

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Andrea Umena



| Data di nascita

| Nazionalità Italiana

**COMPETENZE
PROFESSIONALI
MATURATE**

Forte expertise ed elevata sensibilità su tematiche dell'organizzazione di strutture complesse, dei relativi processi operativi e delle politiche del personale (con particolare riferimento allo sviluppo delle competenze) in virtù del ruolo ricoperto di responsabile del personale.

Esperto nel settore della programmazione, controllo e valutazione di piani, programmi e performance maturato in ambito aziendale ed affinato nella P.A. in ruoli di responsabilità e anche mediante la partecipazione ad iniziative progettuali in qualità di "project leader".

Particolare attenzione, quale componente di OIV, agli aspetti in materia di trasparenza e integrità dei sistemi di controllo interno.

Buona sensibilità sugli aspetti della comunicazione e relazioni esterne.

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

 Da maggio 2017 ad
oggi

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa
Studiare Sviluppo

Componente del Team di Esperti di supporto specialistico al Ministero dell'Infrastrutture e Trasporti per l'attuazione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA) nell'ambito della programmazione della politica di coesione 2014-2020; esperto in materia di organizzazione aziendale e delle pubbliche amministrazioni.

 Da agosto 2015 ad
oggi

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
Comune di Ariccia

Supporto all'Organo politico nell'implementazione degli aspetti operativi previsti dalla normativa di riferimento ed in particolare:

- nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione;
- nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Ente;
- nel governo delle richieste e degli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione.

 Da maggio 2015 a
dicembre 2016

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS

- Coordinatore dell'area amministrativo/gestionale "Progetti di ricerca";

- Responsabile scientifico del Progetto di Ricerca “Lo sviluppo delle risorse umane che operano nelle aziende sanitarie”.

Supporto al Direttore Generale in materia di:

- analisi organizzativa e dei fabbisogni;
- politiche del personale.

Da aprile 2009 al
31 luglio 2015

Dirigente della div. II^a di staff “Programmazione, controllo di gestione, personale, gestione amministrativa e affari generali”

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Responsabile, con il supporto di 30 collaboratori, delle linee di attività riguardanti, tra l'altro:

- la gestione della filiera della programmazione e controllo (dalla definizione e monitoraggio degli obiettivi alla valutazione delle performance);
- il governo del bilancio dipartimentale;
- la gestione delle risorse strumentali (acquisti e consegnatario);
- le politiche delle risorse umane del Dipartimento (dalla gestione del personale alle relazioni sindacali, dall'analisi dell'organizzazione e dei processi alle attività formative).
- le attività connesse alla valutazione dei dirigenti del dipartimento;
- l'elaborazione di analisi della qualità dei processi e dell'organizzazione e progettazione di innovazioni volte alla migliore utilizzazione delle risorse umane;
- la cura degli affari generali dipartimentali.

Da dicembre 2012
al 31 luglio 2015

Dirigente ad interim della div. III^a di staff “Comunicazione, relazioni esterne e coordinamento delle attività di analisi, studio e ricerca”

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Quale Responsabile della Divisione ho curato, tra l'altro:

- la realizzazione di iniziative di comunicazione interna ed esterna;
- l'alimentazione, aggiornamento e sviluppo dei siti internet ed intranet del dipartimento;
- la promozione di iniziative pubblicitarie ed editoriali e campagne di informazione;
- l'organizzazione, partecipazione e supporto alla realizzazione di eventi istituzionali, seminari e convegni anche in ambito dell'Unione Europea ed in contesti internazionali.

Da agosto 2011 a
dicembre 2014

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Istituto Nazionale di Statistica

Supporto al Presidente nell'implementazione degli aspetti operativi previsti dalla normativa di riferimento ed in particolare:

- nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione;
- nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Istituto;
- nell'interlocuzione con l'ANAC e con la rete degli Enti di Ricerca.

Da maggio 2011 a
dicembre 2011

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa

SOGESID srl

Team Manager dell'attività di Supporto Specialistico “Interventi di animazione,

sensibilizzazione e formazione” nell’ambito del Programma Operativo Interregionale “Energie Rinnovabili e risparmi energetico” (Misura 2.6 del QSN 2007-2013)

- Responsabile della realizzazione di interventi nelle Regioni del Mezzogiorno nel settore delle Fonti Energetiche Rinnovabili e dell’Efficientamento Energetico mediante analisi di informazioni programmatiche, di policy, normative e regolamentari, di stampa e del mondo della comunicazione

Da maggio 2006 a
marzo 2009

Dirigente dell’Ufficio di “Controllo di gestione e coordinamento strategico delle risorse umane”

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Responsabile, tra l’altro:

- della gestione della filiera della programmazione e controllo;
- della gestione delle risorse umane;
- dello sviluppo di iniziative progettuali di carattere gestionale tese alla modernizzazione delle attività e dei processi.

Da ottobre 2006 a
marzo 2008

Dirigente ad interim dell’Ufficio 1° del Servizio Dipartimentale per gli Affari Generali

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per le politiche di sviluppo e coesione

In tale ambito ho avuto la responsabilità:

- della gestione e delle politiche del personale dipartimentale;
- dell’analisi dell’organizzazione e dei processi dell’attività del DPS;
- delle relazioni sindacali del Dipartimento.

Da ottobre 2001 a
maggio 2006

Dirigente dell’Ufficio di Controllo di gestione dipartimentale

Ministero dell’economia e delle finanze – Dip. per le politiche di sviluppo e coesione

Responsabile, tra l’altro:

- dello sviluppo progettuale, implementazione e gestione del “Sistema di Controllo di gestione” del MEF;
- della gestione - in ambito dipartimentale - del “Progetto Revisione Assetti Organizzativi” del MEF;
- dello sviluppo progettuale e dell’implementazione del “Sistema di Valutazione delle performance dei dirigenti” del MEF;
- della modellizzazione, sviluppo, realizzazione e gestione di una iniziativa progettuale finalizzata alla realizzazione di un “Sistema di contabilità integrata economico – finanziaria dipartimentale”.

Da gennaio 2000 a
ottobre 2001

Quadro aziendale - Direzione amministrazione, finanza e controllo

Aeroporti di Roma S.p.A

Controller dell’area “Commercial Activity” e della partecipata Sud Africana ACSA. In stretta collaborazione con la Direzione Generale e il Direttore dell’area Business Development ho curato, tra l’altro:

- la valutazione e l’analisi di contesto del mercato nazionale ed internazionale aeroportuale e aeronautico;
- l’elaborazione di piani pluriennali strategico/operativi di ADR e del gruppo;
- l’elaborazione di business plan nell’ambito di interventi di valorizzazione e/o

- dismissione di linee di attività;
- la predisposizione di iniziative orientate all'acquisizione di quote di partecipazione in altre realtà del settore;
- la revisione del sistema di controllo di gestione della società e del gruppo;
- la realizzazione di iniziative di Business Process Reengineering (BPR).

Da luglio 1991 a
gennaio 2000

Funzionario (contratto bancario) - Direzione pianificazione e controllo

Istituto per la Ricostruzione Industriale S.p.A – IRI

Controller di realtà operanti nei settori delle Telecomunicazioni, Informatica, Trasporto aereo e marittimo, Difesa, Aerospazio ed Elettronica. Con crescente grado di responsabilità mi sono occupato, in stretta rapporto con i vertici delle società del Gruppo e della holding:

- della valutazione ed analisi di piani strategici ed operativi di società;
- di operazioni di acquisizione, cessione, scorporo e liquidazione di aziende/rami di azienda di società del "perimetro" IRI;
- di valutazione di iniziative di sviluppo e/o razionalizzazione industriale con analisi dei relativi programmi e progetti di investimento;
- del monitoraggio e controllo dell'andamento gestionale, strategico e operativo delle realtà del Gruppo IRI.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI SIGNIFICATIVE

Da febbraio 2017

Iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli OIV dall'8 febbraio 2017 - n. progressivo 395 e fascia professionale di appartenenza 3

Dipartimento della Funzione Pubblica - PCM

Da giugno 2013 ad
oggi

Docente su tematiche di valutazione performance, programmazione, controllo di gestione, spending review e contabilità pubblica

SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (SNA)

Da febbraio 2012 a
ottobre 2012

Responsabile dei Controlli di 1° livello sulle operazioni sviluppate in attuazione dell'Asse III°

Autorità di Gestione del Programma Operativo Interregionale "ENERGIE RINNOVABILI E RISPARMIO ENERGETICO (FESR 2007-2013)

Da maggio 2011 a
giugno 2013

Membro del "Nucleo di Analisi e Valutazione della Spesa"

Ministero dell'economia e delle finanze

Maggio 2011

Presidente della Commissione di accertamento finale di spesa per il Programma di Innovazione Tecnologica ex lege 46/82 – progetto PIA Innovazione A21/1096/P – presentato dalla Selex Communications

Ministero dello Sviluppo Economico

Da aprile 2004 a
dicembre 2011

Membro del Collegio dei Revisori dei Conti

Ente Irriguo Umbro – Toscana

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

Laurea

Laurea in Economia e Commercio

Votazione: 104/110

Università Statale "La Sapienza" di Roma

Master

Master di I° livello – Diritto del lavoro nelle Pubbliche amministrazioni e sulla gestione del personale

Votazione: 60/60

CEIDA – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali
**COMPETENZE
PERSONALI**
Lingue estere

INGLESE

FRANCESE

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	c/1	c/1	c/1	c/1	c/1
FRANCESE	A/2	A/2	A/2	A/2	A/2

Competenze comunicative

Elevata capacità di lavorare in team e di sviluppare "spirito di corpo" acquisita ed affinata nel corso del percorso professionale grazie anche alla partecipazione a gruppi di lavoro progettuali, spesso con ruolo di responsabile. Tale capacità è stata messa alla prova e consolidata anche nell'ambito di una esperienza lavorativa realizzata in ambito internazionale.

Competenze organizzative e gestionali

Elevata capacità di coordinare gruppi di lavoro in iniziative progettuali complesse spesso sviluppate con il coinvolgimento di supporti consulenziali di società di rilevanza nazionale e internazionale. Le competenze organizzative si sono affinate nell'ambito dello sviluppo del ruolo professionale in materia di organizzazione e personale.

Competenze informatiche

Ottima conoscenza dei sistemi informatici e dei relativi pacchetti applicativi in particolare in ambiente Windows (Excel, Word, Powerpoint ecc...) sviluppata nel corso dell'attività lavorativa e affinata mediante la partecipazione a corsi specifici. Conoscenza di software gestionali (DS Taxi e SAP) acquisita a seguito della partecipazione ad iniziative operative e progettuali.

Consapevole della responsabilità penale prevista, dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiaro che le informazioni sopra riportate sono veritiere.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma,

20 giugno 2017