

# Curriculum Vitae

## Informazioni personali

Nome / Cognome **Silvia Losco**

E-mail [silvia.losco@istat.it](mailto:silvia.losco@istat.it)

Cittadinanza Italiana

Data di nascita OMISSIS

Sesso Femminile

## Istruzione e formazione

### Istruzione di base

Date **15/07/1991**

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Matematica** (vecchio ordinamento) - **Votazione : 110/110**  
Università degli studi di Roma – La Sapienza  
Facoltà di scienze Matematiche Fisiche e Naturali

Date *Anno 2011*

Titolo della qualifica rilasciata **Master di II Livello (con lode) conseguito il 27/1/2011**  
**Governance e Audit dei sistemi informativi**  
Università degli studi di Roma – La Sapienza  
Facoltà di Ingegneria - Dipartimento di Informatica

Date *Anno 2009*

Titolo della qualifica rilasciata **Master sugli archivi** **Votazione 60/60**  
Master sugli archivi : gestione informatica e dematerializzazione dei documenti  
Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione e degli Enti Locali (Roma)

Date *31/12/1991*

Titolo della qualifica rilasciata **Borsa di studio FINSIEL**  
Ambito tematico : Pianificazione e controllo dei sistemi, metodologie di programmazione strutturata e architetture dei sistemi informativi.  
Italsiel – Finsiel (Roma)

Date *Anno 1991*

Titolo della qualifica rilasciata **Borsa di studio del C.N.R.**  
Consiglio Nazionale delle Ricerche (Roma)  
Presso il Comitato Nazionale per le Scienze Matematiche (IASI)

## Qualificazioni professionali

### Qualificazioni e certificazioni professionali

Date *Dicembre 2015*

Titolo della qualifica rilasciata **Certificazione Professionale di Project Management di livello 7**  
Ambito: Portfolio/Program/Project Management (PPM)  
Certificato AICQ SICEV del 28/12/2015  
license n. 33  
ACCREDIA AICQ-SICEV

Date *Giugno 2013*

Titolo della qualifica rilasciata **Certificazione Professionale di Service Management (ITIL- Information Technology Infrastructure Library)**  
Ambito: Service Management – organizzazione dei processi e dei ruoli  
License 02719850-01-UVB8  
APMG-International

Date	<i>Marzo 2013</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Professionale di Prince2</b> Ambito: Project Management (PM) Conseguimento 24-4-2013, in corso di validità, License n.02380923-01-NYVI APGM-International
Date	<i>Giugno 2011</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Professionale Lead Auditor ISO/EC 27001:2005</b> Ambito : Sistemi di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (ISO 27001:2005) License n. 0310/S STR srl
Date	<i>Dicembre 2010</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Professionale di Project Management ISIPM</b> Ambito: Project Management (PM) License n. 0874 Istituto Italiano di Project Management
Date	<i>Ottobre 2000</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Professionale Sul Sistema operativo AIX</b> Ambito: IT - Sistemi Operativi Unix Technical University - Parigi

**Esperienza professionale**  
(riepilogo dei principali incarichi ricoperti)

**Attività professionale Posizioni e incarichi ricoperti**  
*Coordinamento di strutture organizzative*  
**Dal 1996 ad oggi**  
**ISTAT – Istituto Nazionale di Statistica**  
Via Cesare Balbo, 16 - 00100 Roma

Date	<i>Dal 1/12/2019 ad oggi</i>
Principali attività e responsabilità	<b>Dirigente il Servizio Pianificazione strategica e programmazione integrata (PSP)</b> Nell'ambito della direzione centrale per la pianificazione strategica e la trasformazione digitale (DCPT) il Servizio PSP svolge le attività propedeutiche alla definizione e coordinamento delle linee strategiche e degli atti di indirizzo dell'Istituto fornendo supporto tecnico-organizzativo agli organi di governo dell'Istituto. Si occupa della gestione del ciclo di pianificazione strategica e della Performance, nonché definizione del portfolio delle iniziative dell'Istituto e delle risorse associate; predispone il Piano di attività e del Piano della Performance, integrati con gli altri documenti programmatori previsti dalle norme; Cura la gestione e sviluppo delle piattaforme per la programmazione operativa nonché il monitoraggio anche ai sensi del d.lgs. 218/2016, controllo di gestione, sviluppo del sistema degli indicatori di performance e predisposizione della relazione sulla performance.
Date	<i>Dal 16/04/2016 al 30/11/2019</i>
Posizione ricoperta	<b>Dirigente il Servizio tecnico di Pianificazione Strategica</b> Nell'ambito della Direzione DCPS - Direzione centrale per la pianificazione strategica, l'indirizzo del Sistema statistico nazionale, le relazioni istituzionali e gli affari internazionali, dirigo il servizio di Pianificazione strategica (PSC) che ha il compito di curare le attività per la definizione delle linee strategiche e degli atti di indirizzo dell'Istat nonché il ciclo integrato di pianificazione strategica e di performance dell'Istituto. Definisce il portfolio delle iniziative dell'Istituto e dei rischi associati, curandone il monitoraggio. Svolge funzioni di supporto alla <i>governance</i> dell'ente e del Sistema statistico nazionale.
Date	<i>Dal 2013 al 15/04/2016</i>
Posizione ricoperta	<b>Dirigente la struttura di Pianificazione strategica IT e IT procurement – DCIT/A</b> Nell'ambito dei compiti attribuiti alla Direzione centrale per le tecnologie informatiche e della comunicazione (DCIT), la struttura esplica attività di coordinamento strategico della funzione IT in termini di pianificazione strategica, gestione del portfolio IT (IT PMO), dell' <i>IT procurement</i> e gestione dell'asset e dei contratti informatici dell'Istat.
Principali attività e responsabilità	

Date	<i>Dal 2011 al 2013</i>
Posizione ricoperta	<b>Dirigente la struttura Pianificazione strategica, acquisizione ICT, laboratorio e patrimonio Informatico – DCIT/A</b>
Principali attività e responsabilità	Nell'ambito della Direzione centrale per le tecnologie informatiche e della comunicazione (DCIT), alla struttura è affidato il coordinamento della funzione IT, in termini di raccolta dei fabbisogni informatici dell'Istituto, elaborazione del Piano Triennale dell'Informatica e supporto al Responsabile dei Sistemi Informativi Automatizzati (RSIA) nei confronti di DigitPA (oggi AGID) sotto il profilo della strategia IT, della definizione e gestione del portfolio dei progetti IT (IT PMO), e gestione delle acquisizioni di beni e servizi IT. Alla struttura sono inoltre affidate le attività di gestione del laboratorio informatico.
Date	<i>Dal 2005-2006 e Dal 2008 al 2009</i>
Posizione ricoperta	<b>Dirigente ad interim della struttura Registrazione dati relativi alle indagini statistiche</b>
	Nell'ambito della Direzione centrale per le tecnologie e il supporto metodologico (DCMT) la struttura è responsabile della gestione della raccolta dei dati delle indagini statistiche dell'Istituto tramite modelli di rilevazione e del controllo della qualità dei dati acquisiti.
Date	<i>Dal 2007 al 2011-</i>
Posizione ricoperta	<b>Dirigente la struttura Gestione di forniture e patrimonio IT e laboratorio informatico</b>
	Nell'ambito della Direzione centrale per le tecnologie e il supporto metodologico DCMT. La struttura esplica attività di coordinamento delle funzioni IT dell'ente, accogliendo le esigenze delle Direzioni di produzione statistica e della Direzione generale, unitamente alle esigenze legate all'innovazione tecnologica e al mercato, definendo e gestendo il portfolio dei progetti IT (PMO) e di acquisizione di beni e servizi dell'Istituto. Fornisce supporto al Responsabile SIA dell'Istat ai fini dell'adeguamento alle norme e ai criteri emanati da DigitPa per la progettazione, realizzazione e gestione dei sistemi informatici di supporto alla produzione statistica.
	<i>Dal 2006 al 2007</i>
	<b>Dirigente l'Ufficio del Direttore DCMT</b>
	Nell'ambito della DCMT – Direzione delle metodologie statistiche e delle tecnologie informatiche. La struttura svolge funzioni di supporto alle attività e funzioni del Direttore Centrale delle Metodologie statistiche e Tecnologie Informatiche, avendo tra i compiti la predisposizione e gestione delle direttive emanate da Consiglio dell'Istituto in ambito IT, la predisposizione e gestione dei budget informatico dell'Istat, la predisposizione e gestione dei Piani Annuali delle Attività della Direzione (PAA) e i Programmi Operativi Annuali della Direzione (POA), la gestione dei rapporti con l'Ufficio di valutazione e controllo strategico in sede di definizione, monitoraggio e consuntivazione dei progetti/attività oggetto di direttive da parte del Consiglio, la gestione dei rapporti con gli organi di programmazione e controllo di gestione in sede di partecipazione alla definizione del Piano strategico triennale, del Programma statistico nazionale e del Programma di gestione annuale, la gestione dei relativi monitoraggi periodici. Fornisce inoltre supporto alla funzione del Responsabile SIA, responsabile dei Sistemi informativi dell'ente, curando la rendicontazione trimestrale delle spese di natura informatica, il monitoraggio continuativo della attività informatica d'Istituto, il supporto al Direttore nelle attività di coordinamento del Comitato informatico, il supporto al Direttore in sede monitoraggio e verifica dello stato di attuazione dei progetti di innovazione e del normale svolgimento delle attività continuative.
	<i>Dal 2003 al 2006</i>
	<b>Dirigente la struttura Portale di comunicazione interna e monitoraggio</b>
	Nell'ambito della Direzione DCMT - Direzione delle metodologie statistiche e delle tecnologie informatiche, ha la responsabilità della progettazione e gestione del nuovo portale di comunicazione interna dell'Istituto e del monitoraggio integrato dei sistemi informativi dell'Istituto. La struttura progetta e realizza il primo sito Intranet d'Istituto e la prima piattaforma di monitoraggio integrato introducendo i livelli di servizio per la misurazione.
	<i>Dal 1999 al 2003</i>
	<b>Dirigente la struttura Gestione delle risorse IT per l'esercizio</b>
	Nell'ambito del Servizio di Gestione dei sistemi e delle reti della Direzione informatica che svolge funzioni di predisposizione e gestione dei sistemi informativi distribuiti in esercizio, delle strutture elaborative e dei processi che operano in produzione come supporto alla produzione statistica.
	<i>Dal 1999 al 2000</i>
	<b>Dirigente la struttura Gestione Operativa dei sistemi IT</b>
	Nell'ambito del Servizio di Gestione dei sistemi e delle reti della Direzione informatica che è responsabile della gestione operativa dei sistemi distribuiti e dei sistemi centralizzati dell'Istat

**Esperienza  
professionale**

(riepilogo)

Date

Nome e indirizzo  
dell'Ente

**Attività professionale. Posizioni e incarichi ricoperti**

*Dal 21.01.1992 al 31.01.1996*

**SOGEI (Società Generale di Informatica)**

Via Mario Carucci 99, Roma

6°, 7° livello e quadro del contratto metalmeccanico

Analista di sistema

Progettista senior

Date

Posizione ricoperta

**Lottomatica spa**

Via del Campo Boario 56, Roma

*Dal 1992 al 1996*

***Membro del team iniziale di definizione del Progetto per l'Automazione del Gioco del LOTTO per conto di SOGEI, confluito poi in Lottomatica.***

## Pubblicazioni

### Pubblicazioni

Ho realizzato numerose pubblicazioni, lavori inter-istituzionali, e partecipato a numerose conferenze nazionali e internazionali come relatore.

Ricopro incarichi di docenza presso Università e Business School.

Di seguito si riportano i lavori e gli interventi pubblicati che considero rilevanti:

S. Losco, *Nuovi modelli organizzativi nella Pubblica Amministrazione . Portfolio Management: il caso ISTAT*, PMI, Il Corriere del PM, n. 37 settembre 2019.

S. Losco. *Dall'IT alla pianificazione strategica: lo Strategic Enterprise Portfolio and Project Management nel programma di modernizzazione della statistica ufficiale*, Il Project Manager n. 34/2018 – Franco Angeli, ISSN 2037-7363, ISSN e 2037-7657

S. Losco, M.Gabrielli, R. Lotti. *Il PMO2.0 nell'ICT delle PA: quali progressi e lezioni apprese ?*, Il Project Manager n. 34/2018 – Franco Angeli, ISSN 2037-7363, ISSN e 2037-7657

S. Losco, *Il Program and project manager: non solo metodi e tecniche*, Il Project Manager n. 25/2016 – Franco Angeli, ISSN 2037-7363, ISSN e 2037-7657

S. Losco, *L'approccio strutturato all'IT Portfolio Management nella produzione di statistiche ufficiali: sviluppo, risultati e prospettive*, il Project Manager, n- 23/2015 - Franco Angeli, ISSN 2037-7363, ISSN e 2037-7657

S. Losco, *Information technology modernization and standardization: The case of the ICT Change Management at the National Institute of Statistics*, Istat, Working Paper, 10/2014, ISBN 978-88-458-1820-2

S. Losco, C. Colasanti, *Strumenti metodologici per l'analisi della funzione informatica nelle organizzazioni complesse e il processo di audit ICT condotto in Istat*, Collana Documenti Istat, 10/2011,

S. Losco, *Driving Complexity- Beyond PPM: On the way to modernization at Italian national Institute*, Sapienza Università editrice, Capitolo 14, ISBN 978-88-9377-086-6

Titolo pubblicazione : Project Management. Driving complexity

Autori/curatori: vari, Editore : Sapienza Università editrice

Anno di pubblicazione: settembre 2018

S. Losco, M. Camisasca, *Internal audit e compliance di gruppo in una società finanziaria regionale in house, iscritta all'albo degli intermediari finanziari e come tale vigilata dalla Banca d'Italia L'esperienza di Finlombarda.*

Titolo pubblicazione : Internal auditing nelle Pubbliche amministrazioni

Autori/curatori: vari, Editore : Maggioli

Anno di pubblicazione: in corso di pubblicazione 2019

S. Losco, *Il riuso informatico nelle Pubbliche Amministrazioni: normative e prime esperienze in Istat*, Istat Collana Documenti Istat 5/2009

S. Losco, *Gli standard informatici dell'Istat*, Istat, Collana Documenti Istat 7/2009.

S. Losco, *The ICT change management at Istat*, MSIS2014 - Management of Statistical Information Systems, Proceedings of MSIS2014.

S. Losco, R. Magro, *Strategies and approaches for managing risks in the official statistics production: ISTAT experience in the modernisation programme*, Proceedings of Q2018, Cracovia 2018

S. Losco, M. Cola, S. Pifferi, *A matrix model for human resource organization to improve effectiveness and efficiency in official statistics*, Proceedings of Q2018, Cracovia 2018

S. Losco, *Introduction to Innovation & Business Technology*, Università degli studi Link Campus University, Anno accademico 20114-2015

S. Losco, *Linee evolutive del Programma statistico nazionale in ottica di revisione del Sistan*, , Giugno 2018, (Pubblicato tra gli atti della tredicesima Conferenza nazionale di statistica.)

S.Losco, *L'analisi dell'impatto sulla Pubblica Amministrazione di attacchi alla rete internet nazionale ai fini della sua continuità operativa nell'ambito del progetto comunitario ExTrABIRE*, Giugno 2011

G. Rotondi, S. Losco, and S. Serbassi, *A smart Serial Storage Architecture performance study. Proceedings of Parallel and Distributed Processing Techniques and Applications Conference (PDPTA'02)*, Las Vegas, NV, USA, 2002, ISBN1-892512-90-4.

## Pubblicazioni

G. Rotondi, S. Losco, and S. Serbassi, *A Dependable High Performance Serial Storage Architecture: in Distributed and Parallel System*, Conference DAPSYS 2002, Kluwer Academic, MA, 2002, ISBN 1-4020-7209-0. Il contributo scientifico è stato presentato nell'ambito del congresso internazionale DAPSYS 2002 – Austria.

### Contributi pubblicati in convegni nazionali e internazionali

S. Losco, *Pragmatico e sognatore: un modello di leadership per guidare il cambiamento e le persone*, Convegno "Quale leadership per i nostri progetti Essere leader in un mondo che cambia", 3° Training & Professional Meeting & Annual General Meeting 2018, PMI, Università degli Studi Roma Tre – AULA MAGNA, 30 Novembre 2018

S. Losco, *Beyond PPM : On the way to modernization at Italian National Institute of Statistics*, Project Management: Driving Complexity. PMI® Italian Academic Workshop, 2018, 3rd PMI Italian Academic Workshop "Project Management: Driving Complexity", Sapienza University of Rome, 20-21 September 2018

S. Losco, *Stato e prospettive di sviluppo del Programma statistico nazionale*, XIII Conferenza nazionale di statistica, Sessione: Campo delle Partnership, Centro Congressi – Ergife, Roma, 4-5-6 Luglio 2018.

S. Losco, coordina la Tavola rotonda *Sistan online: uno sguardo al futuro*, XIII Conferenza nazionale di statistica, Sessione: CAFFÈ DELLA STATISTICA, Centro Congressi – Ergife, Roma, 4-5-6 Luglio 2018.

S. Losco, *Strategies and approaches for managing risks in the official statistics production: ISTAT experience in the modernization programme*, Q2018-European Conference on quality in Official Statistics, Title of session: Quality management and model implementation, Cracovia, 26-29 Giugno 2018

S. Losco, *A matrix model for human resource organization to improve effectiveness and efficiency in official statistics*, Q2018-European Conference on quality in Official Statistics, Title of session: Human resources and quality culture, Cracovia, 26-29 Giugno 2018

S. Losco, *Dal PMO al PPMO: Una nuova sfida per l'innovazione e la governance*, PMexpo 2017, Titolo della sessione: Il PMO 2.0: quale beneficio per gli stakeholder?, Auditorium del Massimo – Roma, 27 Ottobre 2017

### Contributi pubblicati in convegni nazionali e internazionali (continua)

S. Losco, E. Alymkulova, *Strengthening statistical intellectual and human capacity at the Kyrgyz Republic in the Istat and NSC cooperation*, Workshop on Human Resources Management and Training Building Resilience in Statistical Organizations, UNECE – EFTA, Oslo, 12-14 Sept 2018

S. Losco, *Sfide emergenti nella statistica ufficiale: nuovi metodi e ruoli per guidare il cambiamento*, ForumPA, Roma, Convention center «La Nuvola», 23-25 Maggio 2017

S. Losco, *Il Project Manager come leva di cambiamento per la statistica ufficiale*, Convegno Il ruolo del project manager per il cambiamento della PA e della statistica ufficiale, Istat – Aula Magna 3 Maggio 2017

S. Losco, *Verso programmi di collaborazione strutturata*, Workshop CISIS-Istat "Le prospettive di applicazione dell'accordo quadro Istat-Regioni: conti pubblici territoriali, agricoltura, turismo e temi emergenti", Trapani, 5-6 ottobre 2017

S. Losco, *Project Management e Portfolio Management: processi, ruoli e metodologie per la gestione strategica ed operativa di progetti complessi*, Convegno Il Project Management nella Pubblica Amministrazione, Palazzo Rospigliosi, Roma, 12 maggio 2016

S. Losco, *Project Management e statistica: il modello integrato di pianificazione*, XII Conferenza nazionale di statistica, Officina Modernizzazione, Centro Congressi – Ergife Roma, 22-23-24 giugno 2016.

S. Losco, R. Magro, M. Sodani, *Il portfolio e project management per la statistica ufficiale*, XII Conferenza nazionale di statistica, Area Poster, Roma, 22-23-24 giugno 2016 S.Losco, F. Minelle, P. Trimarchi, *Il Portfolio Management nell'ICT della Pubblica Amministrazione*. Convegno ISIPM Roma SGM Conference Center, 21/04/2015.

**Pubblicazioni e lavori**

S.Losco, , *Project management e Portfolio management: processi, ruoli e metodologie per la gestione strategica ed operativa di progetti complessi*, IBConference, Workshop - Strategie e strumenti per governare la complessità e gestire l'innovazione nel processo di digitalizzazione del settore pubblico, Roma, Palazzo Rospigliosi, 12 maggio 2016.

S.Losco, *L'approccio strutturato all'IT Portfolio Management adottato in ISTAT: sviluppo, risultati e prospettive*. Convegno ISIPM Roma SGM Conference Center, 21/04/2015.

S. Losco, *How PPM Supports IT Innovation and Modernization at Italian National Institute of Statistics*, Oracle Industry, Washington, 25-26 March 2015.

S.Losco, *ICT model of PPM :Istat experience on Information technology*, Eurostat Meeting, Rome March 31<sup>st</sup> 2015.

S. Losco, *Analytics platform and the IT governance scenarios for public statistics*, PA Roadshow, Prague, 25th September 2013.

S.Losco, *Divulgare e formare nell'ambito della statistica ufficiale: le nuove frontiere tecnologiche in presenza e a distanza*, atti della XI Conferenza Nazionale di Statistica, 02/2013.

P.D. Falorsi, S. Losco, *La strategia informatica nel processo di produzione statistica*, IES2009 Innovazione e società 2009.

**Madrelingua(e)**

Italiana

**Altra(e) lingua(e)**

Autovalutazione

Livello europeo

**Inglese****Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Avanzato		Avanzato
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base		Utente base

Ottima conoscenza delle apparecchiature informatiche

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia.

Firma

Firmato digitalmente da:Silvia Losco  
 Organizzazione:ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA/80111810588  
 Data:04/02/2020 18:21:42

