



Istituto Nazionale di Statistica

**Piano integrato di attività e  
organizzazione  
2022-2024**

**Aggiornamento**

Approvato dal Consiglio d'Istituto in data 13 dicembre 2022



Il Piano integrato di Attività e Organizzazione dell'Istat è stato approvato dal Consiglio d'Istituto il 22 aprile 2022 e ulteriormente validato il 17 giugno del corrente anno dopo aver subito lievi revisioni formali.

Il presente documento ha la funzione di registrare alcuni cambiamenti intervenuti nel corso dell'anno e il loro impatto sui dati riportati nella tavola sulle innovazioni e i miglioramenti conseguiti e attesi in attuazione del programma di modernizzazione, sul Programma delle iniziative, sugli obiettivi individuali per la misurazione della performance dei Dirigenti generali nell'anno 2022.

Il Piano della performance dell'Istat ha riportato, a partire dal 2016, la tavola sulle innovazioni e i miglioramenti conseguiti e attesi in attuazione del programma di modernizzazione e delle sue evoluzioni. I dati contenuti al suo interno riportano gli obiettivi d'innovazione previsti dal Programma di modernizzazione dell'Istituto, che hanno dato luogo ai miglioramenti realizzati nel 2015 e negli anni successivi, richiedendo il mantenimento del maggior impegno in termini di prestazioni lavorative del personale.

Dalla prima definizione della tavola sono passati alcuni anni caratterizzati da mutamenti organizzativi, dall'emergenza pandemica e da un sempre crescente fabbisogno informativo del Paese che impongono una revisione complessiva e accurata in un'ottica evolutiva.

Nel tempo è stato sempre confermato il maggiore e concreto impegno del personale dell'Istituto per il perseguimento degli obiettivi d'innovazione e miglioramento realizzati nel 2015 in un contesto sostanzialmente invariato fino al 2020. Nel 2021 le misure di contenimento e gestione dell'emergenza COVID-19, previste dalle norme e dai provvedimenti a livello nazionale, hanno richiesto all'Istituto di operare per garantire la continuità e la qualità delle informazioni statistiche tenendo conto, altresì, dell'impatto dell'evento pandemico. Per tale ragione è stato necessario sostituire alcune iniziative, che hanno comunque perseguito obiettivi di una maggiore efficienza e di un più agevole coordinamento organizzativo e di razionalizzazione dei processi.

Per il 2022 sono state effettuate alcune revisioni nell'ottica di restituire un quadro aderente alle attività condotte dall'Istat, sono state pertanto eliminate quelle che non vengono più svolte, modificate alcune iniziative responsabili dello svolgimento delle attività oggetto di attenzione, sono stati rimodulati gli impegni in termini di FTE dedicati alla luce della forte diminuzione di personale in servizio per i numerosi pensionamenti intervenuti. Tali revisioni sono riportate nelle pagine seguenti.

Sono inoltre intervenuti, sempre durante il corrente anno, lievi mutamenti organizzativi che hanno interessato quattro posizioni dirigenziali: una relativa al ruolo di Direttore del Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM), una per il ruolo di Direttore della Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza – PNRR (DVSE), una per il ruolo di

Direttore della Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) e una per il ruolo di Direttore della Direzione centrale per la raccolta dati (DCRD).

Tali mutamenti unitamente a disposizioni normative intervenute hanno imposto una rimodulazione delle attività attraverso la previsione di linee di attività aggiuntive e la definizione di nuovi obiettivi di misurazione della performance individuale che sono stati assegnati ai Direttori che hanno cambiato posizione e a quelli che hanno assunto l'incarico per la prima volta.

La documentazione dei cambiamenti sopraggiunti è tracciata nelle pagine che seguono.

## TAVOLA SULLE INNOVAZIONI E MIGLIORAMENTI CONSEGUITI E ATTESI IN ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI MODERNIZZAZIONE E DELLE SUE EVOLUZIONI

La Tavola riportata di seguito illustra le attività grazie alle quali il personale dell'Istituto, in numero ridotto a quello dedicato in passato, ha continuato a mantenere l'incremento raggiunto nell'ambito degli obiettivi d'innovazione e miglioramento realizzati nel 2015. A tali attività viene correlata un'integrazione delle risorse destinate al trattamento accessorio, in applicazione degli articoli 4, comma 3 e articolo 9, comma 33, del CCNL 1998/2001 – biennio economico 2000/2001.

Le attività confermate per il 2022 mostrano, ancora una volta, il forte orientamento dell'Istat a garantire in tutti i settori tematici la messa a disposizione di un ampio patrimonio informativo adeguato alle mutevoli necessità e aggiornato al contesto di riferimento.

ID Attività	Descrizione Attività	Prodotto / Servizio	Indicatore Incremento %	Denominazione iniziativa o Area tematica	Target 2022*	ID iniziativa/ area tematica	Struttura organizzativa
1	Open data	Aumento dati diffusi	2%	IT Architettura dei dati, big data, LOD e business intelligence	SI	IT.3252	DCIT- ITE
2	Censimento permanente della popolazione	Incremento %n. tabelle annuo che in dieci anni porta al totale delle nuove tabelle	57%	AT Diffusione dei dati del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	SI	AT1.2	DCDC-DCB
3	Censimenti economici permanenti	Progettazione dei quesiti aggiuntivi	25%	RD Coordinamento e realizzazione Censimento permanente delle Istituzioni Non Profit	SI	RD.3807	DCRD-RDI
				UE Censimento permanente sulle imprese: Rilevazione multiscopo sulle imprese		UE.3304	DCSE-SEC
4	Perimetrazione geografica delle nuove micro-zone	Incremento del numero di poligoni definiti	15%	UG Nuova micro-zonizzazione del territorio in RSBL	SI	UG.3520	DCAT-ATA
5	Portale delle imprese	N. accessi alla sezione dati statistici	30%	RD Coordinamento degli strumenti per l'acquisizione e l'analisi delle nuove fonti di dati	SI	RD.3241	DCRD-RDG
				RD Coordinamento della progettazione e realizzazione di strumenti innovativi per l'automazione e la digitalizzazione dei processi di raccolta dati		RD.3644	DCRD-RDF
				RD Progettazione e realizzazione della raccolta dati per le indagini congiunturali sulle imprese		RD.3510	DCRD-RDF
				UE Gestione delle segnalazioni statistiche per l'aggiornamento dei registri di unità economiche (tramite Portale delle imprese)		UE.3007	DCSE-SEA
6	Sistema integrato dei registri	Nuovi indicatori comunali	19,3%	AT Registro statistico di base degli individui, delle famiglie e delle convivenze	SI	AT2.5	DCDC-DCA
				AT Registro statistico tematico del Lavoro		AT2.6	DCSW-SWB
				AT Registro statistico di base dei Luoghi (ad esclusione di Nuova micro-zonizzazione UG-03520))		AT2.1	DCAT-ATA
				UE Registro statistico delle unità locali (Asia-UL)		UE.3088	DCSE-SEA
				AT Registro statistico tematico dei Redditi		AT2.4	DIPS_PSV
7	FRAME - Registro per stime conto economico delle statistiche strutturali	Nuove variabili / indicatori diffusi	114%	CE Predisposizione del Frame con localizzazione geografica per le stime dei Conti territoriali secondo il SEC2010	SI	CE.3079	DCCN-CNA
				CE Stime territoriali dell'input di lavoro e stime preliminari degli aggregati economici territoriali		CE.3086	DCCN-CNB
				UE Rilevazioni di copertura delle unità locali (IULGI) e indicatori per il Frame Territoriale		UE.3157	DCSE-SEC
				UE Implementazione FRIBS e ampliamento del Frame SB, con particolare riferimento all'anticipazione dei principali indicatori		UE.3300	DCSE-SEC
				UE Registro statistico delle istituzioni pubbliche (S13) e raccordo con censimenti continui e Frame PA		UE.3076	DCSE-SEA

ID Attività	Descrizione Attività	Prodotto / Servizio	Indicatore Incremento %	Denominazione iniziativa o Area tematica	Target 2022*	ID iniziativa/ area tematica	Struttura organizzativa
8	Comunicato congiunto del mondo del lavoro	Microdati diffusi	66%	IF Sistema integrato di statistiche sul lavoro (SILS)	SI	IF.3433	DCSW-SWB
9	IstatData	Aumento dati diffusi	18%	CD Gestione del corporate data warehouse I.Stat, realizzazione dei sistemi tematici e cura del SEP	SI	CD.3198	DCCI-CIA
				IT Architetture, standard e piattaforme per la diffusione e l'interscambio dei dati statistici		IT. 3065	DCIT-ITE
10	Integrazione censimento permanente e statistiche demografiche	Nuove variabili	36%	IF IST-2703 MIDEA (Micro demographic accounting) – ANVIS (Anagrafe virtuale statistica)	SI	IF.3118	DCDC-DCA
				IF Registro della popolazione		IF.3309	DCDC-DCA
11	Integrazione censimento permanente indagini sociali	Nuove variabili e nuovi indicatori	100%	IF IST-204 Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita Quotidiana	SI	IF.3156	DCDC-DCA
				IF IST-2607 Indagine su bambini e ragazzi: comportamenti, atteggiamenti e progetti futuri		IF.3313	DCDC-DCA
12	Cause di morte	Nuove variabili	100%	IF IST-2566 Analisi delle differenze di mortalità e di ospedalizzazione secondo lo stato di salute, gli stili di vita e il consumo di servizi Sanitari	SI	IF.3239	DCSW-SWC
				IF IST-2646 Analisi delle differenze socio-economiche nella mortalità		IF.3246	DCSW-SWC
				IF Produzione e analisi di statistiche di mortalità per causa in relazione all'epidemia Covid-19		IF.3603	DCSW-SWC
13	Analisi statistiche sulla crisi sanitaria dovuta all'epidemia da Covid 19	Nuovi indicatori	100%	IF Integrazione, valorizzazione e potenziamento dell'informazione statistica su relazioni tra società, ambiente e territorio	SI	IF.3600	DVSS
				IF Diario della giornata e attività ai tempi del coronavirus		IF.3578	DVSS
				IF Valorizzazione e potenziamento dell'informazione statistica su stili di vita, tempo libero, cultura		IF.3405	DVSS
				CE Analisi strutturale delle strategie e delle performance delle imprese		CE.3251	DCSE-SEC
14	Indicatori di benessere equo e sostenibile	Aumento indicatori	61%	AT Sviluppo e integrazione di indicatori di benessere equo e sostenibile	SI	AT3.1	DVSS

(\*) Mantenimento dei risultati conseguiti nel 2015, negli anni successivi (2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021).

## INTEGRAZIONE DEL PROGRAMMA DELLE INIZIATIVE

La Tavola riportata di seguito integra quella presente nell'Allegato 3 al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024<sup>1</sup>.

Direzione	Servizio	Codice iniziativa	Denominazione iniziativa
DCAT	ATC	UG.7494	UG Censimento permanente agricoltura
DCAT	ATC	UG.7498	UG Indagine SPA
DCAT	ATC	UG.7499	UG Censimento agricoltura - Farm register
DCAT	Staff	UG.7511	UG Analisi e valutazione delle politiche di coesione territoriale
DCCI	CIA	CD.7487	CD Supporto alla gestione dei servizi di diffusione a carattere oneroso per l'utenza
DCCI	CIC	CD.7595	CD Utenti. Promozione del patrimonio informativo Istat a target specifici sul territorio
DCCN	CNA	CE.5763	CE Conti economici dell'energia. Produzione e valore aggiunto del settore energetico, idrico e dei rifiuti. Trattamento nei Conti Nazionali dei flussi connessi ai meccanismi di incentivazione in campo energetico e ambientale.
DCCN	Staff	CE.5765	CE Elaborazione delle stime di input e costo del lavoro di Contabilità Nazionale (CN) a cadenza trimestrale
DCDC	DCA	IF.7386	IF Mappatura e monitoraggio delle reti territoriali antiviolenza
DCDC	DCA	IF.7597	IF Progettazione produzione dell'informazione statistica su stili di vita, tempo libero e cultura
DCDC	DCA	IF.7617	IF Struttura ed evoluzione delle famiglie nelle indagini sociali
DCIT	Staff	IT.5762	IT NDC National Data Catalogue
DCME	MEB	ME.7432	ME Metodi per il trattamento dei dati e il ripristino della coerenza tra Censimento Permanente e RBI
DCME	MEB	ME.7435	ME Metodi per la stima della tipologia familiare di RBI basata sull'integrazione di dati censuari e di fonte amministrativa
DCME	MEC	ME.7445	ME Tecniche di privacy preserving
DCME	Staff	ME.7444	ME Supporto al coordinamento delle attività internazionali
DCRE	UT REC Area Nord-Ovest	ST.7467	ST Attività degli uffici territoriali per la produzione di statistiche ufficiali
DCRE	UT RED Area Nord Est	ST.7433	ST Attività degli uffici territoriali per la produzione di statistiche ufficiali - RED
DCRE	UT REE Area Centro	ST.7453	ST Attività degli Uffici Territoriali per la produzione di statistiche ufficiali - REE
DCRE	UT REE Area Centro	ST.7454	ST Gestione del personale e della sicurezza - REE
DCRE	UT REF Area Sud	ST.7501	ST Attività degli Uffici Territoriali per la produzione di statistiche ufficiali REF CAMPANIA
DCRE	UT REF Area Sud	ST.7503	ST Attività degli Uffici Territoriali per la produzione di statistiche ufficiali REF PUGLIA
DCRE	UT REF Area Sud	ST.7504	ST Attività degli Uffici Territoriali per la produzione di statistiche ufficiali REF BASILICATA e MOLISE
DCRE	UT REF Area Sud	ST.7505	ST Attività degli Uffici Territoriali per la produzione di statistiche ufficiali REF CALABRIA e SICILIA
DCRU	RCD	SG.7514	SG Liquidazione spese legali e inoltro al servizio competente
DCSW	SWB	IF.7448	IF Lavori preparatori per il cambio base della rilevazione mensile sull'occupazione, orari di lavoro, retribuzioni e costo del lavoro nelle grandi imprese
DCSW	SWC	IF.7417	IF Coordinamento delle attività di collaborazione internazionale per lo sviluppo di strumenti di rilevazione della disabilità

<sup>1</sup> [https://www.istat.it/it/files//2017/03/PIAO\\_2022-2024\\_PER-PUBBLICAZIONE\\_ALLEGATO-ALLESTRATTO.pdf](https://www.istat.it/it/files//2017/03/PIAO_2022-2024_PER-PUBBLICAZIONE_ALLEGATO-ALLESTRATTO.pdf)



<b>Direzione</b>	<b>Servizio</b>	<b>Codice iniziativa</b>	<b>Denominazione iniziativa</b>
DCSW	SWC	IF.7531	IF Studio del fenomeno suicidario in Italia e collaborazione con l'Osservatorio permanente interforze di polizia
DGEN	PBC	SG.7532	SG Gestione dei processi di fatturazione e di contabilizzazione relativi a costi per l'acquisizione di beni e servizi e contributi ad organi di rilevazione. Contabilità commerciale IVA e IRES
DVSE	Staff	CE.7527	CE Coordinamento della progettazione tecnico-organizzativa e monitoraggio delle aree tematiche per la valorizzazione ed i fabbisogni informativi PNRR
DVSE	Staff	CE.7528	CE Coordinamento tecnico per la realizzazione di strumenti statistici a supporto delle attività di valorizzazione e fabbisogni informativi PNRR
DVSE	Staff	CE.7529	CE Coordinamento tecnico delle attività di valorizzazione e fabbisogni informativi nell'area tematica delle infrastrutture e dell'energia
DVSE	Staff	CE.7530	CE Coordinamento tecnico delle attività di valorizzazione e fabbisogni informativi nell'area tematica della PA
DVSE	Staff	CE.7541	CE Affari Generali - Ufficio del Direttore
DVSE	Staff	CE.7542	CE Coordinamento tecnico delle attività di valorizzazione e fabbisogni informativi nell'area tematica agricoltura, ambiente, non profit e responsabilità sociale delle imprese
DVSE	Staff	CE.7543	CE Coordinamento tecnico delle attività di valorizzazione e fabbisogni informativi nell'area tematica competitività digitalizzazione ed investimenti delle imprese industriali e dei servizi
DVSS		IF.7598	IF Misure del benessere dei minori
DVSS	Staff	IF.7599	IF Sviluppo e valorizzazione delle statistiche di genere
DVSS	Staff	IF.7600	IF Sviluppo attività finalizzate al progetto PNRR infrastrutture di ricerca per il mutamento sociale
DVSS	Staff	IF.7621	IF Valorizzazione dell'informazione statistica per il Progetto Age IT
DVSS	Staff	IF.7622	IF Valorizzazione di fonti e statistiche sperimentali per la misura di fenomeni demo-sociali
DIRM	Staff	CS.7518	CS Coordinamento delle attività di pianificazione e di programmazione a supporto della governance del Dipartimento

## AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2022

Le Tavole riportate di seguito integrano e aggiornano quelle presenti nell'Allegato 4 al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024<sup>2</sup>.

### PG 3. Rilevanti ampliamenti conoscitivi

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Riorganizzazione della DVSE in funzione dell'ampliamento del suo mandato ai fabbisogni informativi del PNRR	Ridefinizione dell'assetto organizzativo interno della DVSE (revisione delle iniziative con funzioni tematiche e di supporto tecnico e metodologico al PNRR nell'area economica, identificazione degli strumenti più idonei al monitoraggio delle attività connesse con il PNRR), delle modalità di interazione con le altre direzioni DIPS DIRM e DGEN tramite la proposta di procedure sviluppate secondo le indicazioni fornite dal Direttore del Dipartimento DIPS, e delle modalità di relazione tecnica con l'esterno (avvio di interlocuzioni tecniche con le strutture predisposte al PNRR nei ministeri titolari, formalizzazione di proposte tecniche e di budget per richiedere finanziamenti PNRR)	Relazione al Direttore di Dipartimento DIPS sulle iniziative di riorganizzazione avviate. Eventuali ODS del Direttore DVSE o DIPS di attuazione	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSE) dott. Stefano Menghinello
Progettazione di iniziative di valorizzazione delle statistiche economiche nell'ambito del PNRR	Progettazione tecnica di nuovi indicatori sulle filiere di produzione nell'ambito del tavolo tecnico MEF MISE ISTAT	Documento tecnico progettuale trasmesso al tavolo di lavoro interministeriale	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSE) dott. Stefano Menghinello
	Progettazione di un modulo aggiuntivo che sarà incluso nel questionario del Censimento permanente delle istituzioni pubbliche edizione 2023 sulla misurazione del grado di attivazione delle misure PNRR nella PA a livello centrale e locale nonché sullo stato di avanzamento delle misure di semplificazione recentemente adottate per la PA. Su questo progetto è in corso di attivazione un accordo con il Dipartimento per la Funzione pubblica che identifica l'ISTAT come soggetto attuatore per la misurazione statistica dello stato di attuazione delle misure di semplificazione della PA da parte delle amministrazioni centrali e locali.	Documento tecnico trasmesso a DCRD/DCIT/DCSE che riporta le specifiche ed i contenuti informativi del modulo PNRR da includere nel Censimento permanente istituzioni pubbliche. Documento finanziario-progettuale trasmesso al Dipartimento della Funzione pubblica per ottenere il finanziamento PNRR.	

<sup>2</sup> [https://www.istat.it/it/files//2017/03/PIAO\\_2022-2024\\_PER-PUBBLICAZIONE\\_ALLEGATO-ALLESTRATTO.pdf](https://www.istat.it/it/files//2017/03/PIAO_2022-2024_PER-PUBBLICAZIONE_ALLEGATO-ALLESTRATTO.pdf)

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Ipotesi disegno di un set di indicatori di benessere sulla base del sentiment dei cittadini nei confronti dei valori democratici	Documento di sintesi di analisi degli indicatori inseriti sperimentalmente nell'indagine multiscopo	Consegna documento di sintesi al Presidente entro il 31 dicembre 2022	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) dott.ssa Sabrina Prati
Criticità e sfide della misurazione dei fenomeni sociali e demografici	Documento di sintesi	Consegna documento di sintesi al Presidente entro il 31 dicembre 2022.	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) dott.ssa Sabrina Prati

## PG 4. Nuove fonti di dati

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Trusted Smart Statistics: realizzazione di nuovi output statistici con fonti di dati di tipo testuale con particolare riferimento all'analisi twitter sulla guerra in Ucraina	Documento tecnico-metodologico sulla progettazione e la realizzazione di nuovi output statistici	1	Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) dott.ssa Linda Laura Sabbadini

## PG 5. Consolidamento e messa in sicurezza delle infrastrutture statistiche

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Processo di innovazione ed efficientamento relativo alla programmazione statistica legata alla previsione del budget triennale	L'impatto atteso riguarda la riorganizzazione di tutti i flussi informativi relativi alle esigenze di produzione statistica del DIPS per legarli all'esigenza di previsione di budget. Il nuovo sistema contabile adottato dall'Istituto, ora più di prima, impone una più rigida programmazione con l'esigenza di centrare la spesa nell'anno solare effettivo di realizzazione delle indagini. La riorganizzazione e standardizzazione dei flussi parte dalla ricognizione delle esigenze di produzione statistica derivanti da regolamenti comunitari, PSN, convenzioni, protocolli di intesa, etc con riferimento all'orizzonte temporale del triennio di previsione del budget. La ricognizione riguarda tecniche di indagine, numerosità campionarie e, soprattutto, le date precise della raccolta dati sul campo. Il lavoro prosegue con la pubblicazione su intranet del calendario annuale di programmazione delle indagini proprio a beneficio di tutto l'Istituto per aumentare il grado di condivisione, l'efficienza e la trasparenza dei processi. L'output previsto è un report che mostra le caratteristiche del progetto e dei risultati raggiunti.	Report previsto per il 31.12.2022	Direzione centrale per la raccolta dati (DCRD) dott. Claudio Ceccarelli

## PG 6. Nuovi sistemi di diffusione e comunicazione

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Principi salienti di organizzazione del nuovo sito Istituzionale con particolare riferimento alla biblioteca dei prodotti	Documento di analisi sull'architettura informativa del sito e miglioramenti apportati	1	Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) dott.ssa Linda Laura Sabbadini

## PG 9. Polo Strategico Nazionale

Obiettivo assegnato	Risultato	Indicatore di risultato	Struttura dirigenziale generale
Ricognizione e ridisegno della funzione informatica dell'Istituto alla luce della costituzione della 31	Relazione di sintesi	1	Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) dott.ssa Linda Laura Sabbadini