

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome / Cognome **Roberto Monducci**  
Indirizzo Roma, Italia  
E-mail [monducci@istat.it](mailto:monducci@istat.it)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita  
Sesso Maschile  
Titolo di studio Laurea in Economia e commercio.

### Esperienza professionale

Date	<u>Da aprile 2019</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore ad interim del Dipartimento per la raccolta dati e lo sviluppo dei metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (Dirm).
Principali attività e responsabilità	Oltre alla responsabilità del Dipartimento della produzione statistica, da aprile 2019 è stato affidato l'interim del Dipartimento che si occupa della realizzazione dei servizi e attività a supporto della produzione statistica, con riferimento agli aspetti metodologici, tecnologici, di raccolta dei dati, della diffusione e comunicazione, del presidio territoriale dell'informazione statistica. Si tratta di un apparato di grandi dimensioni ed estremamente complesso, orientato all'efficienza e all'innovazione strumentale, che da un lato interagisce con il Dipartimento per la produzione statistica, dall'altro produce servizi e realizza una vasta gamma di attività necessarie al funzionamento dell'Istituto.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali
Date	<u>Da aprile 2016</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Dipartimento per la produzione statistica (Dips)
Principali attività e responsabilità	<p>Responsabilità del nuovo Dipartimento che, a seguito della riorganizzazione dell'Istituto, realizzata nel 2016, cura il complesso della produzione statistica dell'Istat. Il Dipartimento incorpora un servizio di staff dedicato ad attività di previsione e ricerca economica e sociale e quattro direzioni centrali impegnate, rispettivamente, nel presidio delle linee di produzione statistica relative, per prevalenza, alla contabilità nazionale, alle statistiche economiche, alle statistiche sociali, alle statistiche territoriali e ambientali. Complessivamente, il Dipartimento impiega circa 800 persone, con un impianto produttivo modellato, dal punto di vista funzionale, sulla base del Sistema dei registri statistici.</p> <p>La complessità e articolazione delle attività del Dipartimento richiede un'attenta gestione delle priorità, anche attraverso la negoziazione dei servizi a supporto della produzione statistica, forniti dal Dipartimento Dirm e dalla Direzione generale; inoltre, l'esistenza di forti interdipendenze produttive tra le diverse direzioni centrali richiede una continua supervisione sia degli aspetti di coerenza, sia dei flussi di dati, con interventi tempestivi per garantire la loro continuità nelle interazioni tra le strutture.</p> <p>In questo contesto, al ruolo di direttore di dipartimento è associata la responsabilità del Comitato per la gestione del sistema dei registri, che supervisiona e decide sugli aspetti di coerenza tematica delle informazioni statistiche riportate nel Sistema, la cui costruzione coinvolge circa 140 FTE operativi nelle diverse macrostrutture dell'Istituto. Si tratta della costruzione dell'infrastruttura informativa di base del nuovo sistema statistico ufficiale, che prevede la costruzione di registri statistici esaustivi dell'intera popolazione di riferimento (unità economiche, individui, famiglie ecc.) attraverso l'uso integrato di dati amministrativi e indagini statistiche.</p> <p>Un ulteriore aspetto di progettualità innovativa e governance strategica presidiato in quanto responsabile del Dipartimento è quello dei Censimenti permanenti, operazione avviata a partire dal potenziale informativo, effettivo e prospettico, del sistema dei registri, che ha visto le prime realizzazioni sul fronte dei censimenti economici e l'avvio del ciclo censuario della popolazione ad ottobre 2018, consentendo di definire uno scenario di forti risparmi economici di carattere strutturale, aumentando contestualmente la qualità e l'offerta di informazioni statistiche dettagliate.</p> <p>Contestualmente all'innovazione nei sistemi di produzione e negli output prodotti, un aspetto importante del presidio del Dipartimento è costituito dalla definizione e gestione di Piani pluriennali di ricerca economica e sociale basati su un ampio coinvolgimento delle risorse disponibili e l'implementazione di infrastrutture e processi di selezione scientifica e gestione dei progetti di elevata qualità, coerenti con il sempre maggiore coinvolgimento dell'Istituto nelle attività di ricerca, sancito anche dall'evoluzione normativa nazionale.</p>

	Da aprile 2019 ha assunto inoltre anche il ruolo di direttore ad interim del Dipartimento per la raccolta dati e lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica, struttura notevolmente complessa finalizzata al supporto alla produzione statistica in termini di attività metodologiche, tecnologiche, di diffusione e comunicazione, di rete degli uffici territoriali.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali
Date	<u>Da settembre 2011 ad aprile 2016</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Dipartimento per i conti nazionali e le statistiche economiche
Principali attività e responsabilità	Responsabilità del Dipartimento creato nel 2011, che impiega oltre 500 persone e incorpora: uffici di staff impegnati in attività informatiche, metodologiche, di data-collection, di supporto amministrativo e gestionale, di ricerca economica, di comunicazione interna; tre direzioni centrali di produzione impegnate, rispettivamente, nel presidio delle linee di produzione statistica relative, per prevalenza, alla contabilità nazionale, alle statistiche economiche strutturali, alle statistiche economiche congiunturali.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat, via Tuscolana 1788, 00184 Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali
Date	<u>Da ottobre 2009 a settembre 2011</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore centrale delle statistiche strutturali sulle imprese, agricoltura, commercio con l'estero e prezzi al consumo.
Principali attività e responsabilità	Responsabilità della produzione di statistiche economiche congiunturali e strutturali e analisi sulle imprese industriali e dei servizi, sul settore agricolo, sui flussi e gli operatori con l'estero e l'internazionalizzazione delle imprese, sui livelli e la dinamica dei prezzi al consumo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali
Date	<u>Da luglio 2003 a ottobre 2009</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore centrale delle statistiche sui prezzi e il commercio con l'estero
Principali attività e responsabilità	Responsabilità della produzione di statistiche economiche congiunturali e strutturali e analisi sui flussi e gli operatori con l'estero, sui livelli e la dinamica dei prezzi al consumo, sui prezzi alla produzione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali
Date	<u>Dal 2000 al 2003</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Su proposta del Ministro delle Finanze, viene nominato dal Consiglio dei Ministri membro del Comitato Direttivo dell'Agenzia delle Entrate. Incarico concluso nel 2003, in conseguenza dell'applicazione del Dlgs. N.173 del 3 luglio 2003, che prevedeva la sostituzione del Comitato Direttivo con un Comitato di Gestione composto esclusivamente da dirigenti dell'Agenzia delle entrate.
Principali attività e responsabilità	Delibera i regolamenti di amministrazione dell'Agenzia e gli atti più rilevanti della gestione dell'ente.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia delle entrate, Viale Europa, Roma
Tipo di attività o settore	Agenzia fiscale
Date	<u>Da gennaio 1999 a giugno 2003</u>
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente del Servizio delle statistiche strutturali sulle imprese industriali e dei servizi

Principali attività e responsabilità Responsabilità operativa della produzione di statistiche annuali o pluriennali e analisi sulla produzione, i risultati economici, le attività di R&S e innovazione, l'utilizzo delle ICT, la struttura del costo del lavoro nelle imprese dell'industria e dei servizi.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia

Tipo di attività o settore Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali

Date Da luglio 1994 a dicembre 1998

Lavoro o posizione ricoperti Responsabile dell'UO "Coordinamento della ricerca e sistema integrato delle statistiche economiche", presso gli Uffici del Direttore centrale delle statistiche su istituzioni e imprese.

Principali attività e responsabilità Progettazione e gestione dell'agenda congiunturale; predisposizione di note di analisi congiunturale; progettazione, costruzione e analisi di basi di dati integrate di dati individuali d'impresa; supporto a progetti innovativi della Direzione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia

Tipo di attività o settore Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali

Date 1993-1994

Lavoro o posizione ricoperti Attività di ricerca economica presso la segreteria tecnica del Presidente dell'Istat, prof. Alberto Zuliani

Principali attività e responsabilità Analisi statistica ed economica di dati congiunturali e strutturali di carattere economico. Predisposizione di note di analisi economica per le attività e per gli interventi pubblici del Presidente; partecipazione a gruppi di lavoro Istat per l'introduzione di innovazioni di processo e di prodotto nella produzione statistica.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia

Tipo di attività o settore Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali

Date 1982-1992

Lavoro o posizione ricoperti Attività di ricerca economica ed econometrica presso la segreteria tecnica del Presidente dell'Istat, prof. Guido Rey, sezione "Analisi econometriche"

Principali attività e responsabilità Analisi statistica ed economica di dati congiunturali e strutturali di carattere economico. Predisposizione di note di analisi per le attività e per gli interventi pubblici del Presidente; partecipazione a gruppi di lavoro Istat per l'introduzione di innovazioni strategiche di processo e di prodotto nella produzione statistica, con particolare riferimento alla Contabilità nazionale trimestrale, alle indagini economiche sulle famiglie, alle indagini strutturali sulle imprese.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat, via Cesare Balbo 16, 00184 Roma, Italia

Tipo di attività o settore Ente di ricerca per la produzione di informazioni statistiche ufficiali

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua  
Altra lingua  
Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

**Italiano**  
**Inglese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Post-Intermedio	C1	Post-Intermedio	B2	Intermedio	B2	Intermedio	B2	Intermedio

**Ulteriori informazioni**

#### Publicazioni:

- Miglioramenti apportati ai conti economici trimestrali. Serie con base dei prezzi 1970. Istat, Collana d'informazione, n.4, 1987.
- La dinamica delle professioni in Italia: un altro aspetto della terziarizzazione. *Economia e diritto del terziario*, rivista quadrimestrale, n.3, 1989.
- Struttura ed evoluzione dell'occupazione nelle imprese manifatturiere italiane (1983-87). In collaborazione con Luisa Picozzi. Istat, Quaderni di discussione, n.3, novembre 1989.
- La terziarizzazione dell'economia italiana: una visione d'insieme. In collaborazione con S. Pisani. "Economia e lavoro", n.2 1993, edizioni Marsilio, Venezia.
- Disoccupazione e intensità della ricerca di lavoro: prime evidenze empiriche sulla base della nuova indagine sulle forze di lavoro. "Politiche del lavoro", n. 22-23, 1993, Franco Angeli, Milano.
- L'informazione statistica sulle imprese: problematiche relative all'integrazione tra fonti. Atti della Seconda Conferenza Nazionale di Statistica - L'offerta pubblica di informazione statistica. Forum sul tema "Imprese e informazione statistica", Roma 15-17 novembre 1994
- The Growth of Market Service Sector in Italy. In collaborazione con S. Pisani. In "The Service Sector: Productivity and Growth", a cura di E. Felli, F.C. Rosati, G. Tria, ed. Physica-Verlag, 1995.
- Analisi economica del sistema delle imprese nella statistica ufficiale. Problemi e prospettive. In collaborazione con B. Contini. *Rivista italiana degli economisti*, Il Mulino, 1/1996.
- Disoccupazione, attachment e mobilità: gli aggiustamenti del mercato del lavoro italiano in recessione. "Economia e lavoro", n.3 luglio-settembre 1996, edizioni Marsilio, Venezia.
- Analisi microeconomica del sistema delle imprese e integrazione tra fonti statistiche: grandi e piccole imprese nell'industria italiana. In collaborazione con V. Corsini e P. Vicari. Atti del convegno della SIS "La statistica per le imprese", Torino, 2-4 aprile 1997. Tirrenia Stampatori, 1997.
- Dynamics of Italian Industrial Firms: Microeconomic Analysis of Performance and Labour Demand from 1989 to 1994. In collaborazione con V. Corsini e G. Bruno. In "Micro and Macrodata of Firms", a cura di S. Biffignandi, Physica-Verlag Heidelberg, 1999.
- Struttura dimensionale, concentrazione e redditività nell'industria manifatturiera italiana. Un utilizzo integrato del Censimento Intermedio dell'Industria e dei Servizi e di basi di dati microeconomici. In collaborazione con V. Corsini e L. Giorgetti. Atti del convegno della Società Italiana di Statistica "Verso i censimenti del 2000", Udine, giugno 1999.
- Stima provvisoria del valore aggiunto: un rafforzamento dell'acquisizione telematica dei dati. In collaborazione con Francesco Grasso e Gianfranco Marsigliesi. In "Tecnologie informatiche e fonti amministrative nella produzione di dati", a cura di C. Filippucci, F. Angeli, 2000.
- Technological innovation and firm performance in Italian traditional manufacturing sectors. In collaborazione con G. Cainelli, N. DeLiso e G. Perani. Atti del convegno su "Innovation indicators and innovation policy", Sophia Antipolis, 23-24 November 2000.
- La statistica ufficiale e la società tecnologica: la qualità della misurazione statistica in un contesto dinamico. Atti della Quinta Conferenza Nazionale di Statistica, Roma, 15-17 novembre 2000, Workshop su: "Misurabilità della società tecnologica"
- Italian Labour Market And Production System: Structural Features And Main Developments. In collaborazione con C. DeGregorio, A. DePanizza e L. Tronti. Atti del convegno su "Enterprises, labour markets and institutions in Italy facing the challenges of the XXI Century", Tokio, 2001.
- Aspetti territoriali dei mercati di riferimento e delle relazioni tra unità produttive nelle strategie delle piccole e medie imprese manifatturiere. In collaborazione con Carlo De Gregorio. Atti della VI Conferenza italiana di statistica. Roma, novembre 2003.
- Il sistema delle imprese esportatrici italiane nella fase di espansione e di successiva caduta delle esportazioni (1998-2002). In collaborazione con C. DeGregorio e P. Anitori. *Rivista di Statistica Ufficiale* 3/2004, Istituto nazionale di statistica.
- Official CPI and users: recent developments in Istat strategy. In collaborazione con A. Brunetti, C. De Gregorio C., A. Nuccitelli, F. Polidoro, R. Ricci. Oecd, Paris, June 2005.
- Domanda e offerta di informazioni statistiche ufficiali per l'analisi della competitività. Atti della VIII Conferenza nazionale di statistica, Roma, novembre 2006.
- Misurare le persistenze e i cambiamenti del sistema produttivo italiano: struttura dell'offerta, potenzialità e carenze informative del sistema delle statistiche economiche. Atti della IX Conferenza

nazionale di statistica, Roma, dicembre 2008.

- Statistiche ufficiali e analisi della competitività del sistema delle imprese: aspetti concettuali, problemi di misurazione, strategie di miglioramento della qualità. Atti della X Conferenza nazionale di statistica, Roma, dicembre 2010.
- Crisi e ripresa del sistema industriale italiano: tendenze aggregate e eterogeneità delle imprese. "Economia e politica industriale - Journal of Industrial and Business Economics". Fascicolo II, 2010, F. Angeli, Milano.
- L'informazione statistica ufficiale per l'analisi della congiuntura e previsioni di breve termine. In collaborazione con F. Bacchini. Atti della XI Conferenza nazionale di statistica, Roma, febbraio 2013.
- Il nodo della produttività: la questione italiana nel contesto europeo. In collaborazione con Stefano Costa e Stefania Rossetti. "Sindacalismo. Rivista di studi sulla rappresentanza del lavoro nella società globale. aprile 2013, Rubbettino.
- Produttività e crescita in Italia: aspetti strutturali e di misurazione. In collaborazione con Andrea de Panizza. In "Patto per l'euro e crescita: l'austerità conviene?", a cura di L. Paganetto, maggio 2013, Eurilink.
- L'internazionalizzazione delle imprese manifatturiere italiane durante la crisi: vincitori e vinti nel mercato globale. L'Industria - Rivista di Economia e Politica Industriale 1/2014, Il Mulino.
- Il ruolo della proiezione estera nella performance delle imprese manifatturiere italiane durante la crisi. In collaborazione con M.S. Causo, S. Costa, F. Luchetti. Rivista di statistica ufficiale 3/2014. Istituto nazionale di statistica.
- A multidimensional approach for the measurement of competitiveness and economic resilience: the design, production and exploitation of integrated micro level data. Relazione presentata, in collaborazione con S. Costa, al convegno Joint IEA-ISI Strategic Forum 2015 and Workshop of the High-Level Expert Group on the Measurement of Economic Performance and Social Progress: Measuring economic, social and environmental resilience. EIEF, Rome, 25-26 November 2015. Pubblicata in Rivista di Statistica ufficiale 2/2016, Istituto nazionale di statistica.
- Nuove informazioni statistiche sulle imprese: coerenza micro-macro, multidimensionalità, integrazioni tra fonti. Atti della XII Conferenza nazionale di statistica, Roma, giugno 2016.
- The new statistical register "Frame SBS": overview and perspectives. In collaborazione con Orietta Luzi. Rivista di Statistica ufficiale 1/2016 Istituto nazionale di statistica.
- Innovazione e digitalizzazione nelle imprese manifatturiere esportatrici: profili, performance economica e impatto occupazionale. In collaborazione con Davide Zurlo. Rapporto ICE 2017-18 "L'Italia nell'economia internazionale". Luglio 2018.
- Industria, servizi e politiche per la crescita, in collaborazione con Stefano Costa. In "Inclusione, produttività e crescita", a cura di Carlo Dell'Ariaga e Paolo Guerrieri, Il Mulino-Arel, 2019.

#### Altri incarichi:

Dal 2011 al 2016 membro, in rappresentanza dell'Istat, del Business Statistics Directors Group (Bsdg), organismo costituito da Eurostat per la governance delle statistiche economiche europee, sia nella configurazione plenaria sia in quella ristretta, relativa al sottogruppo di paesi che compongono il Bsdg-Sdg (Strategic Development Group).

Dal 2019 membro, in rappresentanza dell'Istat, del ESS Vision Implementation Group, organismo costituito da Eurostat per il monitoraggio strategico dell'implementazione della strategia Vision 2020, presieduto dal DG di Eurostat e di cui fanno parte dirigenti apicali di 11 istituti di statistica dei paesi europei.

Dal 2011 membro del Comitato scientifico della rivista "L'Industria-Rivista di Economia e politica industriale", edita da Il Mulino.

Dal 2013 membro del Comitato scientifico della Fondazione Manlio Masi.

Dal 2014 membro del Comitato scientifico della rivista "Argomenti di discussione", dell'Agenzia delle entrate.

Dal 2017 membro dell'Advisory Board della rivista "Economia italiana", edita da Editrice Minerva Bancaria.

FIRMA  
ROBERTO MONDUCCI