervisore del dott. Juan Pablo del Barco che ha svolto una tesi dal titolo "I fattori di competitività nelle piccole e medie imprese e la responsabilità sociale d'impresa". Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale- XIII ciclo nuova serie della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche.
- Supervisore del dott. Matteo Giani che ha svolto una tesi dal titolo "Tessere di un mosaico collettivo in continuo divenire: RSI ed impresa for profit". Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale- XII ciclo nuova serie della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche.

## **PARTECIPAZIONE A CENTRI DI RICERCA**

Dal 2021 Componente del Comitato Scientifico del CRISMAT (*Centro di Ricerca e Servizio per le Innovazioni e le Metodologie Applicate al Terzo Settore*).

### **INCARICHI ACCADEMICI DI TIPO ISTITUZIONALE**

- Dal 2015 al 2021: Presidente Corso di Studio Triennale in Economia Aziendale, Facoltà di Economia "G. Fuà"- sede di San Benedetto del Tronto.
- Dal 2013 Presidente Corsi di Studio Triennale in Scienze Economiche e Aziendali, Economia e Commercio, Economia Aziendale, Facoltà di Economia "G.- Fuà"-sede di san benedetto del Tronto.
- Dal 2013 al 2018 è stato membro del Consiglio di facoltà della facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle marche.
- Componente della Commissione Didattica della Facoltà di Economia "G. Fuà" fino all'a.a.2014-2015.
- Presidente della Commissione Didattica di Facoltà dall'a.a. 2021-2022.
- Componente della Commissione Paritetica di Facoltà dall'a.a.2021-2022.
- Componente del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in "Economia Aziendale" con sede amministrativa presso l'Università di Urbino (a.a.2003-2004).
- Componente del Collegio dei docenti del Dottorato in "Economia Aziendale" cicli 6°-7°-8° con sede amministrativa presso l'Università Politecnica delle Marche (a.a.2006/7-2007/8- 2008/9).
- Dall'a.a. 2007-2008 è componente del gruppo dei tutor indicati per seguire le tesi e le attività di ricerca dei dottorandi dei cicli (7°-7°-10°-11°-12°-13°-14°) della Scuola di
- Dottorato della facoltà di Economia- Università Politecnica delle Marche.  
Incaricata con delega del Rettore dell'Università Politecnica delle Marche procuratore speciale all'atto costitutivo di ATS per la realizzazione di un Progetto formativo integrato (formazione universitaria e formazione professionale) dal titolo Corso di formazione per Animatore Economico. Ha svolto attività di coordinamento e docenza. (2006)
- Membro del Gruppo di lavoro Biblioteca "CAD" Centro di Ateneo di Documentazione- presso la Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche (2005-2007).
- Dal a.a.2009- 2010 è componente della Commissione per la riforma dell'Ordinamento Didattico della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.
- Dal a.a.2009-2010 è coordinatore corso di Laurea Triennale, Facoltà di Economia "G. Fuà", sede di San Benedetto del Tronto, Università Politecnica delle Marche.
- Dal a.a.2009-2010 è componente della Commissione di Laurea Specialistica Sistemi socio sanitari e Pubblica Amministrazione Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.
- Componente Commissione Corso di Laurea Magistrale in "Economia e Diritto d'Impresa" (2007).

**Firmato Lucia Montanini**