

**Marina Gandolfo**

 OMISSIS  OMISSIS  OMISSIS 

[gandolfo@istat.it](mailto:gandolfo@istat.it)

| Nata a OMISSIS il OMISSIS |  
Nazionalità italiana

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Marzo 2015** **Master Project Management Executive (IPM 26 marzo - 24 luglio 2015)**  
Università Luiss Roma – Business School  
Project Management; Portfolio Management, Change Management, Valutazione progetti, Analisi rischi
- 2004 - 2006** **Diploma di Master universitario di II livello in studi europei e relazioni internazionali**  
Università Sapienza di Roma Centro “Eurosapienza” Tesi master: Sustainable development: Measurement an indicators, 2006  
Relazioni Internazionali, Diritto dell’UE, negoziazione Europea, economia internazionale, Sviluppo sostenibile, Cooperazione Internazionale, Comunicazione e Marketing Internazionale  
**Corsi di formazione con attestazione di frequenza**  
La gestione strategica delle Risorse Umane: Team building e gestione dei conflitti; Leadership e Management - Il Livello- Tipo A, Luiss Business Schoool, Febbraio -Maggio 2019  
Gestire i progetti nel cambiamento, Istat, Roma 2016  
Corso Statistical Data and Metadata eXchange, Istat, Roma, settembre 2015  
Corso Sharepoint, Istat, Roma, 2013  
“Women leaders in international relations. comparing EU & U.S. experiences”, Italian Cultural Institute, Brussels, 2013  
“Key Issues in Comitology: The Lamfalussy Process and the Reform of Comitology”, European Institute of Public Administration (EIPA), Maastricht (Paesi Bassi, 23-24 Novembre 2006)  
“Brussels in a day”, European Training Institute, Brussels (Belgio) Ottobre 2005)  
European Summer School “Deepening and enlargement of the EU”, Centre International de Formation Europeenne (Nice – France) joint with Academy Diplomatic Of The Czech Ministry Of Foreign Affairs, Horazdovice (Prague) (15 – 20 August 2005)  
"UNIX", Roma – Societa’ Auselda, Istat, (Luglio 2001)  
"Predisposizione, gestione e rendicontazione dei progetti finanziati da enti internazionali", Roma – ISTAT (Giugno 2001)  
Formazione formatori alla comunicazione empatica ed al mantenimento della relazione, Roma - ELEA (Feb. – Aprile 2001)  
Ciclo di seminari su “Time use”, Roma – ISTAT (Febbraio – Marzo 2001)  
Training Programme for European Statisticians “Measurement errors in Surveys”, Stoccolma (Svezia) (28 Giugno – 2 luglio 1999)  
Training Programme for European Statisticians su “The European Labour Force Survey”, Lussemburgo (16 – 19 Giugno 1998)  
Professional and Vocational training in Finland –corso di formazione finanziato dalla UE nell’ambito del Programma Comunitario “PROGRESS”, Tampere (Finlandia) (22 – 29 Novembre 1996)

Vocational training system in United Kingdom – corso di formazione finanziato dalla UE nell'ambito del Programma Comunitario "PROGRESS", Middlesborough (Regno Unito) (2 – 8 Ottobre 1995)

1985 -1990 **Laurea in economia e commercio (Votazione: 110/110 e lode)**  
Università La Sapienza di Roma Tesi sperimentale "Gli effetti regionali degli investimenti pubblici"  
Economia, Statistica, Econometria, Politica economica – Relatore Prof. Augusto Graziani

1979 - 1984 **Maturità Classica**  
Liceo Classico Lucrezio Caro Roma

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da Dicembre 2003 ad  
oggi

**Primo Ricercatore secondo livello professionale (Delibera di assunzione n. 542/03 del 23.10.2003)**

Istituto Nazionale di Statistica – Via Cesare Balbo 16, Roma

Dal 16/4/2016 ad oggi – Direzione Centrale per la pianificazione strategica, il sistema statistico nazionale e gli affari internazionali.

Ruolo: Responsabile del Servizio Affari Internazionali (Delibera 16 DCPS 2 del 15.4.2016). Il Servizio ha in carico lo sviluppo strategico e gestione delle relazioni internazionali, della cooperazione internazionale e dei progetti di ricerca internazionali con un team di 19 persone

Dal 22/03/2010 al 15/4/2016 - Presidenza, Segreteria per il coordinamento tecnico-scientifico e le relazioni istituzionali e internazionali,

Ruolo: Responsabile Segreteria per le relazioni internazionali PRS/B - Coordinatore (Del. n. 169/PER del 22/03/2010) con un team di 5 persone

Dal 10/04/2009 al 22/03/2010 - Direzione Centrale Relazioni istituzionali e coordinamento e sviluppo del Sistan Servizio Relazioni internazionali e cooperazione tecnica, DCRS-REL

Ruolo: Responsabile l'U.O. Relazioni Internazionali (O.d.S. DCRS n. 38/2009 e lettera prot. 107 del 31/01/2008 di affidamento di incarico di coordinamento di attività) con un team di 4 persone

Dal 2003 fino ad oggi ho costantemente svolto il ruolo di responsabile di tutti gli aspetti internazionali e di governance internazionale. Coerentemente con il ruolo sempre più attivo dell'Istat nel sistema statistico internazionale tali aspetti hanno assunto nell'ultimo quindicennio una rilevanza sempre più strategica nell'organigramma dell'Istituto passando da essere attribuiti ad una unità operativa, all'interno dell'Ufficio di Presidenza, ad un Servizio di una Direzione centrale autonoma. In particolare rivesto il ruolo di responsabile della gestione e del rafforzamento delle relazioni internazionali con le istituzioni dell'Unione europea, le organizzazioni internazionali, le autorità statistiche internazionali, in altri paesi, la rappresentanza permanente del paese nell'UE e in seno alle organizzazioni internazionali (ONU, OCSE). Responsabile delle azioni di coordinamento per sostenere e promuovere le buone pratiche dell'Istituto nazionale di statistica sia attraverso interventi nei contesti internazionali sia attraverso l'organizzazione di visite su tematiche specifiche di interesse dell'Istituto con paesi UE e non UE, del rafforzamento della partnership con altri paesi e Istituzioni per progetti di ricerca di comune interesse, delle attività di cooperazione tecnica verso paesi terzi nelle diverse aree del mondo e per sostenere posizioni concordate a livello di paese nel settore della statistica. Ho svolto quindi nel periodo:

- continui rapporti esterni con le Istituzioni comunitarie, le Organizzazioni Internazionali, le autorità statistiche internazionali, comunitarie e degli altri paesi, le Rappresentanze permanenti dell'Italia presso l'UE, presso le Nazioni Unite, l'OCSE, la Commissione regionale delle Nazioni Unite per l'Europa; tale attività ha portato tra l'altro a valorizzare la partecipazione attiva dell'Istituto nei contesti internazionali;

- attività di networking di relazioni esterne con colleghi internazionali che si rivela particolarmente vantaggioso per l'Istituto sia per sviluppare strategie comuni per tematiche di comune interesse (lobbying propositive) da far valere in contesti istituzionali internazionali, sia per rafforzare partnership bilaterali e multilaterali; tale attività ha anche lo scopo di promuovere lo sviluppo di progetti di ricerca internazionali di comune interesse e di attività di cooperazione internazionale promuovendo la formazione di consorzi in cui l'Istat può svolgere il ruolo di leader o di partner sulla base di una valutazione strategica;
- studio e analisi delle strategie europee ed internazionali e del loro impatto sull'Istituto. Tra queste più recentemente l'ESS Vision 2020 per la modernizzazione delle statistiche europee e la nuova agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile. Nell'ambito della Agenda 2030 ho seguito fin dal suo iniziale avvio i lavori di sviluppo degli indicatori per lo sviluppo sostenibile ed il processo decisionale in relazione al ruolo di coordinamento che la Commissione Statistica delle NU ha affidato agli Istituti nazionali di statistica che vede anche un impegno nazionale del nostro Sistema statistico; ho contribuito direttamente allo sviluppo del quadro di riferimento internazionale per l'attuazione dello sviluppo di capacità statistiche necessarie per dare attuazione all'agenda 2030 (Cape Town Global Action Plan), e a livello di regione UNECE allo sviluppo della Road Map on statistics for Sustainable Development Goals e alla sua seconda edizione in fase di preparazione;
- attività diretta ai processi negoziali sui dossier statistici in sede di Consiglio UE, con Parlamento Europeo e la Commissione Europea e raccordo con le altre autorità nazionali contribuendo al coordinamento delle ONAs (Other National Authorities) secondo quanto previsto dalla legge statistica europea in relazione al ruolo di coordinamento dell'Istat e monitoraggio dello stato di attuazione della normativa europea in preparazione, in discussione in sede di Consiglio UE relativamente ai dossier statistici; tale attività ha contribuito all'approvazione di numerosi regolamenti europei inerenti l'armonizzazione delle statistiche europee tra cui più recentemente la nuova legge statistica europea, il Programma statistico europeo multiennale (2013-2017 con estensione 2018-2020), il regolamento quadro sulla struttura delle aziende agricole, facente parte del processo di modernizzazione delle statistiche europee, e contributo diretto al capitolo della statistica ufficiale nella relazione programmatica sulla normativa europea dell'Italia e nella relazione consuntiva sulla normativa europea del paese;
- durante la presidenza italiana di turno dell'UE (luglio – dicembre 2014) ho svolto il ruolo di Co-Chair del Gruppo statistiche del Consiglio UE nell'ambito della quale ho contribuito a negoziare diversi dossier statistici tra cui la nuova Legge statistica europea che è stata infatti approvata. Nell'ambito della Legge statistica europea ho avuto modo di seguire tutte le fasi di sviluppo, discussione della proposta e implementazione fin dalla sua iniziale formulazione nel 2009;
- coordinamento per la valutazione della programmazione delle attività statistiche in ambito europeo (Programma statistico europeo multiennale e annuale) e della programmazione delle attività statistiche in ambito internazionale (OCSE, Unece, UNSD) e individuazione delle priorità e collegamento con le attività previste dal Programma statistico nazionale e relativa coerenza con le attività internazionali;
- raccordo con le strutture dell'Istituto relativamente allo sviluppo del Sistema Statistico Europeo e del Sistema Statistico Internazionale, al processo di integrazione europea, alla partnership internazionale su tematiche strategiche internazionali e su dossier europei e progetti internazionali anche ai fini delle decisioni di carattere strategico da parte dell'Istituto e della relativa pianificazione strategica;
- coordinamento e gestione del portafoglio dei progetti di cooperazione tecnica con diversi paesi in adesione e del processo di allargamento, con paesi dell'area mediterranea e Africa, paesi dell'Asia e sud est asiatico e con paesi Caricom coerentemente con le priorità della cooperazione italiana e con le politiche esterne dell'Unione Europea. (attualmente il

portafoglio è di 8 progetti di cooperazione tecnica in: Moldavia, Libano, 2 Palestina; Tanzania, Vietnam, Caricom e progetto regionale ENP-EST (STEP), ai quali si sta lavorando per una ulteriore crescita del portafoglio con progetti Kenya, Palestina Twinning, Marocco e Tunisia; relazioni con gli enti donatori, in particolare l'AICS, UE, WB, con cui vengono realizzate le iniziative di cooperazione, con i paesi beneficiari e con gli altri istituti nazionali di statistica. Il coordinamento e gestione dei progetti di cooperazione tecnica avviene principalmente attraverso la partecipazione attiva ai principali contesti di riferimento internazionali, agli Steering Committee dei progetti, al coordinamento dei Project Managers di ciascun progetto individuati all'interno del team del Servizio Affari Internazionali, al coordinamento in Istituto dei vari esperti che partecipano ai progetti; oltre a partecipare ai Project Management Boards dei vari progetti riveste anche talvolta il ruolo di coordinatore di componente e partecipo direttamente come expert in vari progetti; sono coordinatore di componente "Institutional Building" nel progetto VietNam- Improvement of the National Statistical system finanziato dall'AICS; recentemente sono stata coleader nel progetto twinning "Modernisation de l'appareil statistique tunisien" finanziato dalla Commissione europea in Tunisia ed in particolare nella sezione indirizzata alla proposizione di un quadro legislativo e istituzionale per una migliore governance della statistica pubblica nel paese e il consolidamento del ruolo dell'Istituto nazionale di statistica tunisino come protagonista nel sistema statistico nazionale e l'attuazione del codice per la statistica; partecipo inoltre al Management Group on Statistical Cooperation dell'Eurostat in cui si discutono le strategie e priorità nell'ambito della cooperazione internazionale sia dal lato delle esigenze dei paesi sia dal lato dei donors; partecipo inoltre attivamente ai lavori di OCSE e Paris 21 e dell'UNECE sulla tematica dello sviluppo della cooperazione tecnica per rafforzare la capacità statistica dei paesi meno avanzati; sul fronte organizzativo, un esempio tangibile del lavoro oltre al mantenimento del portfolio di progetti è stato il nuovo disciplinare per conferire incarichi di esperto di cooperazione, lo snellimento delle procedure creando una commissione unica di valutazione e consentendo di rispondere più tempestivamente alle richieste di esperti, e poter partecipare in modo sostenibile a progetti di cooperazione nell'ambito del piano della cooperazione dell'Istat.

- coordinamento nell'Istituto del portfolio di progetti europei di ricerca internazionale a finanziamento esterno; attualmente coordino il portafoglio di progetti finanziati a valere del Programma Horizon 2020 e di grant per l'attuazione della Vision 2020 Strategia per il processo di modernizzazione della produzione statistica promuovendo le sinergie con i progetti e il processo decisionale in sede internazionale; Nell'ambito del progetto Maxwell (MAKING Sustainable development and WELL-being frameworks work for policy) - svolgo il ruolo di Chair nell'Advisory Board;
- valutazione di opportunità e gare internazionali per l'aggiudicazione di progetti di cooperazione tecnica e di ricerca internazionale ed analisi della fattibilità delle diverse richieste ricevute dai paesi beneficiari e/o da altri enti e organizzazioni, verifica in termini di costi e benefici e ritorno istituzionale;
- partecipazione alle riunioni internazionali istituzionali (oltre 300 missioni internazionali) e relativa analisi e predisposizione della documentazione per esprimere la posizione dell'Istituto (Comitato Sistema Statistico Europeo, DGINS, Partnership Group, Commissione statistica delle Nazioni Unite, Conferenza degli statistici europei dell'UNECE, CES Bureau, Comitato Statistico e delle politiche delle statistiche (CSSP) dell'OCSE, Conferenza di statistica ECLAC, High-level Group for Partnership, Coordination and Capacity-Building for Agenda 2030 on Sustainable Development), il coordinamento con le altre autorità nazionali per acquisire elementi funzionali alla definizione della posizione italiana da rappresentare nei contesti internazionali sui temi della statistica ufficiale; partecipazione con diretta rappresentanza dell'Istituto per sostenere la posizione italiana al Consiglio UE a Bruxelles, vari Working Groups/Task forces/ High level groups/ Sponsorship group della Commissione Europea (Eurostat); riunioni periodiche con la rappresentanza permanente d'Italia presso l'UE a Bruxelles per l'aggiornamento sulle tematiche di interesse dell'Istituto in discussione in sede di Consiglio

UE, e per la definizione di strategie da adottare nei processi di negoziazione a livello europeo e per la verifica delle posizioni da assumere in sede Coreper;

- coordinamento all'interno dell'Istituto nella organizzazione di visite da parte di delegazioni internazionali su tematiche specifiche in ambito statistico sia legate alla produzione, agli aspetti metodologici e alle tematiche trasversali di governance sia di ruolo dell'Istituto e il sistema statistico nazionale e europeo e globale; durante tali visite oltre a rivestire il ruolo di Chair ho direttamente contribuito con interventi e presentazioni sull'istat organizzazione, governance e ruolo nel contesto nazionale ed internazionale, sull'organizzazione del Sistan e sul PSN e la pianificazione strategica;
- sviluppo e gestione insieme con l'attuale team della struttura di una rete per gli affari internazionali, piattaforma innovativa costruita con infrastruttura sharepoint e realizzata per un approccio innovativo al lavoro di gruppo ed in particolare tra tutti gli esperti dell'Istituto che partecipano ai contesti europei ed internazionali, favorendo una gestione dinamica e rapida dei flussi di lavoro tra il Servizio Affari Internazionali e le Direzioni e/o i Dipartimenti, gestire le consultazioni inerenti tematiche statistiche discusse sui tavoli internazionali ai vari livelli, coordinare le posizioni anche tenendo conto del ruolo delle ONA e monitorare la partecipazione dell'Istituto ai contesti internazionali nonché favorire la comunicazione interna sui principali temi in discussione e i risultati realizzati a livello internazionale; lo sviluppo e implementazione per ogni progetto di cooperazione tecnica attivo di una specifica sessione anche sulla internet rende visibile tutto il progetto, lo stato di attuazione e le attività svolte e varie altre news di interesse rispetto al progetto; recentemente abbiamo inoltre sviluppato un progetto approvato dall'Istituto (denominato 'Nuova piattaforma di monitoraggio della normativa UE') per monitorare il rispetto degli adempimenti previsti dalla normativa dell'UE ai fini della produzione di statistiche europee.
- coordinamento delle attività inerenti l'attuazione del Codice delle statistiche europee dalla gestione dei round di Peer review al monitoraggio azioni di miglioramento fino alla reportistica alla Commissione Europea. Nell'ambito dell'implementazione del Codice delle statistiche europee (CoP) ho avuto l'opportunità durante questi anni di seguire l'intero processo fin dalla sua prima formulazione, e delle successive revisioni del Codice e alla preliminare adattamento del codice al Sistema Statistico Nazionale e per altri paesi non UE:
  - partecipazione allo sviluppo del CoP (2004-2005)
  - coordinamento del I round di Peer review in Italia (ottobre 2006)
  - monitoraggio stato avanzamento azioni miglioramento (2006-2011)
  - contributo alla revisione del CoP (2011)
  - coordinamento Gruppo di lavoro per l'estensione del Codice delle statistiche europee al SISTAN (delibera del Presidente Istat n. 812 del 01.08.2008),
  - presentazione a diversi workshop nazionali ed europei dell'esperienza dell'Istituto sull'attuazione del Codice;
  - sviluppo metodologia per il nuovo round di Peer review (2014-2015) con approvazione da parte del Comitato del SSE
  - Peer reviewer per la valutazione dell'attuazione del CoP in Slovacchia e in Islanda
  - National Coordinator per il nuovo round di peer review (2014-2015) in Italia
  - collaborazione allo sviluppo del código de buenas prácticas de las estadísticas en América Latina y el Caribe
  - collaborazione allo sviluppo del Codice per gli ENP-South Countries
  - sul fronte internazionale ho collaborato alla redazione della premessa e allo sviluppo delle linee guida per l'attuazione dei principi fondamentali della statistica ufficiale delle Nazioni Unite e allo sviluppo del codice di buone pratiche per le statistiche dell'OCSE
  - **definizione delle strategie per il 3 round di Peer review del 2021 e che è stata approvata recentemente dal Comitato del Sistema Statistico Europeo (dal giugno 2019 sono membro della ESS TF on Peer review )**
  - organizzazione ed intervento al workshop "Il ruolo delle Altre autorità nazionali: impegni, opportunità e sfide" nell'ambito delle iniziative per il rafforzamento della

funzione di coordinamento dell'Istituto nazionale di statistica e il miglioramento della qualità delle statistiche europee e quindi degli impegni anche delle ONA rispetto alla compliance del codice e della Peer review del 2021

Dicembre 2001 -  
Novembre 2003

**Responsabile dell'Ufficio Supporti tecnici per Controlli e Formazione  
Istituto per la Promozione Industriale (IPI) - Viale M. Pilsudski, 124 00197 Roma**

Come responsabile dell'Ufficio composto da 25 persone di vari livelli professionali ho avuto modo di rafforzare le mie capacità negoziali, di gestione di eventuali criticità e rischi di conduzione progetti e di relazioni con soggetti privati e pubblici e Istituzioni europee al fine del raggiungimento di un comune obiettivo.

Nell'ambito delle responsabilità affidate per il ruolo ricoperto ho svolto le attività di:

- assistenza tecnica per la gestione e controllo delle misure programmate nel Programma Nazionale di Sviluppo imprenditoriale locale; coordinamento rapporti con la Commissione europea (DG Regio, DG Employment), con le Amministrazioni nazionali e regionali, con le banche e imprese di diversi settori;
- assistenza tecnica per la gestione e controllo delle misure programmate nel Programma Nazionale di Sviluppo imprenditoriale locale;
- sviluppo del sistema di controllo interno in ottemperanza al Reg. CE n. 438/01 per la gestione e controllo dei contributi concessi nell'ambito Fondi strutturali;
- supporto tecnico a piccole e medie imprese per investimenti sull'innovazione tecnologica e in progetti di formazione concessi nell'ambito dei Fondi strutturali;
- attività di formazione per gli operatori bancari e gestori dei Fondi strutturali addetti alla valutazione dei progetti presentati dalle piccole imprese;
- gestione dell'Ufficio e delle risorse assegnate (25 persone) e definizione e coordinamento della programmazione delle attività e delle relative valutazioni di performance

Maggio 1998 – Novembre  
2001

**Ricercatrice a tempo indeterminato (III livello) - dal 01/11/2000 al 30/11/2001  
Ricercatrice a tempo determinato (III livello) ex art.23 - dal 01/05/1998 al 30/10/2000  
Istituto Nazionale di Statistica – Via Cesare Balbo 16, Roma**

**Dipartimento delle statistiche sociali, Direzione Centrale Condizioni di Vita – Servizio Istruzione, Formazione e lavoro**

Nel periodo considerato ho avuto l'opportunità di acquisire competenze sull'intero processo di produzione (Indagine forze di lavoro) in tutte le sue fasi dalla progettazione alla produzione e diffusione dei dati. L'attività lavorativa mi ha inoltre consentito di avere una esperienza sulle operazioni di campo e di progettazione e formazione e gestione dei rilevatori.

In particolare tali attività si sono esplicitate in:

- progettazione rete di rilevatori per l'indagine forze di lavoro continua e analisi di fattibilità della rete;
- definizione criteri di selezione dei rilevatori e definizione delle procedure amministrative per la selezione dei rilevatori e dei supervisori,
- programmazione delle attività ed analisi dei costi per la messa a regime della rete dei rilevatori;
- coordinamento delle attività per la gestione della rete sperimentale di rilevatori qualificati ISTAT;
- formazione dei rilevatori e supervisori;
- progettazione, gestione indagini, progetti e studi di fattibilità: indagine pilota CAPI sul sommerso "Tempi di vita e tempi di lavoro"; indagine pilota PAPI Marche (2000)
- analisi di fattibilità per la ristrutturazione dell'indagine sulle Forze di Lavoro a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Regolamento europeo e analisi dei costi per la messa a regime della indagine continua;
- progettazione del piano di sperimentazione (indagine pilota PAPI indagine CATI ed indagine CAPI per testare nuove tecniche di rilevazione);
- programmazione e gestione delle diverse fasi (redazione materiale tecnico-statistico, tecniche

- di indagine, questionario e tracciato record, manuali di indagine, formazione rilevatori) per l'indagine continua delle Forze di Lavoro (pilota, CATI e CAPI);
- redazione di bandi di gara per l'affidamento a società esterne delle rilevazioni programmate (con diverse tecniche PAPI, CATI e CAPI) ed i relativi capitolati tecnici;
- coordinamento e gestione dei rapporti con altri Istituti Nazionali di statistica per effettuare benchmarking, con le società esterne, gli Uffici regionali dell'Istat, Amministrazioni nazionali e regionali, e la Commissione Europea (Eurostat)
- formazione rilevatori e supervisor

**Maggio 1992 – Aprile 1998 Ricercatrice a tempo indeterminato e socia**

**Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali (ISRI) - Via Cernaia, 51 Roma**

Nell'ambito delle attività dell'Istituto mi sono occupata di :

- progettazione e realizzazione di ricerche ed analisi economiche settoriali e territoriali;
- analisi di fattibilità per progetti complessi a finanziamento esterno europeo;
- assistenza tecnica e monitoraggio per programmi finanziati dai Fondi strutturali;
- valutazione ex-ante, ex-post degli effetti degli interventi cofinanziati;
- assistenza tecnica all'autorità di gestione dei Programmi comunitari
- relazioni istituzionali nazionali ed internazionali con i partner dei progetti europei, le autorità di gestione, le imprese, la Commissione Europea, le associazioni di interesse ed i centri di ricerca europei

Nell'ambito delle attività svolta ho realizzato come responsabile studi e ricerche su:

Ricerche:

- "La domanda e l'offerta di servizi nell'ambito della cooperazione laziale" (1992), ricerca nel settore del Terziario Avanzato commissionata da Service Lazio 2000
- "La formazione Professionale nell'ambito dei Programmi Comunitari: il caso dei PIM e dei QCS" commissionata dal Ministero del Lavoro (1992)
- "Efficienza ed efficacia del trasporto pubblico di persone su strada in ambito urbano" (1993 – 1995), ricerca triennale nell'ambito del Progetto Finalizzato Trasporti (PFT2) del CNR
- "Analisi del settore dei mobili ed arredi in legno" commissionata dalla FILAS (1994)
- "Valutazione degli effetti prodotti dal programma di progetti finanziato ai sensi del Reg. CEE n. 3904/92 sull'adattamento al mercato unico degli agenti e spedizionieri doganali" commissionata dal Ministero del Lavoro (1997 – 1998)
- "Fabbisogni professionali nell'ambito del settore dei Beni Culturali" commissionata dalla Regione Lazio – Obiettivo 3 (1998)

Studi di fattibilità:

- "Creazione di una struttura di formazione e prima accoglienza nel Comune di Priverno per la rivitalizzazione dell'artigianato artistico ed il rilancio dell'occupazione" commissionata dalla Camera di Commercio di Latina e dal Comune di Priverno (1995 – 1996)

Monitoraggio e assistenza tecnica, redazione e valutazione di impatto degli interventi di

Programmi Comunitari:

- monitoraggio Programma Operativo "Industria e servizi" per le regioni dell'Obiettivo 1 (1989 – 1993) commissionato dal Ministero del Bilancio
- redazione e valutazione ex ante del Programma Operativo "Industria e servizi" per le regioni dell'Obiettivo 1 (1994 – 1999) commissionato dal Ministero del Bilancio
- redazione e la valutazione ex ante del Programma di Iniziativa Comunitaria RETEX per le regioni dell'Obiettivo 2 e 5b (1993 – 1997) commissionata dall'IPI
- redazione e valutazione ex ante del DOCUP Obiettivo 2 della Regione Lazio (1997-1998) commissionata dalla FILAS
- monitoraggio e valutazione finale degli interventi del Programma di Iniziativa Comunitaria RETEX per le regioni dell'Obiettivo 1 (1993 – 1997) commissionato dal Ministero dell'Industria, Commercio e dell'Artigianato
- monitoraggio e valutazione finale degli interventi del Programma di Iniziativa Comunitaria PRISMA (1997) commissionato dal Ministero dell'Industria, Commercio e dell'Artigianato



- monitoraggio e valutazione finale degli interventi del Programma di Iniziativa Comunitaria KONVER (1997) commissionato dal Ministero dell'Industria, Commercio e dell'Artigianato
- redazione di un "Piano di Azione Locale dei Monti Lepini" nell'ambito del Programma Comunitario LEADER II (1994 – 1999) – Regione Lazio, commissionato dalla Comunità montana dei Monti Lepini
- valutazione e monitoraggio del Programma ADAPT commissionato dall'Unioncamere (1998)

Ottobre 1991 – Aprile 1992

Collaboratrice di ricerca (contratto a tempo determinato)

Istituto di ricerca di Economia e Territorio (Ecoter) - Via Sallustiana, Roma

- Analisi economiche e territoriali per la progettazione e realizzazione "Pacchetto Localizzativo Brindisi"
- Relazioni con le associazioni di imprese interessate al progetto
- Redazione del progetto localizativo

Settembre – Ottobre 1991 Consulente

Commissione Europea (EUROSTAT) - Divisione Statistiche Industriali- Lussemburgo

Consulenza per la predisposizione della proposta di regolamento SBS

Dicembre 1990 – Settembre 1991

Expert Economist

Commissione Europea (EUROSTAT) - Divisione Statistiche Industriali - Lussemburgo

progettazione e gestione pubblicazione di "Panorama of EC Industry – Short Term supplement. Latest information on EC industry; coordinamento e gestione relazioni istituzionali con i paesi membri dell'UE e degli Istituti Nazionali di statistica per la fornitura ed armonizzazione dei dati; Collaborazione di ricerca

IRI – Ufficio Studi - Via Veneto - Roma

Collaborazione nella ricerca "Ricerca scientifica ed innovazione tecnologica"

#### CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre  
Altre lingue

Italiano

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2 avanzato	C2 avanzato	C1 avanzato	C2 avanzato	C1 avanzato
Spagnolo	C1 avanzato	C1 avanzato	B2 intermedio	B2 intermedio	B1 intermedio
Francese	C1 avanzato	C1 avanzato	B1 intermedio	B1 intermedio	A2 elementare

Competenze  
communicative

Predisposizione alla condivisione con approccio di team leader e comunicazione interna continua per monitorare gli avanzamenti delle attività e dei risultati raggiunti; capacità di ascolto di idee progettuali e proposte provenienti dai colleghi e messa a fattor comune per elaborazione di progetti di Istituto; capacità comunicative per audience esterna nazionale ed internazionale: attitudine a relazionarmi con produttori, utenti, stakeholder dell'informazione statistica, in ambiti multisettoriali e multiculturali adeguando il linguaggio comunicativo scritto e parlato. Inoltre l'esperienza e la formazione seguita mi consente di svolgere negoziazioni per il raggiungimento degli obiettivi in funzione della strategia di Istituto. In tale ambito anche l'esperienza della Presidenza italiana di turno ha contribuito ad accrescere tali capacità avendo avuto modo di negoziare con il Parlamento europeo e con i paesi in sede di Consiglio UE anche per dossier complessi. Forte senso istituzionale.



**Competenze organizzative e gestionali**

Leadership, capacità di gestire gruppi multidisciplinari e multiculturali. Organizzazione e gestione riunioni istituzionali anche complesse o con potenziali conflittualità. Capacità di coordinamento e motivazionali per lavorare in squadra sia con colleghi interni sia con colleghi internazionali.

Individuazione ex ante e in itinere di possibili sinergie con altre strutture all'interno della Istituzione tra diversi ambiti di competenza sia per un continuo trasferimento e circolazioni di informazioni utili al progetto di comune interesse sia per rafforzare il coordinamento contribuendo alla soddisfazione delle persone coinvolte per il raggiungimento dell'obiettivo e del successo del progetto e o programma di lavoro.

Capacità di predisporre note tecniche a supporto delle decisioni in ambito internazionale e per gli organi di governo.

**Competenze professionali**

Ottima conoscenza della governance internazionale e dei relativi processi decisionali nell'ambito della statistica ufficiale. La esperienza acquisita mi consente anche di avere il quadro delle strategie nazionali, europee e internazionali per il rafforzamento della capacità statistica negli altri paesi meno avanzati per identificare iniziative di cooperazione tecnica e più in generale azioni per il rafforzamento della partnership.

Conoscenza approfondita dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Programmazione delle attività statistiche a livello europeo e internazionale e conoscenza di Project management e Portfolio management

Buona padronanza dei processi negoziali e dei processi decisionali legislativi per lo sviluppo della normativa europea in materia statistica

Conoscenza dei processi statistici e degli strumenti inerenti il Quality Assessment Framework; a riguardo approfondite competenze di Peer reviewer acquisita sia svolgendo tale ruolo in altri paesi sia avendo avuto modo di gestire le relazioni con altri Peer reviewers.

Conoscenza dei programmi di finanziamento europei (questo anche in relazione alle mie esperienze lavorative precedenti) ed del programma per la ricerca e l'innovazione Horizon 2020 utile ad accrescere la capacità progettuale dell'Istituto per la ricerca.

**Competenze informatiche**

ottima conoscenza strumenti Microsoft Office, sharepoint, webinar e webconference (utili anche per svolgere riunioni a distanza sia tra strutture dell'Istituto ubicate in sedi diverse sia con colleghi internazionali ubicati in paesi diversi)

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Docenze**

Nell'ambito del ruolo e delle competenze ho svolto docenze per l'Istat con incarichi specifici aggiuntivi all'ordinaria attività svolta sia per esigenze formative interne al Sistema statistico nazionale sia nell'ambito di incontri bilaterali con delegazioni internazionali:

- docente nell'ambito dell'Erasmus+ Programme - Jean Monnet Activities per l'Università di Pisa con il modulo: The implementation of the Agenda 2030. The role of Official statistics and its governance: European and Global Statistical System (2018).
- The role of International Relations Governance, partnership and coordination in the European Union (2014)
- Pillole formative per la rete affari internazionali (webinar), (2014)
- The international relations Office in Istat. Participation and coordination at EU level. International coordination for intervention in the legislative process, decision making processes and application of Community legislation (2012)
- Il contesto europeo ed internazionale della statistica ufficiale ed il ruolo delle relazioni internazionali dell'Istituto, Roma Istat (2012)
- The international relations in Istat. Participation and coordination at EU level, Istat (2012)

- Il monitoraggio dell'applicazione del Codice italiano delle statistiche ufficiali: Codice delle statistiche europee origini e prospettive future - Incontro con i peer reviewer (2012)
  - La nuova legge statistica europea, Roma, Istat (2009);
  - I sistemi internazionali della statistica ufficiale, Roma, Istat (edizioni: 2004, 2005, 2006);
  - Gli indicatori strutturali della strategia di Lisbona, Roma, Istat (2005);
  - Stato e prospettive della statistica ufficiale "Eurostat e le autorità statistiche nazionali nel Sistema statistico europeo: rapporti e problematiche", Roma, Istat (29/11/05; 13/12/05)
  - Formazione ai supervisori, rilevatori ed ai referenti di indagine FL degli Uffici Regionali ISTAT (2001)
  - Formazione ai rilevatori dell'indagine continua FL (Roma, Milano, Firenze e Napoli, 2000)
  - Formazione rilevatori CAPI per l'indagine sul lavoro sommerso (2000)
  - Formazione rilevatori regione Marche, (Ancona ,Roma 10/1999 – 02/2000)
  - Mercato del lavoro e rilevazioni statistiche sulle Forze di lavoro (Roma 2000) - Dipartimento di economia dell'Università di Roma "La Sapienza"
- Nell'ambito dell'attività svolta presso l'IPI:
- Pacchetti Integrati di Agevolazioni alle imprese previsti dal PON Sviluppo Imprenditoriale Locale 2000-2006, corsi base ed avanzati a banche e imprese

Gruppi di lavoro Nell'ambito della mia esperienza professionale ho partecipato e partecipo in qualità di membro a diversi gruppi internazionali in cui rappresento l'Istituto. Di seguito si elencano i principali di maggior interesse:

- ESS Task Force on Peer Review (2019 - )
- Paris 21 Reference group for Capacity Development 4.0 guidelines (2019 - )
- UNECE CES Steering Group for SDGs (2016 - ..)
- Co-Chair UNECE Task Team on Capacity Development (2018 -)
- Steering Committee World Bank Partnership for Capacity Development in Household Surveys for Welfare Analysis (2018 - ..)
- Paris 21 Board (2018 - ..)
- Executive Committee Meeting of the Statistical Conference of the Americas of the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (2018 - )
- High Level Group for Partnership, Coordination and Capacity building for the 2030 Agenda (HLG-PCCB) (2016-2019)
- HLG-PCCB subgroup on a more efficient statistical system within the UN (2017-2019)
- UN Joint group HLG-PCCB e IAEG SDGs (2017-2019)
- ESS Vision Implementation Group (2015 - 2016) avente la finalità di coordinare le attività del portfolio progetti e delle attività trasversali funzionali alla attuazione della strategia europea Vision 2020
- ESS TF on implementation of revision of Regulation 223/2009 (2015 - ) avente il ruolo di promuovere scambi tra I paesi UE per l'attuazione della nuova legge statistica e di discutere di temi inerenti tale attuazione
- Friends of the Chair on the Implementation of Fundamental Principles of Official Statistics UN (2010 – 2012) avente I mandato di redigere la premessa ai principi fondamentali e sviluppare le line guida per l'attuazione dei principi fondamentali della statistica ufficiale delle Nazioni Unite

- OECD CSSP TF on the OECD draft council recommendation on good statistical practice (2014-2015) con il mandato di sviluppare il codice di buone pratiche per le statistiche in ambito OECD
- ESS TF on methodology for new round of Peer Review (2012 – 2015)
- TF on Institutional (ESS TF on the revision of the regulation 223/2009 and on commitment on confidence) che ha contribuito ad analizzare punti di forza e debolezza del Regolamento 223/2009 e di individuare elementi per il rafforzamento della normativa rispetto alla indipendenza e agli aspetti istituzionali e a proporre elementi utili alla revisione (lettera SP/668.11 del 6.6.2011). Nell’ambito della TF ho coordinato il sottogruppo “ Institutional aspect” composto da (Austria, Romania, Slovenia e Paesi Bassi) e che ha redatto un documento specifico sulla Indipendenza professionale, funzionale, organizzativa e finanziaria;
- Council EU - Working Party on Statistics in cui vengono discussi e negoziati in sede di Consiglio UE le proposte di regolamenti europei sulle statistiche europee;
- Management Board of the project “*STATISTICAL METHODS FOR BUSINESS AND ECONOMICS (SMEBE) within the European programme TEMPUS* on cooperation in education sector (2009-2011) nel quale ho contribuito alla realizzazione ed avvio di un Master in “Statistical Methods for Business and Economics” in Macedonia
- ESS Working Group on “Structural indicators” (2008 – 2009) nell’ambito del quale sono stata referente per la definizione dei “profili di qualità” ai fini della valutazione della qualità di ciascun indicatore;
- “ESS Programming and Coordination” (2003 – 2010) finalizzato a discutere il Programma statistico Europeo pluriennale e annuale ) poi International Relations Advisory Group.
- ESS TF Legal and institutional Framework (2007) in cui ho contribuito alla definizione e rimodulazione del quadro di riferimento normativo della statistica europea, affrontando diverse tematiche strategiche per il rafforzamento del Sistema Statistico Europeo e la predisposizione della proposta della Commissione della legge statistica europea (Regolamento UE 223/2009);
- ESS TF “Code of practice” (2004) che ha contribuito alla stesura del Codice delle statistiche europee
- ESS TF Centre of excellence (2004) che ha posto le basi per lo sviluppo delle attuali reti di collaborazioni (Essnet)

Inoltre ho fatto parte di diversi Comitati e Gruppi di lavoro nazionali nel corso della mia attività professionale tra cui:

Circoli di Qualità nell’ambito del Settore “Valutazione delle politiche, benessere e analisi integrate (Del. DOP/46/2018 del 23/01/2018)

Comitato scientifico della XII conferenza Nazionale di statistica (Del. 32/PRES/ del 3/8/2015)

Comitato di coordinamento scientifico nazionale ICAS VII per la VII International Conference on Agriculture statistics (Del. 16/PRES del 4/5/2015)

Task Force avente il compito di progettare gli strumenti tecnici e avviare il monitoraggio dello stato di attuazione del Codice italiano delle statistiche ufficiali nel Sistema statistico nazionale (DEL. 50/PRES del 5/8/2013)

Comitato Privacy al fine di favorire la condivisione dell’informazione e l’elaborazione di posizioni comuni sulla tematica della riservatezza (del. 58/PRES del 14/6/2012)

Comitato Qualità (Del. 36/DPTS del 10/3/2010 e successiva del. 10/PRES del 13/2/2012)

Circoli di qualità nell’ambito del settore Conti economici e finanziari (Del. 152/DPTS del 15/10/2009)

Comitato editoriale permanente (Del 16/05/DPTS)

#### Pubblicazioni e Lavori

Di seguito si riportano i titoli tra pubblicazioni e lavori che ritengo maggiormente utili da sottoporre alla valutazione della posizione a cui concorro, poi comunque di seguito è presente

l'elenco completo:

PL1. G. Alleva, M. Gandolfo - Innovation and modernisation in the revision of the European statistics Code of Practice, June 2018, paper Q2018 Kracov

PL2. M. Gandolfo (e altri) – Road Map on Statistics for Sustainable Development Goals, UNECE CES, 2017 (ISBN 978-92-1-117143-3)

PL3. M. Gandolfo, Rapporto SDGs 2019. Informazioni statistiche per l'Agenda 2030 in Italia. Prime analisi (contributo capitolo 2 par. 2.4), 2019, ISBN 978-88-458-1979-7

PL4. G. Alleva, M. Gandolfo – The value of data in the implementation of Agenda 2030, IAOS Conference - Abu Dhabi 6-8 December 2016  
<https://www.iaos2016.ae/conference/pages/presentations/d7769b82-54b0-4bb7-ab3d-c4814e22c70d>

PL5. C. Fransen, M. Gandolfo, B. Grandits - Perspective of three different countries on peer review on ESCoP: Lessons learned, future challenges and common features on coordination role – Q2016 Madrid <http://www.ine.es/q2016/docs/q2016Final00082.pdf>

PL6. M. Gandolfo (et altri), Più forza ai dati: un valore per il Paese-Atti della Dodicesima Conferenza nazionale di statistica (pagg. 157 - 176) , Roma, 22-24 giugno 2016 ISBN 978-88-458-1946-9

PL7. M. Bohata, M. Gandolfo, R. Laux- Peer review Report on compliance with the code of practice and the coordination role of the national statistical institute – Iceland (2014)  
<https://ec.europa.eu/eurostat/documents/641574372828/2013-IS-report.pdf/b5d73e59-82c4-48c2-a10b-d9bf665e7cd9>

PL8. M. Gandolfo, Y. Gomez, R. Laux, A. Schaff, The NSIs Coordination role, Eurostat (2013)

PL9. M. Gandolfo - The impact of the ES Code of practice for a National statistical system, ISI 2009 Durban <http://isi.cbs.nl/iamamember/CD8-Durban2009/System/G.pdf>

PL10. M. Gandolfo - I principali organismi internazionali di informazione statistica in AA. VV., L'ordinamento della statistica ufficiale (Parte I - Profili di diritto internazionale e comunitario, Capitolo I) , Milano, Giuffrè, 2006 (ISBN 8814125058)

#### Attività professionale

Di seguito si riportano i titoli nell'ambito della attività professionale che ritengo maggiormente utili da sottoporre alla valutazione della posizione a cui concorro:

AP1. Co – Chair del Task Team on Statistical Capacity Development for Sdgs dell'UNECE (<https://statswiki.unece.org/display/SGSDGCES/Task+Team+on+Capacity+Development?preview=/166461693/188744017/>)

AP2. Chair Advisory Board del Progetto di ricerca Maxwell finanziato nell'ambito di Horizon 2020 e di cui l'Istat è Leader <https://www.makswell.eu/the-project/advisory-board.html>

AP3. Comitato di coordinamento di cui all'art. 4 del Protocollo d'intesa tra il Dipartimento per le politiche europee e l'Istituto nazionale di statistica (Istat- Protocollo generale 0681024/18 del 10/4/2018)

AP4. Responsabilità Servizio Affari Internazionali (Del. 2/DCPS del 15/4/2016)

AP5. Comitato scientifico della XII conferenza Nazionale di statistica (Del. 32/Pres/ del 3/8/2015 e lettera SP/ 527.15)

AP6. Comitato di coordinamento scientifico nazionale ICAS VII per la VII International Conference on Agriculture statistics (Del. 16/PRES del 4/5/2015)

AP7. Presidenza italiana di turno (1 Luglio 2015 – 31 Dicembre 2015) Co-Chair Working Party on Statistics (Estratto dal Sito <http://eu2014.istat.it/index.php?id=20>). Tale attività ha dato luogo alla positiva negoziazione della attuale Legge statistica europea. Il lavoro svolto ha portato inoltre al report of the Italian presidency of the Council working party on statistics (<http://eu2014.istat.it/fileadmin/repository/file/Final%20Report%20Italian%20Presidency%20C>

[WPS.pdf](#) )

AP8. TF on Institutional (ESS TF on the revision of the regulation 223/2009 and on commitment on confidence) che ha contribuito ad analizzare punti di forza e debolezza del Regolamento 223/2009 e di individuare elementi per il rafforzamento della normative rispetto alla indipendenza e agli aspetti istituzionali e a proporre elementi utili alla revisione (lettera SP/668.11 del 6.6.2011). Nell'ambito della TF ho coordinato il sottogruppo " Institutional aspect" composto da (Austria, Romania, Slovenia e Paesi Bassi) e che ha redatto un documento specifico sulla Indipendenza professionale, funzionale, organizzativa e finanziaria;

AP9. Responsabilità dell'Unità Operativa Relazioni Internazionali (Ordine di servizio 38/2009)

AP10. Gruppo di lavoro (co-coordinato da M. Gandolfo e S. Terracina) incaricato di provvedere alla progettazione e alla realizzazione di una indagine pilota ai fini della definizione delle modalità e degli strumenti necessari per la messa a regime del codice delle statistiche europee in ambito Sistan (Delibera 812/ 2008). Tale attività ha portato alla definizione del codice italiano della statistica ufficiale approvato dal Comstat nel 2010.

**Altro** Idoneità al concorso pubblico per titoli e colloquio per la copertura di un posto di primo livello professionale dirigente tecnologo - Settore Tecnologico "Organizzativo Gestionale" presso l'Amministrazione Centrale del CNR - delibera del CNR n. N. 0061153 del 13.08.2008, avente come oggetto: Coordinamento e gestione di progetti di ricerca nazionali e internazionali e nei rapporti con Organismi Internazionali. Gestione di gruppi di lavoro e commissioni, con particolare riguardo ai processi di monitoraggio e valutazione della ricerca a livello nazionale ed internazionale. Programmazione ed attuazione di attività di indirizzo, pianificazione e controllo.

Idoneità al Pubblico concorso, per titoli ed esame, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 1 unità, profilo Dirigente Tecnologo I liv. prof. Ufficio Relazioni Esterne Istituto Superiore di Sanità- idoneità (arrivata 2° in graduatoria), avente come tematica: relazioni istituzionali con gli organismi europei ed internazionali, gestione progetti di ricerca internazionali e accordi nazionali e internazionali di cooperazione tecnico-scientifica, sviluppo e valutazione di progetti attinenti a tematiche rilevanti per la salute pubblica a livello nazionale e internazionale e la programmazione della formazione specifica e sperimentazione di metodologie didattiche innovative.

Patente di guida B, Patente nautica senza limiti, brevetto CMAS "international diving certificate"

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76, del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, le dichiarazioni di cui al presente curriculum sono da considerare come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

Dichiara, altresì, di essere informato che, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Roma 11 novembre 2019

FIRMA  
MARINA GANDOLFO

**Pubblicazioni (lista completa)**

- M. Gandolfo, Rapporto SDGs 2019. Informazioni statistiche per l'Agenda 2030 in Italia. Prime analisi (contributo capitolo 2 par. 2.4), 2019, ISBN 978-88-458-1979-7
- M. Gandolfo, Rapporto SDGs 2018. Informazioni statistiche per l'Agenda 2030 in Italia. Prime analisi (contributo par. 2.4, pag.23), Luglio 2018, ISBN 978-88-458-1961-2
- G. Alleva, M. Gandolfo - Innovation and modernisation in the revision of the European statistics Code of Practice, paper Q2018 June 2018, Krakow
- M. Gandolfo (e altri) – Road Map on Statistics for Sustainable Development Goals, UNECE CES, 2017, (ISBN 978-92-1-117143-3)
- M. Gandolfo (et altri), Più forza ai dati: un valore per il Paese-Atti della Dodicesima Conferenza nazionale di statistica (pagg. 157 - 176) , Roma, 22-24 giugno 2016 ISBN 978-88-458-1946-9
- M. Gandolfo - Developing NSO work plans related to SDGs, Expert meeting on statistics for Sustainable Development Goals - April 2017 Geneva
- G. Alleva, M. Gandolfo – The value of data in the implementation of Agenda 2030, IAOS Conference - Abu Dhabi 6-8 December 2016
- C. Fransen, M. Gandolfo, B. Grandits - Perspective of three different countries on peer review on ESCoP: Lessons learned, future challenges and common features on coordination role – Q2016 Madrid <http://www.ine.es/q2016/docs/q2016Final00082.pdf>
- M. Bohata, M. Gandolfo, R. Laux- Peer review Report on compliance with the code of practice and the coordination role of the national statistical institute – Iceland (2014) <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/64157/4372828/2013-IS-report.pdf/b5d73e59-82c4-48c2-a10b-d9bf665e7cd9>
- M. Bohata, M. Gandolfo, R. Laux- Peer review Report on compliance with the code of practice and the coordination role of the national statistical institute; Republic of Slovak (2014) <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/64157/4372828/2013-SK-report.pdf/6b2c7e2a-0e4d-41ce-bd6a-8ebf45b06753>
- M. Gandolfo, Y. Gomez, R. Laux, A. Schaff, Guide for NSIs and ONA, Eurostat (2013)
- M. Gandolfo, M. Signore – Progetti di innovazione per la qualità: nuovi avanzamenti, XI Conferenza Nazionale di statistica – Febbraio 2013
- E. Giovannini, M. Gandolfo – The Fundamental principles of official statistics: the responsiveness of National Statistical Institutes and of National Statistical Systems – Conference of European Statisticians, UN -Economic Commission for Europe, (2012) [https://www.unece.org/fileadmin/DAM/stats/documents/ece/ces/2012/58-SP\\_Italy.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/stats/documents/ece/ces/2012/58-SP_Italy.pdf)
- E. Giovannini, M. Gandolfo – Developing the Statistical System towards a stronger quality and institutional management for European Statistics – DGINS Weisbaden, 2011
- M. Gandolfo (a cura di), La statistica ufficiale europea e la normativa dell'UE Relazione Annuale di Monitoraggio dei Dossier Legislativi, Istat, gennaio 2008 (I Rapporto), agosto 2009 (II Rapporto)
- M. Gandolfo – Le priorità delle statistiche europee, Giornale del Sistan (n. 37/2008)
- M. Gandolfo – Verifica sull'attuazione del Codice di condotta per le statistiche europee, Giornale del Sistan (n. 34/2007)
- M. Gandolfo, P. Roberti - Il 7 PQ (2007-20013), un'opportunità anche per la statistica ufficiale, Giornale del Sistan (n. 34/2007)
- M. Gandolfo (a cura di la selezione e raccolta dei testi), Codice della Statistica Ufficiale II – L'organizzazione e il funzionamento della Comunità Europea, Sistan
- S. Cruciani, M. Gandolfo – Il case study Italia al Forum internazionale "Statistics, Knowledge and Policy", Giornale del Sistan (n. 28/2005)
- S. Campostrini, M. Gandolfo, P. Gennari, A. Giraldo, G. Ricci – L'error profile ed i primi risultati dell'indagine pilota time – use suppletiva all'indagine forze di lavoro – Brixen, Gennaio 2001
- S. Campostrini, M. Gandolfo, P. Gennari, A. Giraldo "Measuring employment through surveys: problems of current LFS and possible solutions" (working paper per il convegno "Lavoro e disoccupazione: questioni di misura e di analisi" - Brixen – 10-12 febbraio 2000)

M. Gandolfo, P. Gennari – Il Lavoro Sommerso: è possibile rilevarlo?, SIS 2000-XL riunione scientifica, Firenze, 26-28 Aprile 2000

M. Gandolfo, P. Belloc “Efficienza ed efficacia di servizi innovativi di trasporto nella città di Roma” (CNR -Progetto Finalizzato Trasporti 2 – IV Convegno Nazionale- 1999)

G. Barbieri, M. Gandolfo (collaborazione) -“Pacchetto localizzativo Brindisi” – Ufficio Studi della Confindustria, 1992

M. Gandolfo, G. Zampaglione -“Stato della letteratura sulla Ricerca scientifica ed innovazione tecnologica”, IRI – Ufficio Studi, Marzo 1991

### Presentazioni (lista completa)

M. Gandolfo, J. Markovic- Session : Statistical Capacity Development for SDGs, 4th Physical Meeting of the CES Steering Group on Statistics for SDGs 18-19 September 2019, Cardiff, UK

G. Alleva, M. Gandolfo - Pre-release access to official statistics: does it conflict with independence and impartiality? Pre-release access to official statistics: the difference between privileged access to government and the media, 62° ISI Congress August 2019 IPS-285

M. Gandolfo - Aggiornamenti dall'Europa: il nuovo Codice delle statistiche europee, il prossimo round di Peer Review e gli impegni sui regolamenti sulle statistiche europee, Workshop Ruolo delle ONA: impegni, opportunità e sfide, 28 feb 2019, Roma

M. Gandolfo - New challenges and key role of the NSIs in the statistical technical cooperation- UN World Data Forum 2018, October 2018, Dubai

M. Gandolfo, J. Markovic- Session 6: Statistical Capacity Development for SDGs, 3rd Physical Meeting of the CES Steering Group on Statistics for SDGs 13-14 September 2018, St. Petersburg, Russia

M. Gandolfo, Rafforzare il coordinamento e accrescere le partnership, XIII Conferenza Nazionale di Statistica (2018)

M. Gandolfo, C. Vaccari, New challenges in the statistical technical cooperation and key role of the NSIs, XIII Conferenza Nazionale di Statistica (2018)

M. Gandolfo - Developing NSO work plans related to SDGs, Expert meeting on statistics for Sustainable Development Goals - April 2017 Geneva

M. Gandolfo Le statistiche europee: il quadro internazionale istituzionale ed organizzativo, Seminario MIPAF (2015)

M. Gandolfo, Code of Practice: Principle 7-10, Workshop for ENP-South Countries (2014)

M. Gandolfo, European Statistics Code of Practice - benefits and value added of its implementation, Third meeting of the Forum of Euro-Mediterranean Statisticians (2014)

M. Gandolfo, Il contesto europeo ed internazionale della statistica ufficiale ed il ruolo delle relazioni internazionali dell'Istituto, Roma Istat (2 novembre 2012)

M. Gandolfo, Project implementation, monitoring and evaluation process: The international relations in Istat. Participation and coordination at EU level. Internal coordination for intervention in the legislative processes, decision making processes and application of community legislation, Roma, Istat (15 ottobre 2012)

M. Gandolfo, L'esperienza dell'Istat in ambito europeo, presentato nel Convegno “dal codice delle statistiche europee al codice italiano delle statistiche ufficiali”, Roma, Istat 11 maggio 2010

M. Gandolfo, La nuova Legge statistica europea, presentato nell'ambito dell'incontro formativo: “Novità organizzative e legislative per il Psn”, 24 Giugno 2009

M. Gandolfo, La nuova Legge statistica europea, presentato nell'ambito dell'incontro formativo: “Novità organizzative e legislative per il Psn”, 24 Giugno 2009

M. Gandolfo, European experience - Difficulties and obstacles for EU NSI: Solutions and challenges, principles 4, 6, 15 , presentato durante WORKSHOP on the adaptation of the European Statistics Code Of Practice to the Latin America Region, 3 – 4 Giugno 2009

M. Gandolfo, European Statistics Code Of Practice, Monitoring implementing actions Principles 1-3; 8, 12-14 , presentato durante l'Audit della Corte dei Conti Europea (ECA) riguardante le risorse proprie calcolate sulla base del Reddito Nazionale Lordo (RNL) e relativo alla dichiarazione di affidabilità per l'anno finanziario 2008 (DAS 2008) ITALIA, 9 – 13 Marzo 2009

M. Gandolfo, European Statistics Code Of Practice in Istat, presentato durante l'incontro con la delegazione dell'Istituto Nazionale di statistica dell'Ucraina sul tema Strategies for harmonisation with EU standards and regional organisation, 6 – 10 October 2008



### Altri lavori a stampa, Note tecniche, Issue papers (lista completa)

M. Gandolfo – Nota al Consiglio sulle attività internazionali (come rendiconto delle attività internazionali a cui partecipa il Presidente - vari anni)

M. Gandolfo, E. Parente, I. Fera – Nota al Comstat del 13 novembre 2017 - Aggiornamento della lista delle Altre Autorità Nazionali - ONA

M. Gandolfo, C. Vaccari, R. Fontana, F. Grassia, T. Pellicciotti – Piano della cooperazione tecnica 2017, presentato ed approvato dal CdP in aprile 2017

G. Alleva, M. Gandolfo, A. Aubert, C. Dell'Aquila, I. Fera, E. Parente, P. Vitiello, Report of the Italian Presidency of the Council Working Party on Statistics – Presidenza italiana dell'UE, 2015

Contributi alla Relazione annuale al Parlamento sulle attività dell'Istat e degli Uffici del Sistan e stato di attuazione del PSN (art. 24 D.lgs 322/89 (Rapporti Internazionali, Sviluppo del Sistema Statistico Europeo e della statistica nelle organizzazioni internazionali 2008,2009,2010, 2011, 2012, 2013; focus su La revisione della legge europea 223/2009 e la Vision2020 2014; focus sugli esiti delle Peer review sulla attuazione delle statistiche europee 2015)

M. Gandolfo, S. Peddes, S. Terracina - Relazione tra principi statistici previsti anche nel Regolamento UE n. 223/2009, Principi del Codice delle statistiche europee e adempimenti alla trasparenza, 2013 Comitato Qualità -Sottogruppo sulla qualità dei processi non statistici

B. Grandits, M. Gandolfo, C. Fransen, G. Ruzic, I. Dumitrescu, Professional independence, including institutional, functional and financial aspects – Issue paper Task Force on the Revision of Regulation (Ec) No 223/2009 and on Commitments on Confidence In Statistics (2011)

R. Carbini, M. D'Orazio, M. Gandolfo, S. Peddes e S. Terracina - Proposta: Azioni per la comunicazione della Qualità, Sottogruppo: "Comunicazione Audit e Qualità", 2010 Comitato Qualità

Riccardo Carbini, Marcello D'Orazio, Marina Gandolfo, Orietta Luzi, Fabio Rapiti - Sottogruppo per la definizione delle procedure per il monitoraggio delle azioni di miglioramento emerse dalle procedure di audit/autovalutazione, 2010 Comitato Qualità

M. Gandolfo, S. Terracina, E. Parente, Nota per il Comstat. Codice italiano delle statistiche ufficiali Consultazione pubblica: prime riflessioni, marzo 2010

M. Gandolfo, Nota per il Consiglio. Stato di attuazione dei dossier legislativi comunitari, dicembre 2009

M. Gandolfo (a cura di), La partecipazione dell'Istituto nell'attività decisionale per la statistica europea e internazionale. Strumenti e procedure per i flussi informativi

M. Gandolfo (a cura di), Le relazioni tra Banca centrale e Sistema Statistico Nazionale. Il panorama europeo, novembre 2009

M. Gandolfo (a cura di), The relationship between Central Bank and National Statistical System in EU/EFTA countries, novembre 2009

M. Gandolfo, S. Terracina, E. Parente, E. Belli, T. Cotronei, M. Esposito, S. Michelini, C. Viale, Codice di condotta delle statistiche ufficiali- Indagine pilota Estensione del codice a livello Sistan, Rapporto finale, agosto 2009

M. Gandolfo, Il contesto europeo – La legge statistica europea ed il nuovo assetto istituzionale europeo, contributo al PSN 2011-2013 – parte generale

M. Gandolfo, S. Terracina, Gruppo di lavoro estensione del codice delle statistiche europee in ambito SISTAN- Nota al Comstat sullo stato di attuazione, dicembre 2008;

M. Gandolfo (contributo al paper) - Il Codice delle statistiche europee, strumento di governance della statistica nazionale, di C. Cingolani, 9° Conferenza Nazionale di Statistica, dicembre 2008;

M. Gandolfo, S. Terracina - Gruppo di lavoro estensione del codice delle statistiche europee in ambito SISTAN- Note al Comstat sullo stato di attuazione, ottobre 2008

M. Gandolfo, S. Terracina - Il Codice delle statistiche europee:Progetto di estensione al SISTAN (presentazione alla prima riunione del Gruppo di lavoro), 11 settembre 2008;

M. Gandolfo, TEMPUS Project -Report of placement, Project Management Board, Rome 10 September 2008

M. Gandolfo, Nota sulle "Improvement actions" per il rapporto 2008 sul Codice delle Statistiche Europee, luglio 2008

M. Gandolfo, S. Terracina - Gruppo di lavoro Comstat estensione del codice a livello Sistan - Pianificazione attività di Breve – Medio – Lungo Periodo, maggio 2008

M. Gandolfo, National statistical system compliance with the European statistics code of practice, marzo 2008

M. Gandolfo, Nota sulla Proposta di regolamento del Parlamento europeo e del Consiglio che adegua alla decisione 1999/468/CE del Consiglio, modificata dalla decisione 2006/512/CE, determinati atti soggetti alla procedura di cui all'articolo 251 del trattato, per quanto riguarda la procedura di regolamentazione con controllo, marzo 2008

M. Gandolfo, Nota Riepilogativa sulla Proposta della Commissione Europea del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio sulle statistiche europee e sull'opinione della BCE, gennaio 2008

(in collaborazione) Rapporto finale del Gruppo di Lavoro "codice delle statistiche europee" estensione del codice a livello Sistan, giugno 2008

M. Gandolfo, S. Terracina, Codice delle statistiche europee ed applicazione a livello Sistan-Prime valutazioni generali, gennaio 2008

M. Gandolfo, Il codice di condotta delle statistiche europee e la sua attuazione, Nota per il Comstat, novembre 2007

Prospetto riepilogativo per la 63ª riunione del Comitato per il Programma Statistico, settembre 2007

Report of meeting PG TF 1 on 17 July 2007 in Brussels, by the members of the Task Force, July 2007

M. Gandolfo, Nota sul programma statistico europeo 2008-2012, luglio 2007

L. Franconi, M. Gandolfo, G. Seri, M. Signore, ESS Good Practices on Confidentiality, workshop ", Lussemburgo 5 giugno 2007

M. Gandolfo, Il Monitoraggio dei dossier legislativi comunitari: ruolo e attività dell'Istituto, aprile 2007

M. Gandolfo, Relazione sul Working Party on Statistics del Consiglio UE del 21.03.2007 (Bruxelles), marzo 2007

Quadro di Sintesi dei documenti ed elementi di Intervento, 38A Session of the Statistical Commission UNSD, febbraio 2007

M. Gandolfo, Nota informativa su CENEX on statistical methodology, settembre 2006

M. Gandolfo, Nota sul processo di autovalutazione per l'implementazione del codice di condotta europeo, luglio 2006

M. Gandolfo, Nota sul principio di sussidiarietà nell'ambito delle statistiche comunitarie, maggio 2006

M. Gandolfo, La sfida dello sviluppo sostenibile: misurazione ed indicatori, (tesi del Master in Studi Europei e Relazioni Internazionali (2004-2005)- Eurosapienza, Università "La Sapienza" di Roma, Gennaio 2006.

M. Gandolfo, Stato e Prospettive della Statistica Ufficiale- Eurostat e le autorità statistiche nazionale nel Sistema Statistico Europeo, 13 dicembre 2005

M. Gandolfo, Il Sistema statistico internazionale, ottobre 2005

Elementi di intervento, CES Conference of European Statisticians, BUREAU MEETING, Washington Ottobre 2005

M. Gandolfo, Policy on sustainable development in the European Union, Agosto 2005

M. Gandolfo, Gli indicatori strutturali e la Strategia di Lisbona, maggio 2005

M. Gandolfo (contributo al paper) - La programmazione statistica in Europa, di C. Cingolani, marzo 2005

M. Gandolfo, NOTA sulla Comunicazione della Commissione "Towards a European Governance Strategy for Fiscal Statistics", maggio 2005

"Centres and Networks of Excellence (CENEX) Innovation, Partnership and Cost-Effectiveness – Improving co-operation in the European Statistical System, october 2004 presentato come Rapporto finale della Task Force alla 54ª riunione del Comitato per il Programma Statistico, Novembre 2004

M. Gandolfo, Nota sulla proposta di semplificazione nell'area tematica "statistics", ottobre 2004

M. Gandolfo, Participation of NSI's experts in international meetings, settembre 2004

Quadro di Sintesi dei documenti ed elementi di intervento, OECD Committee on statistics, 1° meeting, paris, giugno 2004

M. Gandolfo, Programma Operativo Nazionale PON "Sviluppo Imprenditoriale Locale", QCS Ob 1 2000-2006 – Piste di controllo ai sensi del Regolamento N. 438/01 della Commissione Europea, Luglio 2003

M. Gandolfo, Relazione dell'Autorità di Controllo sui controlli a campione ai sensi del Regolamento CE n. 438/01, Giugno 2003

M. Gandolfo, Occupazione, conciliazione, governance: ruoli, modelli e opportunità per il lavoro femminile, V Panel: Lavori autonomi e attività imprenditoriali - La presenza di imprese a titolarità femminile nel sistema di agevolazione Legge 488/92, Febbraio 2003.

M. Gandolfo, Pacchetto Integrato di Agevolazioni – PIA Formazione – Misura 2 del Programma Operativo Nazionale PON "Sviluppo Imprenditoriale Locale" - Manuale ad uso delle "Banche concessionarie", aprile 2002

M. Gandolfo, Pacchetto Integrato di Agevolazioni – PIA Formazione – Misura 2 del Programma Operativo Nazionale PON "Sviluppo Imprenditoriale Locale" - Manuale operativo per le ispezioni sulle imprese agevolate a valere sui PIA per la parte relativa ai programmi di formazione, dicembre 2002

M. Gandolfo – Nota sui costi dell'indagine pilota e sperimentale sulle FL, maggio 2001

G. Bagatta, M. Gandolfo – Progetto Rete Sperimentale – Aspetti organizzativi e gestionali della rete, gennaio 2001

G. Bagatta, M. Gandolfo – La nuova rete di rilevazione per l'indagine continua forze di lavoro- moduli didattici per gli Uffici Regionali, Rimini – Giugno 2001

M. Gandolfo, Studio sulla Distribuzione dei rilevatori ISTAT sulle aree del territorio nazionale, dicembre 2000

G. Fontanarosa, M. Gandolfo e S. Terracina “Sintesi dello Studio preliminare della nuova rete di rilevazione per l'indagine Forze di Lavoro” (ISTAT, Luglio 2000)

M. Gandolfo, A. Giraldo, Questionario per i rilevatori - Indagine pilota tempi di vita e tempi di lavoro, giugno 2000

M. Gandolfo, Indagine pilota tempi di vita e tempi di lavoro – Giornata di formazione, marzo 2000

R. Cascioli, E. Comune, M. D'Orazio, M. Gandolfo, S. Macchia, C. Rinaldelli, S. Terracina “INDAGINE PILOTA FORZE DI LAVORO - Risultati e prime valutazioni degli aspetti organizzativi delle sperimentazioni PAPI, CAPI E CATI”, Roma, 26 gennaio 2000

M. Gandolfo, P. Gennari, S. Terracina, Questionario Indagine Pilota Forze di Lavoro (per rilevazione con tecnica PAPI)

M. Gandolfo, P. Gennari, S. Terracina, Schema dei settori di attività economica e delle professioni

M. Gandolfo, P. Gennari, S. Terracina.- Libretto istruzione per Questionario Indagine Pilota Forze di Lavoro e Indagine Pilota Marche, Ottobre 1999

M. Gandolfo, Nota per il Direttore della DCPT – Le sperimentazione previste dal FIL/C Variazioni di bilancio, marzo 1999

M. Gandolfo, Documento per seminario (II parte) “Indagine target sulle forze di lavoro: presentazione del nuovo questionario - struttura del nuovo questionario forze di lavoro” (Roma ISTAT -Aula Magna 28 febbraio 1999)

M. Gandolfo, S. Terracina, Moduli didattici per la formazione ai rilevatori comunali per l'Indagine Pilota Forze di Lavoro ( tecnica PAPI) Giugno 1999

M. Gandolfo, S. Terracina, “Indagine Pilota Target - debriefing -I fase di sperimentazione interviste PAPI” Roma, Ottobre 1999

M. Gandolfo, P. Gennari, S. Terracina, Questionario Indagine Pilota Forze di Lavoro (per rilevazione con tecniche CAPI e CATI)

M. Gandolfo, S. Terracina, “Guida per la compilazione del questionario - Indagine Pilota Forze di Lavoro (per rilevazione con tecniche CAPI-CATI)”, Ottobre 1999

M. Gandolfo, S. Terracina, “Traccia del questionario informatizzato - Indagine Pilota Forze di Lavoro (per rilevazione con tecnica CAPI-CATI) Ottobre 1999

M. Gandolfo, S. Terracina, Moduli didattici per formazione ai rilevatori ditta esterna per l'Indagine Pilota Forze di Lavoro (rilevazione con tecnica CAPI-CATI)

M. Gandolfo, P. Gennari, S. Terracina, Questionario Indagine Pilota Marche (rilevazione con tecnica PAPI)

M. Gandolfo, S. Terracina - Moduli didattici per formazione ai rilevatori della Regione Marche per l'Indagine Pilota Marche (rilevazione con tecnica PAPI) Ottobre 1999

M. Gandolfo, S. Terracina – Relazione su “Indagine pilota Marche – Debriefing - Primi risultati”, dicembre 1999

M. Gandolfo, P. Gennari, Progetto Interarea per la ristrutturazione dell'Indagine Forze di Lavoro –Visita all'Office of National Statistics (London 24-29 Settembre 1999)

M. Gandolfo, “L'indagine pilota sul sommerso: stato di avanzamento dei lavori” presentato al Seminario “Lavoro e disoccupazione: questioni di misura ed analisi”, Padova, 14-15 Giugno 1999

M. Gandolfo, “ Specifiche tecniche Indagine pilota CAPI – Indagine pilota sul lavoro sommerso, Istat, novembre 1999

M. Gandolfo, Istruzioni per l'estrazione delle famiglie, Modalità e tempi, Indagine pilota sul lavoro sommerso, Istat, 1999

M. Gandolfo, “Efficienza ed efficacia di servizi innovativi di trasporto nella città di Roma”, Intervento al 4° Convegno Nazionale PFT2, Roma, 3-5 Novembre 1999

M. Gandolfo, Mobilità effettiva e potenziale, contributo al Rapporto annuale Istat 1999

Ricerca “Efficienza ed efficacia del trasporto pubblico di persone su strada in ambito urbano”, 1996

Ricerca “La formazione Professionale nell'ambito dei Programmi Comunitari: il caso dei PIM e dei QCS” , 1993

Ricerca “Valutazione degli effetti prodotti dal programma di progetti finanziato ai sensi del Reg. CEE n. 3904/92 sull'adattamento al mercato unico degli agenti e spedizionieri doganali”, 1997

Piano di azione locale dei Monti Lepini (Leader II), Comunità Montana dei Monti Lepini, 1995

Ricerca “Valutazione del Progetto ADAPT, Previsional Competence Management”, UnionCamere, 1996

Progetto di fattibilità: “Creazione di una struttura di formazione e prima accoglienza nel Comune di Priverno per la rivitalizzazione dell'artigianato artistico ed il rilancio dell'occupazione”, Camera di Commercio di Latina, 1996

Ricerca "Analisi del settore dei mobili ed arredi in legno", 1994  
Ricerca "La domanda e l'offerta di servizi nell'ambito della cooperazione laziale", 1993  
Rapporto semestrale monitoraggio Programma Operativo "Industria e servizi" per le regioni dell'Obiettivo 1 (1989 – 1993)  
Rapporto semestrale monitoraggio Programma di Iniziativa Comunitaria RETEX per le regioni dell'Obiettivo 1 (1993 – 1997)  
Rapporto semestrale monitoraggio Programma di Iniziativa Comunitaria PRISMA  
Rapporto semestrale monitoraggio Programma di Iniziativa Comunitaria KONVER  
Relazione finale Programma di Iniziativa Comunitaria RETEX per le regioni dell'Obiettivo 1 (1993 – 1997)  
Relazione finale Programma di Iniziativa Comunitaria PRISMA  
Relazione finale Programma di Iniziativa Comunitaria KONVER  
Redazione e valutazione ex ante Programma Operativo "Industria e servizi" per le regioni dell'Obiettivo 1 (1994 – 1999)  
Redazione DOCUP Obiettivo 2 della Regione Lazio (1997-1998)  
Redazione Programma di Iniziativa Comunitaria RETEX per le regioni dell'Obiettivo 2 e 5b (1993 – 1997)