

# FRANCESCO CASTANÒ

VIA G. VASI, 18 – 00162 ROMA

TEL. (+39) 320 4312 402 ▪ E-MAIL: [francesco.castano@istat.it](mailto:francesco.castano@istat.it); [f.castano71@gmail.com](mailto:f.castano71@gmail.com)

## DATI PERSONALI

---

Luogo e data di nascita:

## PROFILO PROFESSIONALE

---

- ✓ Esperienze di **general management**, **pianificazione strategica**, **gestione economico-finanziaria**, **ristrutturazione organizzativa** in ambito pubblico e privato.
- ✓ Esperienze specialistiche nell'ambito del **settore ICT** dal livello di governo strategico a quello operativo.
- ✓ Esperienze specialistiche nell'ambito del **public procurement** e nelle strategie di **sourcing**
- ✓ Approfondita conoscenza dei meccanismi di funzionamento della **Pubblica Amministrazione** (ruoli e responsabilità, processi decisionali, contabilità dello stato, etc.) e degli **appalti pubblici**.
- ✓ Innata propensione a lavorare per obiettivi e a cercare soluzioni innovative ai problemi.
- ✓ Buona capacità di comunicazione e di presentazione, oltre a una naturale attitudine per la relazione e il coordinamento del lavoro in team.
- ✓ Grande curiosità intellettuale e forte **propensione all'innovazione e all'utilizzo della tecnologia**.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

### ISTAT –Istituto Nazionale di Statistica – Roma

#### **Direttore della Direzione centrale per le tecnologie dell'informazione e della comunicazione (11/2013 ad oggi)**

Sono responsabile della definizione e implementazione delle **strategie ICT** dell'ISTAT. Mi occupo della gestione ed evoluzione di tutte le risorse ICT (Datacenter, HW, SW, Reti, applicazioni, sicurezza, etc.) in un contesto ad alta complessità in cui l'utilizzo estensivo, efficace ed efficiente, di tecnologie informatiche è un fattore strategico fondamentale per il conseguimento della *mission* dell'istituto. La Direzione centrale ICT, con oltre 230 dipendenti, eroga servizi a 3 Dipartimenti e circa 2.300 utenti interni, oltre che garantire tutti i servizi erogati verso cittadini e istituzioni relativi alla produzione statistica nazionale. Collaboro costantemente con la rete internazionale degli istituti statistici per la definizione delle strategie future e degli standard. Gestisco un *budget* annuo di circa 15 Mio € per l'**acquisto di beni e servizi ICT**. Sono responsabile all'interno dell'Istat della proposizione e della gestione di progetti di innovazione tecnologica e di processo che possano abilitare o accelerare il percorso di digitalizzazione dell'istituto: nel corso del mio mandato ho condotto con successo progetti su alcuni temi ritenuti strategici per l'evoluzione dell'istituto come Big Data, virtualizzazione, smart working, mobilità, cloud computing, infrastrutture iperconvergenti, linked open data, metodologie di sviluppo “agile”, app container.

### ITALFERR s.p.a - Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane – Roma

#### **Consigliere di amministrazione (09/2013 – 07/2016 )**

E' la Società di ingegneria del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane a cui, sin dal 1984, è affidato il compito di elaborare la progettazione, effettuare le gare d'appalto, eseguire la direzione e la supervisione dei lavori ed il *project management* per tutti i grandi investimenti infrastrutturali del Gruppo. Inoltre Italferr esporta verso terzi il *know how* ingegneristico di Ferrovie dello Stato Italiane attraverso la promozione e la commercializzazione, su mercati diversi da quello captive, dei propri servizi, sia all'estero che in Italia.

## Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro – Roma

### Direttore Sistemi Informativi (01/2007 – 12/2013)

Sono stato responsabile della definizione e implementazione delle **strategie ICT** del Tesoro e dell'analisi e reingegnerizzazione dei processi dipartimentali. Mi sono occupato della gestione ed evoluzione di tutte le risorse ICT (Datacenter, HW, SW, Reti, applicazioni, sicurezza, etc.) in un contesto ad alta complessità legato alle peculiari attività *core* del Tesoro: l'elaborazione delle strategie macroeconomiche e dei più significativi documenti di programmazione economica e finanziaria dello Stato, la gestione del debito pubblico e degli interventi finanziari dello Stato, la gestione e la valorizzazione dell'attivo e del patrimonio dello Stato, la vigilanza e regolamentazione del sistema bancario e finanziario, la prevenzione dei reati finanziari e delle frodi sui mezzi di pagamento. Ho gestito un *budget* annuo di circa 35 Mio € per l'**acquisto di beni e servizi ICT**.

### Dirigente *ad interim* dell'Ufficio logistica e approvvigionamenti (2009)

Mi sono occupato della definizione e implementazione delle **strategie di approvvigionamento** del Dipartimento, della gestione di tutti gli acquisti (beni durevoli e beni di consumo), della gestione della logistica e del *facility e building management*, con un *budget* annuo di circa 5 Mio €

### Membro del Consiglio degli Esperti (2005 – 2006)

Il Consiglio degli Esperti opera come organo in staff al Direttore Generale del Tesoro ed ha il compito di svolgere attività di elaborazione, analisi e studio nelle materie di competenza del Dipartimento (analisi di sistemi economici, operazioni di finanza straordinaria, ristrutturazioni organizzative, *reengineering* dei processi, etc.).

## Consip s.p.a – Roma

### Consigliere di amministrazione (2007 – 2012)

Consip è una società per azioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze, che ne è l'azionista unico, ed opera secondo i suoi indirizzi strategici, lavorando al servizio esclusivo delle pubbliche amministrazioni. La società ha più di 500 dipendenti e svolge la sua attività in due aree principali:

- gestisce i servizi e i progetti ICT del Ministero dell'Economia e delle Finanze e di altre pubbliche amministrazioni centrali e locali.
- gestisce per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze il “Programma per la Razionalizzazione degli Acquisti nella P.A.”, con l'obiettivo di ottimizzare gli acquisti pubblici tramite l'utilizzo di uno dei maggiori mercati elettronici europei ([www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it)).

Come consigliere di amministrazione ho contribuito attivamente alla definizione delle **strategie di procurement** (strategie di gara e modelli di *procurement*) attuate da Consip per la realizzazione del “Programma per la Razionalizzazione degli Acquisti nella P.A.”, alla definizione del modello di *governance* della società da parte dell'azionista unico, allo sviluppo di sistemi di MBO. Sono stato membro del comitato remunerazioni.

## Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato – Roma

### Consulente di Direzione del Ragioniere Generale dello Stato (2003 – 2005)

L'incarico ricevuto consisteva nel supportare il Ragioniere Generale dello Stato nel processo di cambiamento e riorganizzazione del Dipartimento, principalmente per la gestione delle eccezioni e lo sviluppo di progetti innovativi.

Mi sono occupato dell'implementazione di modelli di analisi e reportistica sulle dinamiche di spesa ed entrata del Bilancio dello Stato e degli Enti Locali (scuole e ASL) e la valutazione degli impatti di manovre di politica economica sugli aggregati di Finanza Pubblica.

Sono stato responsabile dei progetti di cambiamento organizzativo, operando sulla revisione della struttura organizzativa, sul *reengineering* dei processi e sull'introduzione e diffusione dell'*Information Technology*.

Ho gestito il budget e la strategia IT del dipartimento e definito il modello di *Governance* della società *in house* affidataria dei servizi IT (Consip SPA).

Ho implementato i sistemi gestionali e di *business intelligence* a supporto dei processi *core* del dipartimento e un *tableau de bord* di finanza pubblica per il monitoraggio e il controllo dei principali aggregati economico-finanziari dello Stato.

#### **Deloitte Consulting s.p.a. – Roma**

##### **Senior consultant (1999 – 2003)**

Come Consulente senior nell'area "*strategy*" mi sono occupato di Analisi di mercato qualitative e quantitative, Analisi costi/benefici, Posizionamento e analisi della concorrenza, Strategie di prodotto/mercato, Sviluppo di modelli di business, Ristrutturazione organizzativa, Studi di fattibilità e *Business planning*, *Sales force effectiveness*, M&A, *Project management*, *Business Process reengineering*, Strategie di comunicazione, Sviluppo modelli di indicatori di performance.

I principali clienti per cui ho lavorato sono stati: Enel, ENI, ACEA, Ministero dell'Interno, Agenzia del Demanio, Elsag (Finmeccanica), Albacom, Ericsson, Medusa Distribuzione, Investitori Associati, Panini.

#### **ASCAI s.r.l. – Associazione per lo Sviluppo delle Comunicazioni Aziendali - Roma (1996 – 1999)**

*Project manager* per un progetto di Analisi dell'impatto delle nuove tecnologie di informazione e comunicazione (ICT) sulle PMI, per conto di Confindustria, Imprenditorialità Giovanile, Ministero del Lavoro

#### **PARTECIPAZIONI AD ORGANI COLLEGIALI**

---

- Partecipazione a numerose commissioni prevalentemente sui temi del *cloud computing*, *big data*, **digitalizzazione della PA**, *e-government*, *public procurement*
- 2016: Membro del "**Gruppo di Lavoro sui Big Data**" costituito dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) per l'analisi e la valorizzazione dei big data nel sistema scolastico, universitario e della ricerca.
- Dal 2015: membro del *board* di CIONet Italy, il più esteso network mondiale per CIO e IT director
- Dal 2013: membro del consiglio direttivo del Club Dirigenti Tecnologie dell'Informazione
- 2012: Referente per il Ministero dell'Economia e delle Finanze della **Cabina di Regia per l'Agenda Digitale**
- Dal 2011: membro dell'*Advisory Board* del "Master in IT Governance" della LUISS Business School
- Dal 2011: membro del Comitato di indirizzo del CIS (Centro di Ricerca di Cyber Intelligence and Information Security) dell'Università di Roma "La Sapienza".
- 2010/13: membro del GIPAF (Gruppo Interdisciplinare Prevenzione Amministrativa Frodi) presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze
- 2010/13: membro della Commissione di verifica e omologazione tecnica dei microprocessori della **Carta di Identità Elettronica** presso il Ministero dell'Interno
- 2008/09: membro della **Conferenza Permanente per l'Innovazione Tecnologica** nella P.A. presso CNIPA

#### **RICONOSCIMENTI**

---

- Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"
- Premio "G-Cloud Awards 2012" per il miglior progetto di Cloud Computing nella PA
- Premio Forum PA "Meno carta più valore" ai migliori progetti di dematerializzazione della PA

- Premio “E-Gov PA Centrale” per le migliori realizzazioni di *e-government* in Italia
- Premio “Computerworld Information Technology Awards Foundation” (USA, 2005) per il progetto di Business Intelligence più innovativo

## FORMAZIONE

---

- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Roma: **Master in Finanza Pubblica**. Vincitore di borsa di studio
- Profingest, Bologna: **Master of Business Administration** . Vincitore di borsa di studio.
- Università “Alma Mater Studiorum”, Bologna: **Laurea in Economia e Commercio**. Voto di laurea: 110/110 e lode. Tesi in matematica attuariale sulla sostenibilità dei modelli di assicurazione sociale.

## ALTRI CORSI FREQUENTATI

---

- Vienna: “*FCS: Fundamental Consultant Skills*”
- Roma: “*E-business certification*”
- Londra: “*Strategy training*” - *Market Analysis, Competitive Analysis, Financial Analysis, E-business*
- Business & Economics University, Uppsala, Svezia (ERASMUS): *International Marketing, Business Strategy Management, Corporate Finance, Operational Research*

## ALTRE INFORMAZIONI

---

Lingue straniere: ottima conoscenza dell’**inglese** scritto e orale.

Interessi e attitudini: sport (arti marziali, basket, corsa, nuoto, windsurf), lettura di riviste di carattere scientifico e libri, *bricolage*.

*Si autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nel presente Curriculum Vitae per le finalità e con le modalità di cui decreto legislativo 30 giugno 2003, n 196 e successive modificazioni ed integrazioni.*