



Istituto Nazionale di Statistica

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E
ORGANIZZAZIONE
2023-2025
AGGIORNAMENTO**

A cura della Direzione centrale per la programmazione strategica e la
trasformazione digitale

Il Piano integrato di Attività e Organizzazione dell'Istat è stato approvato dal Consiglio d'Istituto il 25 gennaio 2023. A partire da questa data sono intervenute, nell'assetto dell'Istituto, alcune revisioni organizzative, di modesta entità, interne alle Direzioni e ai servizi anche in seguito a cambiamenti che hanno riguardato ruoli di responsabilità.

Il presente documento aggiorna, quindi, quello di gennaio dell'anno corrente riportando le variazioni al Programma delle iniziative, alcune delle quali sono state chiuse, altre sono state introdotte a partire dal mese di gennaio, altre ancora hanno modificato parzialmente la denominazione o la struttura organizzativa di appartenenza senza cambiare caratteristiche, obiettivi e target da raggiungere.

Ulteriori modifiche hanno riguardato il complesso delle Aree tematiche, forme organizzative trasversali, di cui l'Istat si serve per garantire un costante presidio e un efficace coordinamento di gruppi di iniziative accomunati dal perseguimento di un obiettivo finale. In particolare un'area tematica ha concluso il proprio mandato, quattro invece avviano dal nuovo la loro attività.

Infine, a seguito della recente nomina del Direttore della Direzione Centrale per la Pianificazione strategica e la Trasformazione digitale, avvenuta il 1 febbraio 2023, viene aggiornato l'elenco degli obiettivi individuali per la misurazione della performance dei Dirigenti generali nell'anno 2023.

Le pagine che seguono restituiscono nel dettaglio i cambiamenti registrati.

Indice

<i>MODIFICA E INTEGRAZIONE DEL PROGRAMMA DELLE INIZIATIVE</i>	<i>7</i>
Tavola 1 - Iniziative create successivamente alla pianificazione 2023-25	7
Tavola 2 – Iniziative che hanno modificato la denominazione successivamente alla	10
pianificazione 2023-25.....	10
Tavola 3 – Iniziative chiuse successivamente alla pianificazione 2023-25	16
<i>MODIFICA E INTEGRAZIONE DELLE AREE TEMATICHE.....</i>	<i>17</i>
Tavola 4 – Aree tematiche – anno 2023	18
<i>INTEGRAZIONE DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L’ANNO 2023</i>	<i>19</i>
Tavola 5 - OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L’ANNO 2023 - Integrazione.....	19

MODIFICA E INTEGRAZIONE DEL PROGRAMMA DELLE INIZIATIVE

La Tavola riportata di seguito integra quella presente nell'Allegato 4 al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025.

Successivamente alla realizzazione della pianificazione relativa al triennio 2023-25, a seguito di modifiche intervenute nell'organizzazione interna di alcune strutture dell'Istituto, si è resa necessaria la costituzione di 78 nuove iniziative (tavola 1), al fine di razionalizzare le attività svolte nel loro ambito.

Inoltre, sono state chiuse anticipatamente rispetto al termine previsto, 31 iniziative in conseguenza della conclusione delle attività in esse pianificate (tavola 2).

Infine, per 121 iniziative è stato necessario modificare la denominazione per rappresentare in modo più opportuno le attività che le caratterizzano (tavola 3).

Tavola 1 - Iniziative create successivamente alla pianificazione 2023-25

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIATIVA	
DGEN	PBC		SG.9708	SG Attività di supporto tecnico-scientifico per la definizione delle misure di prevenzione e protezione	
			SG.9709	SG Attività di supporto tecnico-scientifico per le metodologie dell'analisi del rischio	
			SG.9613	SG Coordinamento della Programmazione e del Monitoraggio Performance e Risk Management Servizio PBC	
			SG.9589	SG Coordinamento Gestione Attività Trasversali Servizio PBC	
			SG.9612	SG Coordinamento attività di supporto al Collegio dei Revisori dei Conti dell'Istituto	
			SG.9617	SG Alimentazione sistema informativo REGIS per i progetti PNRR	
			SG.9614	SG Controllo agenti contabili ed economi	
	DCAL		AGO	SG.9675	SG ottimizzazione della funzione di compliance normativa e analisi delle riforme PNRR
			ALC	SG.9676	SG Gestione dei rapporti con Prefetture ex art. 18 legge n. 689/1981, Agenzia delle Entrate e unità di rilevazione relativamente agli aspetti giuridici in materia di illecito amministrativo statistico, modelli Intrastat
	DCAP			SG.9678	SG Standardizzazione e raccordo dei flussi informativi di trattamento dati mediante l'analisi giuridica e trasversale dei contenuti delle norme e degli atti per l'attività statistica ed ordinamentale
				SG.9564	SG Supporto alle attività di prevenzione della corruzione, antiriciclaggio, privacy. Supporto e aggiornamento giuridico trasversale.
	DCPT	TDA		SG.9565	SG Coordinamento attività di programmazione, monitoraggio performance, risk management e governance dei progetti strategici della Direzione
			CS.9632	CS Coordinamento delle attività per l'analisi dei rischi di trattamento dati. Programmazione VIP	
	DCRU	CRS		CS.9629	CS Gestione dei flussi informativi e documentali a supporto della pianificazione e controllo interno
				SG.9644	SG Formazione presso soggetti esterni
				SG.9651	SG Gestione del sistema informativo del personale
				SG.9641	SG Forme ibride di organizzazione del lavoro
				SG.9645	SG Formazione obbligatoria per garantire la sicurezza sui luoghi di lavoro
		SG.9649	SG Apertura, gestione, conservazione e archiviazione fascicolo personale del dipendente		
			SG.9619	SG Supporto all'attuazione dei controlli interni per la gestione del sistema di prevenzione della corruzione	
RCD	SG.9640	SG Attività didattica e supporto alle Commissioni esaminatrici. Compliance normativa in materia di acquisizione risorse umane, supporto programmazione e organizzazione concorsi, stesura bandi e graduatorie finali.			

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIATIVA				
DIPS			DSG.9635	SG Gestione degli affari legali nell'ambito di competenza, in relazione alla eventuale partecipazione dell'Istituto ai tentativi di conciliazione stragiudiziali, previsti dal Codice di procedura civile. Supporto nella gestione dei tentativi di conciliazione giudiziali su richiesta della Direzione. Richiesta di pareri all'Avvocatura dello Stato, all'Aran e alle Amministrazioni vigilanti nelle questioni oggetto di controversia e potenzialmente conciliabili, suscettibili di conciliazione, in supporto alla Direzione ed ai Servizi.				
			CE.9704	CE I criteri ESG per lo sviluppo integrato di statistiche sulla sostenibilità				
		PSV		CE.9595	CE Progettazione e sviluppo di strumenti per l'analisi e la validazione del Registro statistico tematico dei redditi (RTR) e del Sistema integrato dei registri (SIR)			
				DCCN	CNA	CE.9691	CE Conti annuali non finanziari delle società finanziarie e stima dei redditi da capitale	
	CNB	CE.9599	CE Investimenti fissi lordi per branca proprietaria. Variazione delle scorte a livello nazionale e regionale					
	DCDC			CE.9687	CE Valorizzazione di fonti normative, statistiche e amministrative a supporto dell'analisi e della classificazione degli operatori dell'economia sociale.			
				DCA	IF.9703	IF Rilevazioni e dati sui sistemi di protezione delle donne		
					IF.9658	IF Integrazione delle indagini sulle famiglie con i registri e valorizzazione dei risultati		
					IF.9669	IF Analisi macro e modelli multistato dei processi demografici per coorti e contemporanei		
					IF.9670	IF Studio della condizione dei giovani attraverso l'integrazione delle indagini sociali e delle fonti amministrative		
					IF.9671	IF Gestione e sviluppo della banca dati Demo		
					IF.9672	IF Sistema di misurazione delle acquisizioni della cittadinanza italiana		
					IF.9673	IF Riprogettazione dell'indagine Uso del tempo		
				DCB	IF.9611	IF Modelli statistici per l'analisi e la previsione del comportamento socio-demografico		
					IF.9659	IF Utilizzo di nuove fonti di dati sui consumi elettrici e gas provenienti da Acquirente Unico necessari per migliorare la determinazione della popolazione dimorante abitualmente a livello comunale		
					IF.9683	IF Definizione di criteri omogenei dell'iscrizione anagrafica di popolazioni rilevate al censimento come dimoranti abitualmente e che si trovano in una particolare condizione giuridica o in situazioni di disagio abitativo		
				IF.9555	IF Valorizzazione dell'informazione sub-comunale producibile con il censimento permanente della popolazione e delle abitazioni			
				DCRD			RD.9576	RD Metodi e tecniche per la riprogettazione indagini
							RD.9578	RD Metodi e strategie per la valutazione e la mitigazione della componente di errore totale di indagine nelle fasi di raccolta dati e di acquisizione delle fonti amministrative
	RD.9604	RD Mappatura e reingegnerizzazione dei processi di servizio della Raccolta Dati						
	RD.9601	RD Supporto all'analisi per l'ottimizzazione dei processi di raccolta dati per migliorarne efficienza ed efficacia e monitoraggio dello stato di attuazione dei progetti informatici correlati						
	RDE	RD.9600	RD Coordinamento delle attività di registrazione dei dati dei modelli cartacei, gestione della movimentazione dei modelli per l'invio del materiale in registrazione e dei rapporti col fornitore esterno che cura la registrazione, controllo di qualità della registrazione					
		RD.9593	RD Sperimentazione di soluzioni tecnologiche innovative					
		RD.9594	RD Studio di fattibilità per l'utilizzo di nuove fonti					
	RDF	RD.9605	RD Progettazione, analisi ed esecuzione delle procedure finalizzate al trattamento delle richieste pervenute dalle unità sanzionate					
		RD.9598	RD Organizzazione e gestione di nuovi processi di raccolta dati basati su strumenti digitali					
	RDG	RD.9623	RD Pseudonimizzazione delle unità negli archivi amministrativi					
		RD.9624	RD Classificazione delle unità statistiche presenti nelle fonti amministrative					
		RD.9625	RD Basi dati integrate di supporto ai registri territoriali					
	RDH	RD.9580	RD Modelli organizzativi condivisi per le indagini					
	RDI	RD.9597	RD Coordinamento per la progettazione e realizzazione di soluzioni innovative metodologiche e di processo nell'organizzazione, gestione e raccolta dati delle rilevazioni di pertinenza del Servizio RDI					
	DCSE			UE.9657	UE Impiego di fonti alternative a supporto delle statistiche economiche			
				SEA	UE.9667	UE Coordinamento dell'implementazione di ATECO2025 nel sistema dei registri Asia e rilevazione sulle attività economiche svolte dalle imprese		
				SEB	UE.9569	UE Diffusione delle statistiche di commercio con l'estero, rapporti con gli utenti e classificazioni di prodotto		
					UE.9573	UE Prezzi all'importazione		

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIATIVA	
			UE.9585	UE Commercio extra UE e statistiche sugli scambi internazionali di beni per caratteristiche d'impresa	
			UE.9584	UE Prezzi alla produzione delle costruzioni e indicatori di costo di costruzione per tipologia di opere pubbliche	
			UE.9582	UE Prezzi alla produzione dell'industria	
			UE.9583	UE Analisi per territorio degli scambi con l'estero	
DIPS	DCSE	SEC	UE.9698	UE International sourcing	
		SED	UE.9574	UE Revisione delle fonti utilizzate per il calcolo dell'indice mensile della produzione industriale	
			UE.9575	UE Deflazione degli aggregati derivanti dall'indagine sul fatturato dei servizi	
	DCSW	SWA	IF.9711	IF. Gestione della stipula, monitoraggio e rendicontazione degli atti negoziali della Direzione e supervisione delle procedure per l'attuazione di nuove gare	
			IF.9626	IF Output di diffusione e rapporti con l'utenza per l'indagine sui prezzi al consumo	
			IF.9650	IF Predisposizione dei file di microdati e degli indicatori, relativi all'indagine EUSILC, per la diffusione agli utenti interni ed esterni.	
			IF.9681	IF Supervisione delle metodologie per la produzione degli output delle indagini sociali.	
		SWB	IF.9702	IF Gestione e aggiornamento tematico dei metadati per la misura statistica di retribuzioni e contributi sociali in RTL e OROS	
			SWC	IF.9588	IF. Supporto alle indagini CAV e CR, analisi accessi a strutture ospedaliere (Ricoveri e Pronto soccorso) fattibilità raccolta informazioni a supporto del contrasto della violenza sui minori
				IF.9637	IF Integrazione e analisi dei dati sul sistema educativo 0-6
		IF.9639		IF. Salute, ambiente, territorio - PNRR-PNC	
		IF.9693	IF Costi sociali degli incidenti stradali: studi sulla metodologia, analisi degli indicatori multifonte e diffusione dei parametri		
		DVSE		CE.9686	CE Coordinamento tecnico della progettazione e realizzazione statistica di un sistema integrato di indicatori di contesto per l'analisi del PNRR
	DVSS		IF.9692	IF Valorizzazione di fonti e statistiche a supporto dell'analisi delle dimensioni della coesione sociale	
	DIRM	DCIT	ITB	IT.9677	IT SI lavoro, istruzione e salute
ITD			IT.9654	IT Coordinamento di attività di comunicazione per la DCIT	
ITE			IT.9662	IT Piattaforme per gestione e analisi dati	
DCME			ME.9679	ME Aspetti metodologici per la modellazione Ontologica e Semantica del National Data Catalogue	

Tavola 2 – Iniziative che hanno modificato la denominazione successivamente alla pianificazione 2023-25

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA	
	DCRE	UT RED Area Nord Est	ST.3904	ST Attività amministrativo-contabili e gestione pratiche del personale - RED	ST Attività amministrativo-contabili, logistica e gestione pratiche del personale - RED	
			ST.3907	ST Attività inerenti Logistica e Sicurezza - RED	ST Attività inerenti la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro - RED	
DGEN	DCAP	AST	SG.3566	SG Acquisizioni per la diffusione e per la formazione	SG Acquisizioni per la diffusione e per la formazione ed economato	
			SG.3562	SG Ufficio del Direttore e affari generali	SG Ufficio del Direttore e coordinamento affari generali	
	DCPT	TDA	CS.3124	CS Sistema integrato di risk management	CS Sistema integrato di processi and risk management. Cruschetto direzionale	
			CS.3649	CS Sistema per la tenuta del Registro delle attività di trattamento dati. Programmazione valutazione di impatto privacy, risk based.	CS Sistema per la tenuta del Registro delle attività di trattamento dati.	
			CS.3650	CS Digitalizzazione dei flussi documentali e Integrazione del sistema ERP	CS Digitalizzazione dei flussi documentali e Integrazione del sistemi amministrativi contabili	
	DCRU	CRS	SG.3437	SG Responsabilità sociale, studio per la valorizzazione del capitale umano e sistema informativo del personale	SG Responsabilità sociale, studio per la valorizzazione del capitale umano	
				SG.3420	SG Attività assistenziali, attività creditizie e convenzioni per il personale	SG Attività assistenziali e creditizie
		GRL	SG.4099	SG Supporto al coordinamento delle attività del Servizio GRL	SG Affari generali del Servizio GRL	
				SG.3426	SG Contenzioso e sua prevenzione.	SG Contenzioso
				SG.3356	SG Supporto RPC.	SG Funzione di Conformità del Sistema di anticorruzione, trasparenza e antiriciclaggio alla normativa generale e tecnica.
		SG.3688	SG Integrazione tra il sistema dei controlli ai fini della prevenzione della corruzione e del riciclaggio e il sistema dei controlli interni dell'Istituto	SG Gestione integrata del ciclo di prevenzione della corruzione e del riciclaggio		
			SG.3690	SG Monitoraggio su obblighi di pubblicazione e accesso civico	SG Monitoraggio trasparenza amministrativa e attuazione dell'etica	
	PBC	SG.3502	SG Tesoreria, riscossione, spese economiche e cassa	SG. Contabilizzazione Entrate, Tesoreria e Cassa		
			SG.3503	SG Gestione dei pagamenti e controllo amministrativo contabile degli emolumenti	SG Gestione pagamenti spese per il personale, incarichi esterni ed organi collegiali	
DIPS	DCCN	CNA	CE.3257	CE - Distribuzione del reddito delle famiglie per classi e per gruppi socio-economici (IST-02759)	CE Distribuzione del reddito delle famiglie a livello territoriale, per classi di reddito e gruppi socio-economici.	
			CE.3632	CE Conti annuali non finanziari delle società e delle famiglie	CE Conti annuali non finanziari delle società non finanziarie e delle famiglie	
		CNC	CE.7631	CE Qualità delle statistiche di finanza pubblica e monitoraggio dei principi contabili del settore pubblico;	CE Qualità delle statistiche di finanza pubblica e monitoraggio dei principi contabili del settore pubblico;	
				CE.7631	CE Qualità delle statistiche di finanza pubblica e monitoraggio dei principi contabili del settore pubblico;	CE Qualità delle statistiche di finanza pubblica e monitoraggio dei principi contabili del settore pubblico; coordinamento del progetto sul raccordo con i Conti Pubblici Territoriali dell'Agenzia per la Coesione Territoriale
	DCDC	DCA	IF.3117	IF Popolazione legale e vigilanza anagrafica.	IF Popolazione legale, popolazione ufficiale e strumenti di innovazione per la vigilanza anagrafica	
			IF.3118	IF IST-2703 MIDEA (Micro demographic accounting) - ANVIS (Anagrafe virtuale statistica)	IF Anagrafe virtuale statistica e conteggio microfondato della popolazione	
			IF.3137	IF IST-924 Iscritti in anagrafe per nascita	IF Rilevazione delle nascite	
			IF.3138	IF Rilevazioni riepilogative comunali mensili e annuali di fonte anagrafica e stato civile	IF Bilanci demografici mensili e annuali di fonte anagrafica e stato civile	

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA
DIPS	DCDC	DCA	IF.3140	IF IST-1858 Multiscopo sulle famiglie: uso del tempo	IF Indagine multiscopo sull'uso del tempo
			IF.3142	IF IST-2627 Indagine su famiglie, soggetti sociali e ciclo di vita	IF Indagine sulle famiglie e i soggetti sociali
			IF.3144	IF Migrazioni interne internazionali e italiani all'estero: contabilizzazione e studio mediante l'integrazione delle fonti	IF Migrazioni interne, internazionali e italiani all'estero: analisi dei flussi mediante l'integrazione delle fonti
			IF.3147	IF Principali caratteristiche della popolazione - invecchiamento e mortalità	IF Invecchiamento demografico e mortalità della popolazione residente
			IF.3156	IF IST-204 Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita quotidiana	IF Indagine multiscopo sugli aspetti della vita quotidiana
			IF.3182	IF IST-2710 Modulo sull'uso delle ICT da parte di individui e famiglie	IF Indagine sull'uso dell'ICT da parte di individui e famiglie
			IF.3292	IF Condizione e integrazione sociale dei cittadini stranieri	IF Progettazione della nuova indagine su condizione e integrazione sociale dei cittadini stranieri
			IF.3309	IF Registro della popolazione.	IF Registro base degli individui e delle famiglie
			IF.3312	IF ANPR e il ridisegno dei flussi informativi demografici	IF disegno dei flussi informativi demografici di fonte ANPR, AIRE e ANSC
			IF.3313	IF IST-2607 Indagine su bambini e ragazzi: comportamenti, atteggiamenti e progetti futuri	IF Indagine su bambini e ragazzi: comportamenti, atteggiamenti e progetti futuri
			IF.3314	IF Immigrati stranieri, richiedenti asilo e nuovi cittadini: quantificazione e studio attraverso l'integrazione di dati amministrativi e d'indagine	IF Immigrati stranieri, richiedenti asilo: e nuovi cittadini
			IF.3604	IF Progetti a supporto della qualità della produzione statistica demografica dei comuni	IF Progetti istituzionali a supporto della qualità della produzione statistico-demografica
			IF.3747	IF rilevazione e analisi della popolazione semi-supercentenaria	IF Popolazione ultracentenaria e studi di longevità
		IF.7597	IF Progettazione produzione dell'informazione statistica su stili di vita, tempo libero e cultura	IF Indagine multiscopo sui cittadini e il tempo libero	
		DCB	IF.3208	IF Progettazione e gestione del Sistema informativo per la produzione dei dati del censimento permanente	IF Disegno del Sistema Informativo per la produzione e le analisi dei dati del Censimento Permanente. Studio di soluzioni data driven per la produzione dei dati censuari.
			IF.3216	IF Ottimizzazione del Sistema Integrato Censimento e Indagini Sociali.	IF Ottimizzazione delle indagini a supporto del Censimento Permanente, coordinamento e partecipazione a Task Force UNECE e Eurostat per la revisione e l'implementazione delle linee guida internazionali per i censimenti 2030
			IF.3217	IF Criteri e strumenti innovativi per l'ottimizzazione delle strategie di calcolo della popolazione censuaria sulla base di fonti di indagine e dati amministrativi	IF Criteri e strumenti innovativi per l'ottimizzazione delle strategie di calcolo della popolazione censuaria sulla base di dati di indagine e di fonte amministrativa
			IF.3223	IF individuazione dei Comuni critici ai fini del conteggio della popolazione del censimento permanente sulla base di indicatori relativi alla qualità delle indagini e alla tenuta delle anagrafi. Analisi dei profili di particolari sottopopolazioni con e senza segnali amministrativi a rischio di errato inserimento o esclusione nel conteggio di popolazione.	IF Criteri per l'analisi di sottopopolazioni a rischio sulla base dei segnali di vita amministrativi ai fini del conteggio di popolazione

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA	
DIPS	DCDC	DCB	IF.3336	IF Analisi della qualità delle informazioni amministrative relative ai segnali di vita degli italiani all'estero (RBI, ANPR-AIRE e Anagrafe Consolare). Individuazione di un disegno d'indagine per misurare la copertura degli archivi amministrativi e le caratteristiche socioeconomiche degli italiani all'estero, finalizzato anche all'arricchimento del censimento permanente della popolazione.	IF Sistema di rilevazione degli italiani all'estero	
			IF.3331	IF Sistema di stime e previsioni della popolazione	IF Sistema di stime e previsioni della popolazione e delle famiglie	
	DCRD	RDE	RD.3177	RD Procedure e metodi dei test degli strumenti di acquisizione dati	RD Procedure e metodi per i test dei questionari e dei sistemi	
			RD.3272	RD Analisi del disegno di indagine e programmazione delle macro attività per le indagini con le reti di rilevazione	RD Progettazione e programmazione di macro attività per nuove indagini	
			RD.3274	RD Indicatori per l'analisi del carico statistico sui rispondenti	RD Indicatori di monitoraggio delle indagini	
			RD.3275	RD Modelli statistici per l'analisi delle attività di raccolta dati	RD Modelli per l'analisi dell'andamento delle indagini	
			RD.3363	RD Standardizzazione dei sistemi gestionali per le indagini con rete di rilevazione	RD Evoluzione dei sistemi gestionali delle indagini	
			RD.3368	RD Coordinamento della progettazione e organizzazione della formazione delle reti di rilevazione	Progettazione e gestione della formazione delle reti di rilevazione	
			RD.3507	RD Progettazione tecnica di accordi, analisi dei costi, gestione del budget e dei contratti per la raccolta dati	RD Pianificazione del budget e analisi dei costi, gestione tecnica degli accordi e dei contratti	
			RD.3511	RD Coordinamento e conduzione della Raccolta dati nelle indagini campionarie con reti di rilevazione	RD Gestione delle indagini campionarie con reti di rilevazione private	
			RD.3524	RD Coordinamento e conduzione della Raccolta dati per i Censimenti con reti di rilevazione	RD Gestione del Censimento della popolazione	
			RD.3664	RD Strumenti per la raccolta dati con reti di rilevazione	RD Strumenti per l'acquisizione dati	
			RD.3665	RD Comunicazioni e indirizzi tecnici per la gestione di indagini con reti di rilevazione	RD Comunicazioni e indirizzi tecnici per la gestione delle indagini	
			RD.3677	RD Progettazione della documentazione tecnica per l'acquisizione dei servizi di rilevazione e monitoraggio della qualità	RD Progettazione della documentazione tecnica per l'acquisizione dei servizi di rilevazione	
			RD.3817	RD Progettazione e sperimentazione di nuovi strumenti per aumentare la qualità dei processi di raccolta dati e la fidelizzazione dei rispondenti.	RD Innovazione dei sistemi di rilevazione	
			RD.3818	RD Valutazione della qualità nelle indagini sull'agricoltura e sui prezzi.	RD Gestione di indagini sperimentali	
			RDF	RD.3234	RD Coordinamento attività per la progettazione e ottimizzazione dei questionari di indagini complesse	RD Progettazione e ottimizzazione del disegno dei questionari per le indagini su famiglie e individui
				RD.3237	RD Progettazione e ottimizzazione dei questionari per le indagini su aziende agricole, imprese, istituzioni pubbliche e private	RD Progettazione e ottimizzazione del disegno dei questionari per le indagini su aziende agricole, imprese, istituzioni pubbliche e private
				RD.3367	RD Coordinamento, progettazione e gestione della comunicazione con rispondenti e organi intermedi di rilevazione	RD Progettazione, organizzazione e gestione della comunicazione con i rispondenti e gli organi intermedi di rilevazione
				RD.3369	RD Coordinamento, progettazione e gestione integrata di indagini su tematiche di natura sensibile	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini su tematiche di natura sensibile
	RD.3396	RD Coordinamento delle procedure e organizzazione documentale per l'accertamento delle unità sanzionabili		RD Progettazione, analisi ed esecuzione delle procedure finalizzate all'accertamento delle unità sanzionabili		

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA
DIPS	DCRD	RDF	RD.3411	RD Progettazione e conduzione di indagini statistiche sulle unità non rispondenti	RD Progettazione, organizzazione e conduzione di indagini sulle unità non rispondenti
			RD.3496	RD Costruzione strumenti di acquisizione	RD Progettazione, costruzione e sviluppo degli strumenti di acquisizione per la raccolta dei dati
			RD.3509	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati per le indagini strutturali sulle imprese	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini strutturali sulle imprese
			RD.3510	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati per le indagini congiunturali sulle imprese	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini congiunturali sulle imprese
			RD.3512	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati per le indagini sui trasporti	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini sui trasporti
			RD.3514	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati nelle indagini sulle istituzioni	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini sulle istituzioni pubbliche e private
			RD.3644	RD Coordinamento della progettazione e realizzazione di strumenti innovativi per l'automazione e la digitalizzazione dei processi di raccolta dati	RD Acquisizione nuove fonti, automazione e digitalizzazione dei processi di raccolta dati
			RD.3645	RD Coordinamento della progettazione e implementazione di misure per la riduzione dell'onere statistico sulle imprese	RD Progettazione e implementazione di misure per la riduzione dell'onere statistico sulle imprese
			RD.3699	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati per le indagini dirette sulle famiglie senza rete di rilevazione	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini dirette e senza rete di rilevazione sulle famiglie
			RD.3819	RD Progettazione e realizzazione di indagini sulle imprese industriali per il settore agricolo	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini sulle imprese industriali del settore agricolo
			RD.7538	RD Organizzazione e conduzione della raccolta dati di indagini sul turismo	RD Progettazione, organizzazione e conduzione della raccolta dati per le indagini sul turismo
			RD.7625	RD Progettazione e gestione del servizio di contact center centralizzato a supporto della Raccolta dati delle indagini correnti e dei censimenti permanenti	RD Progettazione, organizzazione e gestione del servizio di contact center multicanale centralizzato a supporto della raccolta dati per le indagini correnti e i censimenti permanenti
		RDG	RD.3241	RD Coordinamento degli strumenti per l'acquisizione e l'analisi delle nuove fonti di dati	RD Nuovi strumenti per l'acquisizione e l'analisi di fonti amministrative e nuove fonti
			RD.3362	RD Progettazione di basi dati integrate di supporto ai registri	RD Basi dati integrate di supporto ai registri sull'istruzione
			RD.3413	RD Coordinamento della programmazione e monitoraggio dell'acquisizione dei dati amministrativi e delle nuove fonti	RD Programmazione e monitoraggio dell'acquisizione dei dati amministrativi e delle nuove fonti
			RD.3414	RD Coordinamento della progettazione e conduzione dei processi di organizzazione dei dati amministrativi per finalità statistiche	RD Organizzazione dei dati amministrativi per finalità statistiche
			RD.3415	RD Progettazione e realizzazione dell'interoperabilità tra i sistemi di gestione dei dati amministrativi per il monitoraggio del trattamento	RD Interoperabilità tra i sistemi di gestione dei dati amministrativi
			RD.3481	RD Progettazione e conduzione dei processi di integrazione delle unità di base nelle rilevazioni	RD Pseudonimizzazione delle unità nelle rilevazioni
			RD.3493	RD Progettazione dei flussi di dati anagrafici di supporto al registro della popolazione residente	RD Base dati integrate di supporto a registri demografici
		RDH	RD.3777	RD Organizzazione e conduzione delle indagini demografiche fonte anagrafe e stato civile	RD Progettazione, organizzazione e conduzione delle indagini demografiche fonte anagrafe e stato civile
			RD.3813	RD Organizzazione e conduzione delle indagini demo-sociali	RD Progettazione, organizzazione e conduzione delle indagini demo-sociali

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA	
DIPS	DCRD	RDH	RD.4152	RD Incidenti stradali con lesioni a persone	RD Progettazione, organizzazione e conduzione rilevazione Incidenti stradali con lesioni a persone	
			RD.7618	RD Organizzazione e conduzione indagine AVQ	RD Progettazione, organizzazione e conduzione indagine AVQ	
		RDI	RD.3807	RD Progettazione e coordinamento della realizzazione dei censimenti permanenti delle Istituzioni Non Profit e delle Istituzioni Pubbliche	RD Progettazione e coordinamento della realizzazione Censimenti Permanenti delle Istituzioni Non Profit e Pubbliche	
			RD.3808	RD Progettazione e realizzazione di indagini mirate alla copertura di ASIA, di aggiornamento delle unità locali e di completamento dei registri satellite	RD Progettazione e realizzazione copertura ASIA, aggiornamento unità locali e completamento registri satellite	
			RD.3809	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati nelle indagini sull'ambiente	RD Progettazione e realizzazione indagini sull'ambiente	
			RD.3821	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati nelle indagini sui bilanci consuntivi delle istituzioni	RD Progettazione e realizzazione indagini sui bilanci consuntivi delle istituzioni	
			RD.3822	RD Progettazione e costruzione di report di monitoraggio dei processi di raccolta dati nelle indagini economiche con reti	RD Progettazione e costruzione di report di monitoraggio dei processi nelle indagini economiche	
			RD.3823	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati nelle indagini sulla ricerca e sviluppo nelle Istituzioni	RD Progettazione e realizzazione indagini su ricerca e sviluppo nelle Istituzioni e previsioni spesa (Gbard)	
			RD.3831	RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati indagini agricoltura con reti territoriali e con tecnica CAWI CATI	RD Progettazione e realizzazione indagini agricoltura con reti territoriali e con tecnica CAWI	
			RD.7609	Coordinamento per la progettazione, pianificazione e organizzazione delle attività del Servizio RDI	RD Coordinamento per la progettazione, pianificazione e organizzazione delle attività del Servizio RDI	
	DCSE	SEA	UE.3006	UE Coordinamento e implementazione a livello nazionale delle classificazioni internazionali su prodotti e attività economica (Nace)	UE Coordinamento e implementazione a livello nazionale delle classificazioni delle attività economiche (Nace, Ateco) e dei prodotti (Cpa)	
			UE.3068	UE Implementazione della definizione di impresa, gestione delle attività di profiling nazionale e internazionale delle imprese, di profiling automatico per la costruzione della Ent per il nuovo Registro Asia-Imprese (ENT)	UE Coordinamento delle attività di profiling nazionale e internazionale delle unità economiche più rilevanti	
			UE.3071	UE Registro statistico dei gruppi d'impresa nazionali e multinazionali (EGR), registro delle partecipate e controllate pubbliche - IST-1760	UE Registro statistico dei gruppi d'impresa e delle partecipate pubbliche e metodologie di profiling automatico	
	DCSE	SEC	UE.3300	UE Implementazione FRIBS e ampliamento del Frame SBS, con particolare riferimento all'anticipazione dei principali indicatori	UE Ampliamento del Frame SBS, con particolare riferimento all'anticipazione dei principali indicatori	
			SED	UE.3659	UE Coordinamento del cambio base di alcune indagini del servizio SED	UE Attività propedeutiche al cambio base di alcune indagini del servizio SED
				UE.7507	UE Sviluppo e consolidamento della metodologia d'individuazione dell'u.s. KAU	UE Sviluppo consolidamento e implementazione della metodologia di identificazione della u.s. KAU nel sistema dei registri e gestione dei relativi flussi informativi provenienti dalle indagini

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIALE	DENOMINAZIONE MODIFICATA		
DIPS	DCSW	SWA	IF.3594	IF EUSILC: progettazione questionario, progettazione e organizzazione delle attività di indagine, stime anticipate variabili quantitative	IF Progettazione questionario, progettazione e organizzazione e monitoraggio delle attività inerenti la rilevazione per l'indagine E USILC		
		SWB	IF.3401	IF Progettazione concettuale, sperimentazioni, analisi questionari e moduli ad hoc della rilevazione sulle forze di lavoro	IF Progettazione concettuale, sperimentazioni, analisi questionari e moduli ad hoc della RFL		
			IF.3602	IF Produzione e analisi della qualità delle serie storiche destagionalizzate mensili e trimestrali della rilevazione sulle Forze di lavoro	IF Produzione e analisi della qualità delle serie storiche destagionalizzate mensili e trimestrali di RFL		
			IF.7540	IF Gestione e predisposizione di un sistema di controllo della qualità degli strumenti di rilevazione, anche in un'ottica multivariata e in vista della riprogettazione della Rilevazione sulle forze lavoro	IF Gestione e predisposizione di un sistema di controllo della qualità degli strumenti di rilevazione, anche in un'ottica multivariata e per avanzamenti evolutivi di RFL		
			IF.7592	IF Approccio integrato per la stima del reddito per la RFL2021	IF Approccio integrato per la stima del reddito per la RFL		
DIRM	DCCI	CIB	ME.3697	ME Centro per le TSS - aspetti tecnico-metodologici	ME Centro per le TSS - Strategia tecnico-metodologica		
			CD.3143	CD Convegni istituzionali e scientifici, seminari e eventi territoriali	CD Gestione eventi e attività corporate		
			CD.3324	CD Campagna di comunicazione integrata dei Censimenti permanenti	CD Campagne di comunicazione censuarie e istituzionali		
			CD.3628	CD Gestione dello Sportello "Comunica@istat.it"	CD Gestione Sportello per i Cittadini		
			CD.3681	CD Attività tecnico-scientifica per la valorizzazione di processi culturali attraverso iniziative e prodotti di comunicazione	CD Attività tecnico-scientifica di comunicazione culturale		
			CD.7481	CD Social media management	CD Gestione e sviluppo Social media		
			CD.7482	CD Comunicazione a contenuto statistico	CD Sviluppo della Comunicazione a contenuto statistico		
			CD.7484	CD Progetto "Dati alla mano"	CD Gestione e sviluppo "Dati alla mano"		
			DCIT	ITB	IT.3048	IT SI Statistiche sociali welfare demografiche	IT SI prezzi al consumo e demografiche
			DCME	MEA	ME.3090	ME Metodi per la documentazione dei metadati strutturali	ME Metodi per la documentazione dei metadati strutturali e supporto al nuovo sistema di metadati
					ME.3133	ME Progettazione e sviluppo di strumenti generalizzati su fonti Big Data a supporto della produzione statistica	ME Progettazione e sviluppo di strumenti generalizzati su nuove fonti
					ME.3588	ME Glossari di Istituto e modellazione degli aggregati di diffusione	ME Glossari di Istituto, modellazione degli aggregati di diffusione e supporto al nuovo sistema di metadati
					ME.3695	ME Metodologie per l'analisi dell'utenza e realizzazione del nuovo sistema di metadati in ottica metadata driven	ME Metodologie per la valutazione della pertinenza e la raccolta delle esigenze degli utenti e supporto al nuovo sistema di metadati
					MEB	ME.3120	ME Progettazione dei registri in ambito economico

Tavola 3 – Iniziative chiuse successivamente alla pianificazione 2023-25

DIPARTIMENTO	DIREZIONE	SERVIZIO	CODICE INIZIATIVA	DENOMINAZIONE INIZIATIVA
DGEN	DCAL	ALC	SG.3457	SG Attività richieste all'organo accertatore a seguito dei ricorsi prefettizi ex art. 18 della L. n. 689/81; modelli Intrastat - ad interim
			SG.3458	SG Gestione dei rapporti con Prefetture, Agenzia delle Entrate e unità di rilevazione relativamente alle contestazioni in materia di illecito amministrativo statistico
	DCPT	TDA	CS.3123	CS Trasformazione digitale, ottimizzazione e integrazione dei processi organizzativi
			CS.3669	CS Definizione e realizzazione di uno strumento per l'analisi e il monitoraggio dei dati gestionali a supporto dei processi decisionali. Partecipazione alla costruzione del sistema di monitoraggio per la sperimentazione del Lavoro Agile
	DCRU	CRS	SG.3449	SG Condizioni personali e familiari: telelavoro speciale e ordinario
			SG.3623	SG Organizzazione flessibile e lavoro agile
			SG.4161	SG Knowledge sharing e informal learning
		PBC	SG.3654	SG Affari generali e supporto a Organo di revisione
			CS.5749	CS Supporto al coordinamento delle attività del Dipartimento DIPS
	DIPS	DCDC	DCB	IF.3338
DCRD		RDE	RD.3276	RD Progettazione integrata di indagini di copertura, di misure e rilevazioni ex post sui non rispondenti
			RD.3641	RD Coordinamento della progettazione di strumenti e utilizzo di metodologie per la quantificazione dell'effetto delle tecniche di rilevazione sulla qualità dei dati e il controllo di processo nella raccolta dati
		RDF	RD.3357	RD Progettazione e implementazione di misure per l'ottimizzazione dei processi di raccolta dati
			RD.3619	RD Progettazione e conduzione di nuove rilevazioni per la misurazione degli effetti economici e sociali prodotti dal PNRR
		RDG	RD.3483	RD Progettazione dei processi di organizzazione dei dati e dei metadati di supporto all'integrazione delle unità di base
			RD.3486	RD Progettazione tecnica dei flussi e degli strumenti per la gestione della nuova piattaforma per l'acquisizione dei dati
			RD.3642	RD Applicazione di metodologie statistiche per migliorare la qualità dei processi di integrazione delle unità statistiche
			RD.3647	RD Sperimentazione di soluzioni tecnologiche per l'acquisizione e l'organizzazione delle nuove fonti
		RDH	RD.3743	RD Valutazione tecnica dell'acquisizione delle nuove fonti
		DCSE	SEB	RD.3814
UE.3269				UE Commercio extra UE e statistiche per impresa e rapporti con gli utenti
UE.3288				UE Prezzi dell'industria e delle costruzioni e prezzi all'importazione
UE.3290				UE Classificazioni di prodotti, analisi degli scambi di merci per territorio
			UE.7473	UE Statistiche sui costi dei materiali di costruzione e indicatori di costo di costruzione per tipologia di opere pubbliche
DCSW		SWA	IF.3384	IF Indirizzo metodologico e tematico e miglioramento della qualità degli output dell'indagine sui prezzi al consumo
			IF.3599	IF Indirizzo metodologico e tematico e miglioramento della qualità degli output delle indagini sulle spese delle famiglie ed Eusilc
		SWB	IF.3433	IF Sistema integrato di statistiche sul lavoro (SILS)
		SWC	IF.3757	IF Studio di fattibilità e analisi del bisogno di assistenza socio-sanitaria degli anziani in Italia
DIRM		DCCI	CIB	CD.3152
	CD.7483			CD Campagna di comunicazione integrata per il Censimento generale dell'Agricoltura
	DCME	MEB	ME.3693	ME Progettazione e realizzazione metodologica dell'indagine di misura del 7° censimento generale dell'agricoltura

MODIFICA E INTEGRAZIONE DELLE AREE TEMATICHE

La tavola 4 riportata di seguito integra quella presente nell'Allegato 3 al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025.

In fase di aggiornamento sono state attivate le seguenti quattro nuove Aree Tematiche:

1. Area Tematica **Identificazione e misurazione dei fenomeni legati alla digitalizzazione nei Conti Nazionali**

Struttura Responsabile: DCCN

Programma Strategico di riferimento: PG3 "Rilevanti ampliamenti conoscitivi".

2. Area Tematica **Trasformazione digitale e processi organizzativi**

Struttura Responsabile: DCPT

Programma Strategico di riferimento: PG7 "Digitalizzazione dei dati e dei processi e amministrazione trasparente".

3. Area Tematica **Razionalizzazione del processo di programmazione economico-finanziaria e acquisitiva**

Struttura Responsabile: DCAP

Programma Strategico di riferimento: PG7 "Digitalizzazione dei dati e dei processi e amministrazione trasparente".

4. Area Tematica **Coordinamento strategico e monitoraggio delle innovazioni di processo e di prodotto nei sistemi a supporto della produzione statistica**

Struttura Responsabile: DIRM

Programma Strategico di riferimento: PG5 "Consolidamento e messa in sicurezza delle infrastrutture statistiche".

Inoltre, è stata dichiarata conclusa l'attività nell'ambito dell'Area Tematica **ERP** che viene dunque chiusa.

Si riporta nella tavola seguente il nuovo assetto delle Aree Tematiche per l'anno in corso.

Tavola 4 – Aree tematiche – anno 2023

PROGRAMMA STRATEGICO	DENOMINAZIONE AREA TEMATICA 2023	STRUTTURA RESPONSABILE
PG1	Progettazione della nuova fase del censimento permanente della popolazione dal 2022 al 2031	DCDC
	Diffusione dei dati del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	DCDC
PG2	Registro di base dei Luoghi	DCAT
	Registro tematico sulla disabilità	DCSW
	Registro tematico sull'istruzione	DCSW
	Registro tematico dei Redditi	DIPS
	Registro di base degli individui, delle famiglie e delle convivenze	DCDC
	Registro tematico del Lavoro	DCSW
	CoeReS - Sistema Integrato per la Coerenza dei dati dei Registri e delle Survey	DIPS
PG3	Sviluppo e integrazione di indicatori di benessere equo e sostenibile	DVSS
	Statistiche per le politiche di sviluppo	DCAT
	Misurazione dell'attività delle imprese multinazionali (globalizzazione)	DCCN
	Sostenibilità economico-ambientale	DCAT
	Strategia, performance delle imprese e valutazione delle politiche	DIPS
	Statistiche per il turismo	DCAT
	Coordinamento tecnico delle azioni intraprese per la produzione di indicatori e analisi nell'area economica e socio demografica a supporto del PNRR	DVSE
Identificazione e misurazione dei fenomeni legati alla digitalizzazione nei Conti Nazionali	DCCN	
PG4	Big data	DIPS
	Strumenti innovativi per la raccolta dati e sperimentazione su larga scala delle nuove fonti	DCRD
	Nuove metodologie per le Trusted Smart Statistics	DCME
PG5	Coordinamento strategico e monitoraggio delle innovazioni di processo e di prodotto nei sistemi a supporto della produzione statistica	DIRM
	Trasformazione digitale e processi organizzativi	DCPT
PG7	Razionalizzazione del processo di programmazione economico-finanziaria e acquisitiva	DCAP
PG8	La rendicontazione sociale: progettazione del bilancio di genere e del bilancio ambientale	DCPT

INTEGRAZIONE DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2023

La tavola riportata di seguito integra quella presente nell'Allegato 6 al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025. Tale aggiornamento si è reso necessario in seguito alla nomina del Direttore della Direzione centrale per la Pianificazione strategica e la Trasformazione digitale avvenuta il 1° febbraio 2023.

Tavola 5 - Obiettivi individuali per la misurazione della performance dei dirigenti generali per l'anno 2023 – Integrazione

PROGRAMMA STRATEGICO	OBIETTIVO ASSEGNATO	RISULTATO	INDICATORE DI RISULTATO	STRUTTURA DIRIGENZIALE GENERALE
PG7.2023 Digitalizzazione dei dati e dei processi e amministrazione trasparente	Predisposizione di un sistema di stima e valutazione generale per l'analisi del rischio trattamento dati relativo al complesso dei lavori PSN a supporto dei designati dell'Istituto	Metodologia di stima e risultati in termini di valutazione del rischio	Documento contenente metodologia di stima e risultati in termini di valutazione del rischio	Direzione centrale per la pianificazione strategica e la trasformazione digitale (DCPT) Dott.ssa Daniela Marchesi
PG10.2023 Consolidamento di nuove forme di organizzazione del lavoro	Predisposizione di un documento di proposta per un nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance	Nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance	Documento contenente la proposta del nuovo sistema di misurazione e valutazione delle performance da sottoporre al Consiglio di Istituto	Direzione centrale per la pianificazione strategica e la trasformazione digitale (DCPT) Dott.ssa Daniela Marchesi
	Predisposizione di un nuovo strumento organizzativo per la definizione del Calendario dell'Indagini che consenta nell'immediato una riduzione degli spazi di incertezza sui tempi di somministrazione delle indagini e che costituisca altresì strumento pilota per innovazione organizzativa nella programmazione operativa	Impianto organizzativo per la predisposizione del calendario delle indagini	Calendario delle indagini e relativa diffusione sulla intranet	Direzione centrale per la pianificazione strategica e la trasformazione digitale (DCPT) Dott.ssa Daniela Marchesi